

3集團 環球整合

電訊行業發展一日千里，至今已成為了流動通訊與互聯網經濟的重要支柱；每天透過地底電纜和電訊發射塔將數據傳達至用戶，從不止息。

近

年5G技術與物聯網成為全球熱話，要跟上科技的步伐，企業和財務架構必須與時並進，否則只會拖慢技術發展，白白流失商機，錯失成為領頭羊的機會。

長江和記集團早著先機，革新歐亞兩地的電訊業務，規劃現代化架構，注入新動力。新控股公司的財務實力與企業架構，令集團在21世紀的發展前路中盡展優勢。

整合歐洲與港澳業務

集團已著手重組旗下全資與合資擁有的電訊資產，務求為未來增長釋放資產價值。

新控股公司CK Hutchison Group Telecom Holdings Limited (CK Hutchison Group Telecom) 由長和全資擁有，屬集團環球業務的核心部分，2019年上半年盈利貢獻佔集團EBITDA的31%，資產則佔集團總值的28%，其重要性可見一斑。

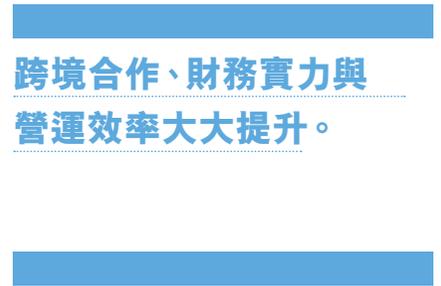
在原有架構下，和記電訊香港控股有限公司（和電香港）持有香港與澳門的3業務與相關電訊資產。同樣，歐洲電訊業務中每家公司都是獨立實體，包括全資擁有的3英國、意大利Wind Tre、3奧地利與3愛爾蘭，以及持有六成權益的3瑞典與3丹麥。發射站與發射塔等資產均由各歐洲公司各自擁有。



它們一直相互合作，例如歐洲3集團開創先河，聯手促成豁免3客戶在旗下六個歐洲市場的漫遊費用。

新業務架構整合後，歐洲及港澳各家電訊公司都納入CK Hutchison Group Telecom麾下，大大提升了跨境合作、財務實力與營運效率。

財務方面，整合後控股公司享有較低的借貸息率，令資金籌措更靈活，對槓桿率有直接影響，尤其是與收購意大利Wind Tre相關的債務。息率調低後，未來數年單單Wind Tre已可每年節省超過1億歐元的利息支出。



跨境合作、財務實力與營運效率大大提升。

若說CK Hutchison Group Telecom於長和的重要性不容低估，Wind Tre於CK Hutchison Group Telecom的分量也不能小覷。2019年1月至6月期間，Wind Tre貢獻CK Hutchison Group Telecom的EBITDA盈利為54%。

新控股公司分別獲評級機構標準普爾、穆迪與惠譽給予A-、Baa1和BBB+的優越財務評級，足證其財務實力提升已獲世界主要評級機構肯定。

財務實力加強，同時節省利息成本，營運效益自然更高。統一採購有利提高與環球供應商議價的本錢，增強聚焦於技術開展與頻譜收購能力，以提高競爭力，迅速回應客戶需求。CK Hutchison Group Telecom突破單一公司的經營限制，取得更大規模效益，推動跨境協作。

電訊資產架構重組的另一重要部分，是於CK Hutchison Group Telecom之下創立另一實體企業：CK Hutchison Networks Holdings Limited (CK Hutchison Networks)。

更上一層樓

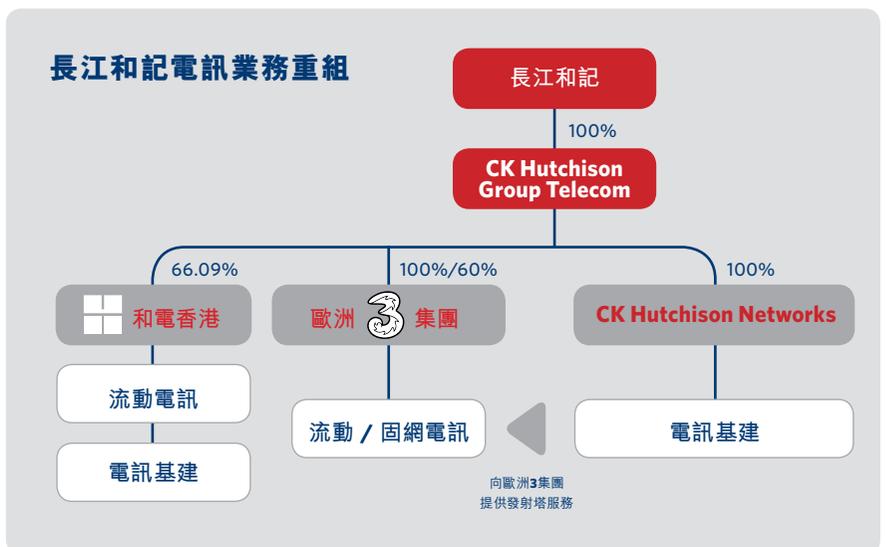
3集團致力開創新服務，為客戶帶來先進流動電訊科技。發射塔將數據由電纜傳輸到無線

電波，再傳送往客戶手機，不久將來料可提供更廣泛的服務，是電訊業務的其中一重要元素。

發射塔肩負傳送語音訊號與數據的任務，主宰人類日常生活各個範疇：來電通話、音樂串流、互聯網搜尋資訊、社交媒體聯繫等，各適其適。推而廣之，傳輸功能可應用到其他流動服務供應商之上，以供操作航拍機、

收發車輛數據，或接收感應器與監察器的資料。物聯網普及後，發射塔接通所有無線器材，世界互聯互通，無遠弗屆，威力無窮。

CK Hutchison Group Telecom將集團的歐洲發射塔資產合併至CK Hutchison Networks一家公司內，目前持有在歐洲各地共28,500個發射塔；日後港澳地區9,300個發射塔資產，也可能注入其中。



科技發展每天推陳出新，
5G、物聯網、航拍機、
無人駕駛汽車與流動
雲端運算等，都對電訊
網絡的需求有增無減。

合併發射塔資產及共同管理具有重大優點，甚受投資者歡迎；整合後CK Hutchison Networks成為歐洲第四大發射塔持有企業。投資者又認為，合併資產有助提高透明度，讓他們更容易評估公司的租賃比率（每個發射塔的平均電訊商用戶數目），以及判斷其收益增長潛力和評定每個發射站的潛在價值。

CK Hutchison Networks更可開發連串相關服務，由提供發射站空間至供電予發射塔器材，以及發射站策劃、設計、建設及接駁管理等。

新趨勢

科技發展日新月異，5G、物聯網、航拍機、無人駕駛汽車與流動雲端運算等，都對發射塔的需求有增無減。只有企業架構與財政穩健的環球企業，才能駕馭瞬息萬變的科技發展，迅速回應市場需求。集團整合電訊業務，建立CK Hutchison Group Telecom和CK Hutchison Networks，正是為邁進21世紀作最佳準備，積極迎接未來。 □

