



承擔挑戰 不輸風雨

李先生向汕頭大學畢業學生發表演說，勉勵他們勇敢面對全球世局變幻不定。

在

今年汕頭大學（汕大）的畢業典禮上，李嘉誠先生致辭時指出人類在21世紀急速銳變的年代中，社會上充斥著矛盾、不公與衝突，卻也同時湧現前所未有的契機。

超過2,700位汕大畢業生齊集在典禮上，恭聽基金會主席李先生與姚基金創辦人暨美國職業籃球賽傳奇人物姚明的演說。李嘉誠基金會多年來對汕大鼎力支持，至2018年捐款將達80億港元。姚明認同李先生的價值觀及對教育的貢獻，他又勸勉學生「要認清目標，拿承擔責任的勇氣，以每一次挫折都是日後掛在頸上的勳章來面對，失敗最終將會令成功變得更有滋味」。

堅拒「有毒組合」

李先生演辭中直接道出全球正面對的連番衝擊，他說：「世界困擾重重，環境難以持續，不公平、不公正、不安、焦躁處處。」他強調「世局變幻不定」，因循的「心向」會導致「錯誤的政策或計劃」。李先生又引用希臘神話故事，說明惰性思維只會「把未來困鎖在永無盡頭而又徒勞無功的迷惘中」。

李先生嚴厲批評沒有解決方案的雄偉願景是恐怖的「有毒組合」，此風只為滿足一己私慾。汕大學生和學者定必體會得到，濫竽充數、僵化思維在全世界絕對沒有市場。

承擔挑戰 不輸風雨

與其擔心變幻莫測的世界，李先生激勵畢業生要衝破障礙，把恐懼轉化為促動力，勇敢追求自己的目標；要承擔各種不可能的挑戰和任務，不輸風雨。這種實現自我的精神，有助他們無畏無懼地朝願景進發，做未來的想像者和問題的解決者。

無可否認，「全球在世局變幻不定、經濟不穩的大氣候中，各種科技催迫全方位的改變」。但李先生相信汕大學生有能力、也有責任「不斷更新重塑以往熟悉的模式」，推動世界發展。「以往不再，未來沒來」其實並不可怕，甚至能轉化為成功的裝備與導向，是契機還是危機還言之尚早。



(左) 虛擬醫院的實際裨益：李嘉誠先生參觀汕大醫學院內的「虛擬醫院」先進設施，並與學生會面。
(上) 大人物懷大志：李嘉誠先生與姚明都視為人類未來謀求福祉為己任。

學生若要實現理想，必須建立穩固基礎，並要駕馭矛盾的角度，以驅動人類發展。李先生與學生分享的三個心法，或許有一些端倪：「科技是高增長的基石，人才創意是發動機，但社會的包容是燃料，三者合一，方能讓新觀點引向新洞見。」

除了要了解抽象而真實的力量如何推動文明前進或崩潰，學生也要兼顧內心的修為。

人格力量的年代

未來的領袖必須擁有創意與靈活思維，謙遜的學習態度、有協變力的社會，以及懷抱悲天憫人的心懷，是脫穎而出的三大錦囊。這樣的領袖才能作出更明智、更果斷與更理想的決定；對萬物保持好奇、

孜孜不倦地學習，方能與時並進，實現長遠願景。

李先生身體力行，在變幻不定的世界中繼續建立自我、追求無我，為人類謀求福祉。他勉勵學生要時刻保持赤子之心，如同他不斷自我提醒要保持謙遜才能成功一樣。

人類的未來複雜多變，李先生堅定不移的信念、好學不倦的精神，和他的至理名言，帶領學生重塑世界，開創更美好的將來。

演辭全文，請瀏覽

www.lksf.org/the-future-is-now/

「世界困擾重重，環境難以持續，不公平、不公正、不安、焦躁處處。」

李嘉誠先生