

在與香港接壤的廣東省，珠江三角洲正蓄勢待發，準備邁進另一重大轉型期。中國當局決心在此開拓一個超級現代化的大都會，再次引領國家的創新與發展步伐。和記黃埔集團希望能發揮推動作用，協助珠三角釋放有餘未盡的發展潛力，旗下最近上市的港口信託基金，亦料可盡收天時地利之優勢。

珠三角 曙光普照



想像一下，一個延綿數百公里的超級區域，面積比世界上任何一個市區都大，聚居人口多達一億二千萬，幾乎等於日本全國人口。再想像一下，這個城市群的交通基建覆蓋廣泛，由省會廣州伸展至香港，區內經濟總產值更是大得驚人。聯合國人類住區規劃署（人居署）的研究顯示，這個超級區域絕非未來的幻想，而在今天便可實現。

珠三角現正奠定加強經濟融合的基礎，區內緊密相連的城市繁榮富庶，人民的生活質素邁向中國有史以來的最高水平。由於內地經濟學家和決策者已看得出珠三角由來已久的「世界工廠」模式正逐漸不合時宜和難以持續，於是推出一連串影響深遠的宏圖大計，希望為珠三角建立全新的發展模式。

這些計劃包括「二〇〇八年珠江三角洲地區改革發

展規劃綱要」、「二〇〇九年環珠江口宜居灣區建設重點行動計劃」，以及較近期萬眾期待的「十二五規劃」（二〇一一年至二〇一五年）。就像上一個五年大計「十一五規劃」，中國政府已為國家未來的經濟發展訂立策略及詳細指引。

單看這些官方文件平鋪直序的題目，實在難以全面反映當中勾劃出令人目眩神馳的遠景。中國領導人著眼把珠三角建設成為一個四通八達、高度城市化和現代化的地區，讓當地人民享有世界一流水平的優質生活。

高瞻遠矚

根據國家發展和改革委員會〇八年的規劃綱要，到二〇二〇年，中國人民的平均壽命將達八十歲，並享有周全的社會保障。許多人會從事發展成熟的服務行業，



差不多所有居民會
住在**環境清潔**而重視
能源效益的住宅區，
大部分人會使用由本地
研發的**優質**消費品和高
級進口貨。

如金融、物流、創意產業、會議及展覽業等，每人每年創造十三萬五千元人民幣（二萬零七百五十美元）的經濟收益。

其他人會從先進的製造業，生產行銷全球的新一代工業設備、石化產品和電腦軟件。中國也會出現二十多個享譽全球的國產品牌，這些品牌公司每家每年的營收預料會超過一千億元人民幣（一百五十三億美元）。

差不多所有人會住在環境清潔而重視能源效益的住宅區，每天乘坐效率極高的先進集體運輸系統上下班，大部分人在家裏都會使用由本地研發的優質消費品和高級進口貨。污染嚴重、耗用大量資源和勞工密集的工業將會一去不返。人均本地生產總值能源消耗和環境質素，相信會於往後十年達到最先進的全球標準，標誌珠江三角洲的「綠色」新紀元。



香港大珠三角商務委員會主席馮國經博士說：「如果你真的希望了解珠三角的不同發展計劃，只要看看高鐵系統便可一目了然。」

「在中國內地，傳統以來人流和物流一般是沿著河流移動，從東至西，並由沿海流向內陸。然而，情況正隨著內地鐵路網不斷擴展而改變，南北西東的交通聯繫現已日益緊密，鐵路線由珠江三角洲擴散至中國西南部，使兩地間以至與東南亞地區的經濟融合更加緊密。」

落實計劃

根據發展規劃綱要，到二〇二〇年，貫穿珠江三角洲的鐵路網將長達二千二百公里，港口貨運處理量達十四億公噸、

貨櫃處理量達七千二百萬個二十呎標準櫃，區內機場客運量為一億五千萬人次。現代化高規格的航運網將會覆蓋整個珠三角地區，而位於廣州、深圳和珠海的港口也將提升水平，鞏固世界級多功能港口集群的發展。

馮博士說：「雖然這些目標看來也許野心很大，但我們不要忘記，中國在實現重大的經濟計劃，特別是五年規劃方面，幾乎是十拿九穩的。」

區內正在進行的其他重要大型項目，包括廣深港高速鐵路、港珠澳大橋、中山至深圳通道、貴州至廣州和南寧至廣州鐵路，以及在廣州、深圳、佛山及東莞的集體公共運輸設施。這些項目落成後，區內城市間的距離將會縮短，達致前所未見的緊密融合。





為把握城鎮間的融合趨勢和人民日漸富裕所帶來的新機遇，和記黃埔已在珠江三角洲的主要產業建立起深厚根基。房地產市場方面，集團在七個珠三角城市共有十五個高級住宅和兩個優質商用物業發展項目。百佳超市連鎖店在區內經營三十八家超市，並看準未來的需求，率先在廣州開設檔次較高的TASTE品味超級市場。

港口潛力

對和黃附屬公司和記港口集團有限公司（和記黃埔

港口）來說，當前的時機尤其令人振奮。和記黃埔港口的業務網覆蓋珠江三角洲八個城市，包括在香港和深圳這兩個全球最繁忙的港口城市擁有深水貨櫃港設施。

和記黃埔港口在香港和深圳的主要資產，最近透過和記港口信託進行首次公開招股，成為全球首個上市的貨櫃港業務信託基金。

信託基金今年三月在新加坡交易所上市，儘管中東和北非的地緣政局動盪，加上日本地震和海嘯令市況

香港國際貨櫃碼頭已逐步轉向處理國際轉口貨運， 和不斷增加的亞洲區內貨運。

不明朗，但首次公開招股引起熱烈反應，推動資金進一步流入珠三角港口設施和帶來其他商機。

和記黃埔港口執行董事葉承智說：「珠江三角洲將繼續成為中國領先的出口製造業基地，其他內地城市恐怕要幾年時間才能趕上。」

因此，和記黃埔港口每年繼續配合出口貨運增長的服務需求，其中輸往中東和南美洲等新市場的貨運需求尤其殷切。此外，葉先生認為華南地區日益富庶，意味著當地人民對進口貨的需求將有增無減。「我們預期當地的進口貨運將會增加，而增長將來自世界各地，不止是歐美國家。」葉先生補充，由於中國現已取消對東南亞國家聯盟成員國大部分出口貨物的關稅，預計亞洲區內的進口業將開始顯著增長。

珠三角區內製造業基地的規格迅速提升，也帶來了不少轉變。葉先生說：「珠三角的廠商引入自動化設備以提高生產力，使經濟效益愈來愈高，出產更多高價貨品。另外，較傳統的出口加工業正轉向發展水平較低的地區，包括和記黃埔港口大部分內河港所在的珠三角西岸，以至廣東省其他地區及中國西南部。」

隨著珠江三角洲銳意擴展交通網，新建鐵路和高速公路已延伸至中國大西南，將為中國內陸的出口貨物打開一條更快捷、更可靠的「南下」通道，因而提升和記黃埔港口的內河和沿海港口網絡的綜合優勢。

舉例說，雖然中國「西部大開發」計劃是以長江上游地區為中心，但出海最直接的途徑仍須取道珠三角。和記港口信託託管人—經理之行政總裁奚治月女士表示：「當所有新基礎設施和系統完成到位，尤其是專用平鹽鐵路線，和記港口信託旗下港口將可憑藉便捷的交通網絡，為高時效要

求和價格敏感度的貨物提供服務，成為內陸腹地的重要對外窗戶。

各司其職

二〇〇九年，香港和深圳的港口合共處理了三千九百二十萬個標準櫃，使珠三角成為按吞吐量計算全球最大的貨運樞紐，同期新加坡的貨櫃處理量為二千五百九十萬個標準櫃，而上海的貨櫃處理量則為二千五百二十萬個標準櫃。

除香港以外，深圳鹽田港是區內唯一一個天然深水海港，鹽田國際集裝箱碼頭（鹽田國際碼頭）的深水港碼頭服務主要處理輸往歐美主要市場的貨物。鹽田國際碼頭現正興建多個新泊位，並將會在珠三角在未來發展中對港口服務與日俱增的需求而受惠。

葵青區港口最大的貨櫃碼頭經營商香港國際貨櫃碼頭已逐步轉向處理國際轉口貨運，尤其是不斷增加的亞洲區內貨運。為應付航運公司對區內碼頭服務更高的需求，碼頭可利用和記黃埔港口在江門、南海和珠海（九洲港）等內河港的駁船服務。香港國際貨櫃碼頭不再只是處理中國的出口貨運，情況類似香港國際機場，碼頭現在處理往來世界各地的貨物，通過監察確保貨船之間每種貨物的起卸迅速可靠。香港國際貨櫃碼頭在本地航運市場的領導地位為碼頭帶來額外優勢。全球三大環球航運公司均有船隻靠泊香港國際貨櫃碼頭的碼頭設施，令碼頭得以提供一個獨特而靈活的平台，方便客戶間溝通聯繫。

新珠江三角洲憑藉創新及多元化的優勢，將可繼續借助和記黃埔港口的優勢，提供世界級的港口服務，配合珠三角的世界級發展水平。

歷史回顧： 珠三角首次轉型

三十多年前，珠江三角洲大部分地區還是一大片貧窮落後的寧靜農村，當時的農民和漁民根本無法想像未來將會出現的翻天覆地。一九七九年，中國政府實施「開放政策」，以大膽的試驗性經濟措施引發發展動力，徹底改變了中國的經濟路向，促成珠三角的經濟蓬勃發展，銳不可擋。

中國改革開放的第一步，是於一九八〇年在毗鄰港澳的深圳和珠海成立經濟特區。這些特區引領中國邁進發展新紀元，而主要來自香港的外商直接投資更進一步推動特區的發展。

新政策為珠三角的農業經濟帶來巨變，隨著出口加工業的蓬勃發展，農民紛紛投入工業生產行列。鄉鎮企業的冒起，進一步帶動經濟產值，使人民收入上升，出口加工業一片興旺，而珠三角對農業的依賴則大大減少。

在這些早期經濟改革的成功基礎上，中國於一九九四年成立珠江三角洲經濟區，在廣州和深圳等大城市的帶領下，達成區內和諧發展，並加強各地方政府之間的協調。中央當局視經濟區為市場化政策的試點，以引領中國邁向新的經濟時代。

為加快轉型步伐，中央政府授予更大權責，讓省政府釐定經濟政策。這種前所未見的權力下放，有利推行創新措施，如成立深圳證券交易所、推出新的土地租賃制度，以及進行私有化實驗。這些措施有助建立市場主導文化，加強區內競爭力及持續發展成功的元素。

一九九〇年代，珠三角製造業基地走向多元化，廠商投資電腦、資訊科技、生物工程等高增值行業。到二〇〇一年，珠三角的廠商生產全球近百分之五的貨品，出口總值達二千八百九十億美元，成為玩具等貨品的全球主要生產地。珠三角亦名副其實，被公認為「世界工廠」。

珠三角三十年來的急速發展，見證當地締造的經濟奇蹟。根據香港政府投資推廣署委託的研究報告，珠三角本地生產總值，由一九八〇年的八十億美元，飆升至二〇〇〇年的八百九十億美元，到二〇〇八年更增至接近四千二百八十二億九千萬美元。憑著輝煌往績、穩固根基、清晰目標和遠大理想，珠三角正蓄勢邁向另一驕人的增長階段。

港口里程碑

• 香港國際貨櫃碼頭在葵涌貨櫃港的四號碼頭投入營運。

1976

• 中國宣佈經濟開放政策，香港國際貨櫃碼頭的吞吐量僅低於五十萬個標準櫃。

1978

• 香港國際貨櫃碼頭在葵涌貨櫃港的六號碼頭落成，其時碼頭的吞吐量超過一百五十萬個標準櫃。

1989

• 香港國際貨櫃碼頭啟用七號碼頭，旗下所有碼頭（四號、六號及七號碼頭）合併為一項綜合設施。

1990

• 集團簽署合約組成一家合資公司，以擁有、經營及進一步擴展深圳鹽田港。

1993

• 葵涌的八號東貨櫃碼頭第一個泊位落成啟用。

1994

• 和記港口集團有限公司（和記黃埔港口）成立，負責管理和黃在香港、中國內地與海外的所有港口及相關服務。

• 成立附屬公司和記黃埔三角洲港口有限公司（和黃三角洲），以持有與管理在中國內地的內河/沿海港口及相關設施。

1995

• 和黃三角洲與江門航運公司組成合資公司，擁有與經營江門高沙貨運碼頭。

1996

• 由和記黃埔港口持有百分之三十七權益的內河碼頭，獲批屯門內河貨運碼頭的設計、興建和經營合約；同年，香港政府批出九號碼頭兩個泊位予香港國際貨櫃碼頭。

1998

• 設立觀瀾內陸集裝箱倉儲中心，配合華南地區進出口貨運的增長。

2001

• 和記黃埔港口與深圳市政府及鹽田港集團簽署協議，共同發展鹽田國際集裝箱碼頭三期工程。

共創未來： 香港在新珠三角的角色

2003

- 香港國際貨櫃碼頭宣佈九號貨櫃碼頭正式啟用，該碼頭是當時香港最新建成的貨櫃處理設施。和記黃埔港口在鹽田港的吞吐量突破五百二十五萬個標準櫃。

2004

- 香港國際貨櫃碼頭的處理量突破八千萬個標準櫃，創下里程碑。

2006

- 香港國際貨櫃碼頭處理第一億個標準櫃。

2007

- 和記黃埔港口與惠州港務集團簽署合營協議，營運惠州國際集裝箱碼頭。

2008

- 和記黃埔港口訂立協議，發展深圳鹽田港東港區一期工程；而珠海國際貨櫃碼頭（高欄）則展開第二期測試營運。

2009

- 和記黃埔港口與惠州港務集團就惠州港首個專用集裝箱碼頭舉行奠基儀式。

2010

- 和記黃埔港口於珠江三角洲各港口的總吞吐量接近二千五百萬個標準櫃，而葵青貨櫃港設施的吞吐量達一千一百零四萬個標準櫃，其中轉運貨物量約佔百分之六十。

2011

- 三月，和記黃埔港口分拆於廣東省、香港和澳門的深水貨櫃港業務，透過和記港口控股信託在新加坡上市。

在七〇年代後期，當香港經濟一片興旺，珠江三角洲在不少人心目中，只是中國這個封閉、神秘和貧困國家的一個偏僻農村地區，毫不起眼，但港商卻另有一番見解。這些目光遠大的企業家很快洞悉，中央政府開放華南地區，等於為香港企業帶來一條「救生索」。

當年香港是舉世知名的製造業中心，製造業工人接近一百萬，不過勞工密集工業卻面對土地不足和人手短缺的問題。隨著本地營運成本不斷上升，香港對亞洲競爭對手的優勢迅速喪失。中國政府開放內地經濟，讓港商可在珠三角建立一個全新和更大的工業腹地。

本港的競爭力因此得到提升，廠商能以遠低於香港的成本提供更高的產能。在香港，廠商則不斷提升設計、物流和市場推廣的能力，這種與珠三角合作夥伴開創的「前店後廠」經營模式，成為亞洲供應更低廉的消費品給西方市場的新趨勢。

在這方面，香港發揮的影響力無可比擬。在一九九三年至二〇〇一年間，廣東省利用外商直接投資額達一千二百一十二億美元，其中香港佔超過百分之六十八。到二〇〇二年，港商在珠三角僱用的工人銳增至超過一千萬，而香港本地工廠的製造業工人數目則萎縮至只有二十萬。

為深化合作，香港與內地在二〇〇三年簽訂「更緊密經貿關係安排」，自此這項安排不斷增加補充細則。根據香港貿易發展局（貿發局）資料，到二〇一〇年，主要來自香港的外資投資企業佔廣東省出口總值高達百分之六十二點二。

貿發局相信，面對內地新的經濟方向，加上中國政府銳意擴展及革新服務業，香港必須把握當中的機遇。

貿發局更表示，中國在金融改革過程中將准許「新」珠三角借助香港的專才，以建立更能與外界接軌的金融體制。在接近邊界的前海地區，一個新的金融服務區已經動工。該區被譽為珠三角的「曼克頓」，不少人認為它將為香港不斷擴展的金融服務業提供一個低成本的後勤基地，有利香港作為國際金融中心的持續發展。

從北京到香港的規劃人員和評論員，均認為香港憑著豐富的技術、管理及市場推廣知識，將會掀起珠三角先進製造業和服務業的一場革命。他們預期，香港在金融、法律、航運、物流和地區總部/專業服務方面的優勢，加上湛深的國際知識和服務理念，將能再次發揮領導作用，推動珠三角在廣泛的經濟領域建立更優越的國際地位。

在去年簽訂的「粵港合作框架協議」中，粵港政府同意共同實踐六個長遠的發展目標，包括建立世界級新經濟區域、開拓金融合作區域、建設先進製造業和現代服務業基地、構建現代流通經濟圈、創建優質生活圈，以及形成世界級城市群。

經歷中國農村工業化的三十年後，勇於創建、善於應變的香港企業家，現在又有機會再展拳腳，推動綠色珠三角的新變革。 (HKL)