

# 未來就在眼前

## 汕頭大學畢業典禮致詞

--李嘉誠

尊敬的姚明先生、各位校董、各位嘉賓、老師們、同學們：

每年參加畢業典禮，感受你們壯志滿懷的興奮，我總是覺得自己很有福氣，謝謝你們和我分享人生這重要時刻。

大家今天畢業了，四年努力，是時候給自己一些掌聲。是時候給愛你們，為你們付出的父母，老師們熱烈感謝的掌聲。

踏出校門，你將邁進急速銳變的年代，科技催迫全方位的改變，以往熟悉的模式不斷更新重塑，全球在世局變幻不定、經濟不穩的大氣候中謀求轉型發展；這「以往不再，未來沒來」的關頭，是契機還是危機？

濫竽充數已經沒有市場，沒有解決方案的雄偉願景更是「有毒組合」，貽誤資源、時間還未最可怕，你知道我最害怕是什麼？我最害怕主觀、因循的「心向」。我們對「閉塞傾向」要時刻高度戒備，功能凝固及慣性定向的惰性判斷，是走向未來的障礙和負累；錯誤的政策或計畫，只會把未來困鎖在永無盡頭而又徒勞無功的迷惘中。

大家都知道科技創意帶來高增長機遇，但世界依然困擾重重，環境難以持續，不公平、不公正、不安、焦躁處處，令人畏懼。你如何把恐懼轉化為促動力，成為未來的想像者，和困難的解決者 — 承擔各種不可能的挑戰和任務 — 不輸給風雨？

我沒有成功錦囊，但有三個心法希望和你們分享。

這高增長的年代，要脫穎而出，必須不斷強化謙遜的學習態度。當人工智慧讓機器也有觀察

力和邏輯力時，心智、心像力是你擁有洞見，有先見之明潛力的關鍵。

科技是高增長的基石，人才創意是發動機，但社會的包容是燃料，三者合一，孕育出共同學習、共同迭代，讓新觀點引向新洞見，有升級增值力，有協變力的社會，才能享受連續鏈良性循環的紅利。

銳變的年代，也同時是人格力量的年代，在理想大道上趕路時，希望你們有悲天憫人的心懷，不要忘記有能力幫助別人是福分。

近日我對福氣一詞有真切的領悟，一場小病，在家休息期間，我迷上了在虛擬世界抄經 - 迷上了懷素的狂草。虛擬空間裡真爽，筆鋒意連，生生不息。回到現實世界裡，我感謝大家對我的厚愛，親情友誼關懷的珍貴，令熹微晨光，倍感殷殷相迎，夜裡蟲聲唧唧，從前種種，易上心頭，一切毫不容易，但我沒有歎息，我始終是個快樂的人，因為我作為一個人、一個企業家，我盡了一切所能服務社會。

各位同學，我知道你們大家一切準備就緒，預祝你們在建立自我，追求無我的過程中，活出成功、豐盛、快樂和充滿尊嚴的人生。我期待中華民族因為有你而變得更美好，人類因為有你而增加福分。今天，你以汕大為榮，明天汕大必以你為榮。

謝謝大家。

二〇一六年六月三十日