

無限「箱」機



英國菲力斯杜港慶祝貨櫃運輸50週年，貨櫃標準化造就港口的發展和不可取代的重要位置。

在

1959-1976年時任職裝卸工人及碼頭管工的Raymond Bull回憶道：「我仍記得第一個貨櫃卸下，還有第一艘貨櫃船泊岸的情況。」

貨櫃運輸就是這樣造就了現代社會，也令菲力斯杜港成為英國貨運革命的先驅。當今的環球貿易直接體現出貨櫃運輸的強大動力——採用標準貨櫃大大方便了把貨物由火車或貨車快速送上貨船，因而迅即取代了千百年來隨意裝船的營運模式。

當時仍是位年輕碼頭工人的Raymond Bull，見證了菲力斯杜港在1967年7月1日邁進物流新世代。當年負責貨櫃裝卸的新南碼頭（即現今的蘭嘉碼頭）只有一台岸邊吊機，岸線僅為152米。經過50年的發展，菲力斯杜港今天擁有九個泊位、3,000多米深水岸線，以及31台岸邊吊機。港口各個部分全面



發展，由鐵路建設以至可容納全球最大超級巨輪的新泊位均確保菲力斯杜港的效率與環保工作臻至更高水平，並在英國與環球貿易上扮演更重要的角色。

貨櫃革命

貨櫃使用由來已久，但直至標準化後，效益才得以大幅提升，令環球貨運更加價廉高效。當年美國商人麥奇連力排眾議，不惜與政府、工會及既得利益集團抗爭，建成首批專用貨船。他相信每艘貨船載貨量越多，泊岸時間越短，越能提升效率，增加收益。毋庸置疑，他的想法十分正確。

船運成本因效益提升而大幅下降，《卧底經濟學》作者哈福特研究一份1954年的報告後指出，以當今貨幣價值計算，當年貨船運載一公噸貨物的費用為420美元，而今天只需要50美元或以下。

標準貨櫃的誕生令環球貿易遍地開花，它不但可大幅削減貨物裝卸時間，密封的貨櫃也減少失竊機會，安全程度自然倍升。由於貨櫃尺寸統一，疊起來較穩定，因而減少移動和破損。以往船運需時數月，現在可大大縮短至數週。

貨櫃的出現振興環球貿易，同時改善了人們的生活。和記港口歐洲分部董事總經理鄭振訓直言：「貨櫃統一促使貨運量激增，幫助大範圍地區脫貧，持續促進了發展中國家的經濟，也令發達國家更趨繁盛。」



誠如他所言：「難以想像沒有貨櫃的世界會是甚麼模樣。」

聯繫社群

英國在1967年推行貨櫃改革時，碼頭只有大約100個工人，談不上任何管理架構。

於1961至1991年在碼頭工作的Bill Gordon說：「當年在碼頭工作非常刻苦，幹的都是粗活，一群粗人一起努力工作，互相照應，有如一家人。」他指現代人力資源管理對職業安全的嚴謹程度令他眼界大開。

今天，菲力斯杜港不斷壯大，員工現已超過2,500名，尚有許多周邊活動維繫不少家庭生計。鄭振訓指出，菲力斯杜港「為當地提供數以萬計職位，每年為當地創造數以億計的經濟價值。」

菲力斯杜港的員工和當地社區熱烈參與公司組織的家庭活動慶賀碼頭50週年慶典，包括菲力斯杜嘉年華巡遊匯演等。公司更特別在位於皇家格林威治博物館內的古老運茶帆船Cutty Sark號舉行金禧晚宴，並廣邀社會賢達、海外名人和社區人士一同出席。

回顧過去，展望將來，菲力斯杜港50年都不斷求變求新。最新的現代化工程包括拓展陸上設施以及挖深航道，以備迎接載貨量高達21,000個20呎標準貨櫃的新一代超級貨櫃巨輪。而近期擴展的8號與9號泊位，

提供長920米的岸線，前沿水深18米，並選用環保輪胎式龍門架吊機，是全英碳排放量最低的貨櫃碼頭。

近年來，透過發展鐵路和添置路軌式龍門架吊機，菲力斯杜港的處理能力增加了一倍，營運效益顯著提升。2019年碼頭將有另一段鐵路工程竣工，到時每天可雙向行駛最多45班載貨列車。

菲力斯杜港早在1875年建成，一場貨櫃變革改寫了它半世紀以來的命運。菲力斯杜港將繼續善用科技，為當地社區、國家與環球貿易提供更完善的服務。□

「難以想像沒有貨櫃的世界會是甚麼模樣。」

和記港口歐洲分部
董事總經理鄭振訓

當年今日 — 菲力斯杜港不斷求變求新，由當年僅配備一台吊機的貨櫃裝卸碼頭，發展至今天足以容納全球最大超級巨輪的港口，成為引領英國貨運革命先驅。



1967



1993



2017