

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本文件的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本文件全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

# 和記黃埔有限公司

(在香港註冊成立之有限公司)  
(股份代號：13)

## 截至二〇一〇年六月三十日止期間之未經審核業績

### 摘要

	二〇一〇年六月	二〇〇九年六月	變動
	港幣百萬元	港幣百萬元	
收益總額	<b>152,932</b>	141,028	+8%
來自固有業務之 EBIT	<b>17,991</b>	18,128	-1%
3 集團之 LBIT	<b>(998)</b>	(5,451)	+82%
EBIT 總額	<b>16,993</b>	12,677	+34%
(未計重估物業及出售所得溢利)			
股東應佔溢利	<b>6,450</b>	5,760	+12%
每股盈利	<b>港幣 1.51 元</b>	港幣 1.35 元	+12%
每股中期股息	<b>港幣 0.51 元</b>	港幣 0.51 元	-

- 收益總額增加百分之八，為港幣一千五百二十九億三千二百萬元。
- EBIT 總額（未計重估物業及出售投資所得溢利）增加百分之三十四，為港幣一百六十九億九千三百萬元。
- 股東應佔溢利（未計出售投資所得溢利）增加百分之二百七十。
- 股東應佔溢利及每股盈利增加百分之十二，分別為港幣六十四億五千萬元與港幣一元五角一仙。
- 目前全球 3G 客戶總人數超過二千七百八十萬名。
- 3 集團之經常性 LBIT 減少百分之八十二至港幣九億九千八百萬元。

## 主席報告

儘管金融市場反覆波動，世界主要經濟體系之復甦趨勢亦不太明朗，但集團之全球業務仍取得良好表現。集團固有業務之收益增加百分之七，為港幣一千二百三十億七千三百萬元。集團固有業務未計重估物業及出售投資所得溢利之未扣除利息支出與其他融資成本、稅項及非控股股東權益前盈利（「EBIT」）總額下降百分之一，為港幣一百七十九億九千一百萬元，反映去年和記電訊國際（「和電國際」）出售其以色列電訊業務及長江基建出售其三家電廠百分之四十五股權後，溢利貢獻分別下降。撇除此等出售對經常性 EBIT 之影響，集團固有業務之 EBIT 增加百分之八，主要由於港口及零售業務盈利增長理想。3 集團之收益總額增加百分之十三，為港幣二百九十八億五千九百萬元，而 3 集團未計出售投資所得溢利之 LBIT 減少百分之八十二至港幣九億九千八百萬元。

集團收益總額增加百分之八，為港幣一千五百二十九億三千二百萬元，未計重估物業及出售投資所得溢利之 EBIT 總額共港幣一百六十九億九千三百萬元，增加百分之三十四。

**業績** 集團本期間之股東應佔溢利為港幣六十四億五千萬元，較二〇〇九年上半年港幣五十七億六千萬元之溢利增加百分之十二。二〇一〇年上半年並無出售投資所得溢利（二〇〇九年為港幣四十六億五千五百萬元）。撇除該等溢利，二〇一〇年上半年之溢利較二〇〇九年上半年上升百分之二百七十。每股盈利為港幣一元五角一仙（二〇〇九年為港幣一元三角五仙）。

本期間之業績包括一項重估投資物業所得溢利港幣九億一千萬元（二〇〇九年為港幣七億元），主要來自發展中之投資物業。

**股息** 董事會建議於二〇一〇年九月十七日派發中期股息每股港幣五角一仙（二〇〇九年六月三十日為每股港幣五角一仙）予於二〇一〇年九月十六日登記於本公司股東名冊內之股東。本公司定於二〇一〇年九月九日至二〇一〇年九月十六日（首尾兩天包括在內）暫停辦理股份過戶登記手續。

## 固有業務

### 港口及 相關服務

港口及相關服務部門於二〇一〇年首六個月之總吞吐量增加百分之十七至三千五百三十萬個二十呎標準貨櫃（「標準貨櫃」），收益總額增加百分之十四至港幣一百七十六億九千七百萬元。該部門錄得港幣六十億零七千二百萬元之 EBIT，較去年同期增加百分之三十五，主要由於吞吐量上升、去年實施節約成本措施後營運效益改善，以及根據香港財務報告準則將一項投資按市值入賬所產生之港幣五億五千萬元一次性收益。

### 地產及 酒店

地產及酒店部門錄得收益總額港幣七十一億二千七百萬元，較去年同期增加百分之八。租賃物業組合之出租率為百分之九十七，總租金收入為港幣十九億三千四百萬元，較去年同期增加百分之二。於二〇一〇年首六個月之物業發展溢利與去年同期相若，主要來自完成及銷售中國內地、新加坡與香港各住宅項目之物業單位。酒店業務亦錄得盈利增長。該部門之 EBIT 總額增加百分之六至港幣三十四億二千八百萬元。

### 零售

儘管若干海外業務面對消費者情緒疲弱，但零售部門之收益仍較二〇〇九年上半年有所增長，EBIT 增長強勁。零售部門錄得百分之八之銷售額增長，達港幣五百七十五億一千萬元。以當地貨幣計算之 EBIT 增加百分之五十四，而以港幣計算則增加百分之五十二至港幣二十八億五千三百萬元，主要由於該部門之管理大為提升，於成本結構、存貨管理與營運效益均取得改善，並持續在高增長潛力市場中擴展。

### 長江基建

上市附屬公司長江基建公佈其集團聯同攤佔共同控制實體之營業額合計港幣十八億九千一百萬元，及股東應佔溢利為港幣二十億二千九百萬元，二〇〇九年上半年則有港幣三十八億八千五百萬元溢利。業績下降由數項因素導致，最主要包括二〇〇九年出售內地電廠所得之港幣十二億六千四百萬元收益；損失三個月之相關盈利貢獻港幣二億六千二百萬元；二〇〇九年有利之英國稅項調整帶來港幣一億四千八百萬元；以及匯率波動構成之港幣五億一千二百萬元影響。撇除上述因素，長江基建於二〇一〇年首六個月股東應佔溢利增加百分之十九。

長江基建於七月三十日公佈，該公司與其聯營公司香港電燈集團各佔百分之四十權益之合資公司已就收購英國一項電網業務，發出不可撤回之要約書，建議收購價共五十七億七千五百萬英鎊，並已獲授予專有權，可於特定時間內落實交易。

## 赫斯基 能源

上市聯營公司赫斯基能源公佈之銷售額及營運收益為九十億三千九百萬加元，較去年同期增加百分之十九。二〇一〇年首六個月上游平均總產量為每天二十八萬九千七百桶石油當量，二〇〇九年上半年則為每天三十二萬九千六百桶石油當量。二〇一〇年首六個月之盈利淨額較去年同期下降百分之十九至六億一千一百萬加元，反映產量減少、美國精煉業務利潤下降及加元轉強之影響。

## 財務及 投資

集團來自財務及投資業務之 EBIT 主要為集團所持現金與可變現投資之回報，為港幣九億三千五百萬元，較去年同期減少百分之六十二，主要由於市場利率下降及二〇〇九年上半年購回部分集團債券、出售若干上市股權投資及匯兌收益，共變現港幣十一億三千五百萬元之一次性溢利。

於二〇一〇年首六個月內，集團償還到期借貸及為其作再融資，亦提前償還若干其他遠期借貸與票據，合共港幣一百五十八億四千六百萬元，並延長集團遠期借貸之到期日。於二〇一〇年六月三十日，集團合共有港幣一千零六十五億一千萬元之綜合現金及可變現投資，以及港幣二千五百零六億九千五百萬元之綜合負債。於二〇一〇年六月三十日，扣除現金及可變現投資之綜合負債淨額較二〇〇九年六月三十日之港幣一千六百九十六億九千八百萬元減少港幣二百五十五億一千三百萬元或百分之十五至港幣一千四百四十一億八千五百萬元，而較二〇〇九年十二月三十一日之港幣一千四百三十三億五千五百萬元則增加港幣八億三千萬元或不足百分之一。

**和記電訊香港** 於香港及澳門經營電訊業務之上市附屬公司和記電訊香港控股有限公司（「和電香港」）公佈之營業額及股東應佔盈利淨額分別為港幣四十二億八千三百萬元及港幣三億六千一百萬元，較去年同期分別增加百分之五與百分之四十一。於二〇一〇年六月三十日，和電香港公佈其於香港及澳門之流動電訊活躍客戶總人數已達三百一十萬名。

**和記電訊國際** 在執行協議計劃將私有化和電國際及集團向和電國際非控股股東權益支付每股和電國際股份港幣二元二角，合共港幣四十一億九千九百萬元後，和電國際於二〇一〇年五月二十四日後成為集團全資附屬公司。集團於印尼與越南之新開辦業務及其斯里蘭卡與泰國業務於期內錄得港幣十一億九千五百萬元之收益總額，LBIT 為港幣八億六千九百萬元，較去年同期港幣一億六千六百萬元之 EBIT 下降，主要反映於二〇〇九年十月出售其以色列電訊業務後貢獻減少，但因若干供應商提供一次性補償而彌補一部分。撇除去年同期出售以色列電訊業務前之 EBIT 貢獻及兩個年度之一次性補償，持續業務之經常性 LBIT 增加百分之三十九。於二〇一〇年六月三十日，上述業務之流動電訊客戶總人數為一千九百萬名，於上半年增加百分之四十九。

**3 集團** 集團之登記 3G 客戶總人數於上半年增加百分之六，目前共超過二千七百八十萬名。**3 集團**客戶總人數包括逾五百萬名流動寬頻客戶，於上半年增加百分之十六。

連續十二個月平均計算之每位活躍客戶平均每月消費（「ARPU」）較二〇〇九年全年增加百分之一至二十八點五八歐羅。撇除歐羅兌其他歐洲貨幣及澳元之降幅，ARPU 較二〇〇九年全年減少百分之四，主要由於 **3 集團**客戶總人數之流動寬頻客戶比例增加。儘管以當地貨幣計算之 ARPU 略降，但客戶總人數持續增長，尤其高價值之客戶，以當地貨幣計算之收益總額增加百分之七。換算為港幣後，**3 集團**之收益總額增加百分之十三至港幣二百九十八億五千九百萬元。

**3 集團**取得扣除所有上客及客戶保留成本（「上客成本」）後EBITDA 港幣三十六億二千七百萬元，較去年同期之港幣一億八千萬元增加港幣三十四億四千七百萬元。EBITDA包括若干供應商提供之一次性貢獻，合共約港幣十億一千二百萬元。**3 集團**之EBITDA大幅增加，主要反映收益增長，以及營運、上客與客戶保留成本減省。**3 集團**之毛利佔收益百分比較二〇〇九年同期整體上升一點八個百分點。所有業務之LBIT均較去年同期下降或大幅改善至EBIT正數業績，因此**3 集團**之LBIT整體減至港幣九億九千八百萬元，較二〇〇九年同期港幣五十四億五千一百萬元之LBIT總額減少百分之八十二。LBIT下降乃由於**3 集團**之EBITDA增加，加上**3 英國**之電訊牌照成本攤銷較二〇〇九年上半年減少港幣十四億元。撇除修訂電訊牌照攤銷之影響，LBIT減少百分之五十六，以當地貨幣計算則減少百分之五十七。

倘無其他重大之不利市場變化或規管條例發展，管理層預期 **3 集團**將對集團之全年 EBIT 業績提供正面貢獻。

## 展望

金融危機於二〇〇九年全年嚴重打擊環球經濟活動，現全球主要經濟體系及行業繼續各有不同程度之適度復甦。雖然金融市場仍持續反覆波動，集團業務仍處於正面之經營環境中，相關業務與業績均取得實質改善。在中央政府推行之政策與措施支持下，內地與香港之經濟復甦情況普遍較為強勁。

集團環球業務於二〇一〇年上半年有令人滿意之表現，包括受惠於3 集團之業務改善。集團之流動資金亦大幅增加，如下半年並無任何大型資產收購，預期借貸淨額將於二〇一〇年年底進一步減少。在目前之經濟狀況下，集團將繼續集中於控制營運及財務活動，但仍把握拓展核心業務之投資良機。如無重大不可預見之情況，集團發展蓬勃，前景秀麗；展望未來，對近、中、遠期之業務增長，深具信心。

我謹向董事會仝仁及集團全球所有員工致以衷心謝意，感謝各位之忠誠努力、專業精神與寶貴貢獻。

主席

李嘉誠

香港，二〇一〇年八月五日

## 補充資料及主要業務指標

和記黃埔集團業績概述如下：

港幣百萬元

	截至6月30日止六個月		2010年	2009年	變動百分比
	2010年	2009年			
<b>收益<sup>1</sup></b>					
港口及相關服務	17,697	15,556	14%	13%	14%
地產及酒店	7,127	6,628	6%	6%	8%
零售	57,510	53,444	47%	47%	8%
長江基建	7,558	7,528	6%	6%	0%
赫斯基能源	23,513	16,965	19%	15%	39%
財務及投資	937	1,033	1%	1%	-9%
和記電訊香港控股	4,283	4,097	3%	3%	5%
和記電訊國際	1,195	801	1%	1%	49%
和記電訊國際 - 以色列業務	-	5,610	0%	5%	-100%
其他	3,253	2,986	3%	3%	9%
固有業務之收益總額	123,073	114,648	100%	100%	7%
3 集團	29,859	26,380			13%
收益總額	152,932	141,028			8%
<b>未扣除利息支出及稅項前盈利（「EBIT」）<sup>1</sup></b>					
固有業務：					
港口及相關服務	6,072	4,487	34%	25%	35%
地產及酒店	3,428	3,239	19%	18%	6%
零售	2,853	1,873	16%	10%	52%
長江基建	3,408	3,663	19%	20%	-7%
赫斯基能源	1,722	1,998	10%	11%	-14%
財務及投資	935	2,478	3%	14%	-62%
和記電訊香港控股	525	308	3%	2%	70%
和記電訊國際	(869)	(1,011)	-5%	-6%	14%
和記電訊國際 - 以色列業務	-	1,177	0%	7%	-100%
其他	(83)	(84)	-1%	-1%	1%
固有業務之 EBIT	17,991	18,128	100%	100%	-1%
3 集團 <sup>2</sup> ：					
3 集團未計所有上客成本前之 EBITDA	11,402	8,073			41%
上客成本	(7,775)	(7,893)			1%
3 集團之 EBITDA	3,627	180			1915%
- 折舊	(3,903)	(3,693)			-6%
- 牌照費用及其他權利攤銷	(722)	(1,938)			63%
3 集團之 LBIT	(998)	(5,451)			82%
未計下列項目前之 EBIT 總額	16,993	12,677			34%
投資物業公平價值變動	910	700			30%
出售投資所得溢利	-	4,655			-100%
EBIT 總額	17,903	18,032			-1%
利息支出及融資成本					
- 本公司及附屬公司	(4,059)	(5,078)			20%
- 所佔聯營公司及共同控制實體	(2,078)	(1,435)			-45%
	(6,137)	(6,513)			6%
除稅前溢利	11,766	11,519			2%
稅項 <sup>1</sup>					
- 本期稅項	(2,812)	(3,835)			27%
- 遞延稅項	(253)	696			-136%
	(3,065)	(3,139)			2%
除稅後溢利	8,701	8,380			4%
非控股股東權益 <sup>1</sup>	(2,251)	(2,620)			14%
股東應佔溢利	6,450	5,760			12%

註 1 包括所佔聯營公司及共同控制實體

註 2 包括英國、愛爾蘭、意大利、澳洲、瑞典、丹麥、挪威與奧地利之 3G 業務

## 補充資料及主要業務指標

註：除另作說明外，全部均與二〇〇九年首六個月之表現比較

### 固有業務

#### 港口及相關服務

收益總額	增加14%
EBIT	增加35%
分別佔集團固有業務收益總額與EBIT之百分之十四與百分之三十四。	

該部門百分之十七的整體吞吐量增長主要由下列業務帶動：

	增加
香港及內地	15%
亞洲（不包括香港及內地）	21%
歐洲	16%
美洲	21%

該部門百分之三十五的整體 EBIT 上升主要由下列業務貢獻：

	增加
香港及內地	13%
美洲	59%
亞洲（不包括香港及內地）	14%
歐洲	4%

#### 地產及酒店

收益總額	增加8%
EBIT	增加6%
分別佔集團固有業務收益總額與EBIT之百分之六與百分之十九。	

集團目前所佔土地儲備（包括直接持有及所佔合資企業、聯營公司與共同控制實體持有之土地儲備比例）可發展成共九千三百萬平方呎以住宅為主的物業，其中百分之九十六在內地、百分之三在英國與其他海外地區及百分之一在香港。此土地儲備包括分佈於二十個城市之四十五個項目，預期於數年內分期發展。二〇一〇年上半年之未計遞延稅項前物業估值增幅為港幣九億一千萬元，主要由於發展中投資物業之市值增加。

## 零售

收益總額	增加8% (以當地貨幣計算增加7%)
EBIT	增加52% (以當地貨幣計算增加54%)
分別佔集團固有業務收益總額與EBIT之百分之四十七與百分之十六。	

零售店舖總數於期內有所增長，目前在全球三十四個市場共經營逾八千九百家零售店舖。零售部門正審慎地於高增長潛力之市場逐步擴展，同時繼續控制成本及集中在目前之經濟環境下維持利潤。

## 長江基建，在香港聯合交易所上市之附屬公司

公佈其集團聯同攤佔共同控制實體之營業額	下降15%
公佈股東應佔溢利	下降48% (撇除出售三家電廠所得收益及三個月之相關盈利、二〇〇九年有利之英國稅項調整及匯率波動構成之影響則增加19%)
分別佔集團固有業務收益總額與EBIT之百分之六與百分之十九。	

## 赫斯基能源，在多倫多證券交易所上市之聯營公司

公佈銷售額及營運收益 (以加元計算)	增加19%
公佈盈利淨額 (以加元計算)	下降19%
分別佔集團固有業務收益總額與EBIT之百分之十九與百分之十。	

## 和記電訊香港控股，在香港聯合交易所上市之附屬公司

公佈營業額	增加5%
公佈股東應佔溢利	增加41%
均佔集團固有業務收益總額與EBIT之百分之三。	

**和記電訊國際，於二〇一〇年五月二十四日後成為全資附屬公司**

收益總額	下降81%（撇除於二〇〇九年下半年出售之以色列電訊業務，收益則增加49%）
LBIT	撇除於二〇〇九年下半年出售之以色列電訊業務去年同期的EBIT及兩個期間之一次性補償貢獻，虧損增加39%
分別佔集團固有業務收益總額與EBIT之百分之一與負百分之五	

LBIT 包括若干供應商於二〇一〇年首六個月提供之港幣六億二千四百萬元一次性補償貢獻（二〇〇九年六月三十日為港幣六千六百萬元）。

**3 集團**

收益總額	增加13%（以當地貨幣計算增加7%）
扣除所有上客成本後EBITDA	EBITDA為港幣三十六億二千七百萬元，去年同期為港幣一億八千萬
LBIT總額	LBIT減少82%（以當地貨幣計算減少82%）。撇除3英國之電訊牌照於二〇〇九年下半年獲無限期延展而減少港幣十四億元之牌照費用攤銷後，LBIT下降56%

3 英國之牌照可用年期乃以現時提呈英國國會將牌照改為無限期之立法文件為基準而修訂。

**3 集團整體**

	二〇一〇年 六月三十日	二〇〇九年 六月三十日
連續十二個月計算之加權平均每位客戶上客成本 – 減少 24%	99 歐羅	131 歐羅
合約客戶佔登記客戶總人數比例	53%	53%
平均每月客戶流失率 – 登記客戶總人數	2.6%	2.4%
平均每月客戶流失率 – 合約登記客戶總人數	1.9%	1.7%
活躍客戶佔登記客戶總人數比例	83%	83%
活躍合約客戶佔合約登記客戶總人數比例	98%	96%

## 主要業務指標

	客戶總人數					
	於 2010 年 8 月 4 日			2009 年 12 月 31 日至 2010 年 6 月 30 日		
	登記客戶人數 (千名)			登記客戶人數增長 (百分比)		
	預繳	合約	總額	預繳	合約	總額
意大利	5,656	3,378	9,034	-1 %	3 %	-
英國	2,685	3,586	6,271	25 %	-1 %	9 %
澳洲 <sup>(1)</sup>	3,253	4,237	7,490	9 %	7 %	8 %
瑞典與丹麥	216	1,513	1,729	9 %	9 %	9 %
奧地利	236	737	973	13 %	7 %	8 %
愛爾蘭	332	222	554	17 %	13 %	15 %
<b>3集團總額</b>	<b>12,378</b>	<b>13,673</b>	<b>26,051</b>	<b>7 %</b>	<b>4 %</b>	<b>6 %</b>
香港與澳門 <sup>(2)</sup>	356	1,462	1,818	56 %	4 %	11 %
<b>總額</b>	<b>12,734</b>	<b>15,135</b>	<b>27,869</b>	<b>8 %</b>	<b>4 %</b>	<b>6 %</b>

	客戶服務收益總額								
	截至 2010 年 6 月 30 日止六個月 收益 (百萬)					比較截至 2009 年 6 月 30 日止六個月 增長 (百分比)			
	預繳	佔收益總額 百分比	合約	佔收益總額 百分比	總額	收益			
					預繳	合約	總額		
意大利	170.2 歐羅	20 %	674.7 歐羅	80 %	844.9 歐羅	-23 %	10 %	1 %	
英國	81.6 英鎊	12 %	604.9 英鎊	88 %	686.5 英鎊	10 %	-11 %	-9 %	
澳洲 <sup>(3)</sup>	256.2 澳元	24 %	814.7 澳元	76 %	1,070.9 澳元	204 %	5 %	24 %	
瑞典與丹麥	85.6 瑞典克朗	3 %	3,057.9 瑞典克朗	97 %	3,143.5 瑞典克朗	50 %	17 %	18 %	
奧地利	3.3 歐羅	3 %	95.0 歐羅	97 %	98.3 歐羅	46 %	19 %	20 %	
愛爾蘭	9.0 歐羅	22 %	31.6 歐羅	78 %	40.6 歐羅	-6 %	15 %	9 %	

	截至 2010 年 6 月 30 日 每位活躍客戶連續十二個月之每月平均消費 (「ARPU」) <sup>(4)</sup>						
	總額				非話音		
	預繳	合約	合計總額	比較 2009 年 12 月 31 日 變動百分比	佔 ARPU 總額 百分比		
				ARPU			
意大利	10.18 歐羅	35.90 歐羅	23.21 歐羅	-1 %	9.08 歐羅	39 %	
英國	9.15 英鎊	30.34 英鎊	24.07 英鎊	-10 %	9.07 英鎊	38 %	
澳洲 <sup>(3)</sup>	29.72 澳元	71.47 澳元	53.48 澳元	-4 %	21.07 澳元	39 %	
瑞典與丹麥	115.39 瑞典克朗	357.04 瑞典克朗	338.39 瑞典克朗	-3 %	143.00 瑞典克朗	42 %	
奧地利	9.69 歐羅	23.69 歐羅	22.65 歐羅	-5 %	11.43 歐羅	51 %	
愛爾蘭	13.11 歐羅	31.95 歐羅	23.99 歐羅	1 %	13.11 歐羅	55 %	
<b>3 集團平均</b>	<b>13.57 歐羅</b>	<b>37.66 歐羅</b>	<b>28.58 歐羅</b>	<b>1 %</b>	<b>11.35 歐羅</b>	<b>40 %</b>	
<b>3 集團平均 (不計入 匯兌影響)</b>	<b>12.71 歐羅</b>	<b>35.86 歐羅</b>	<b>27.14 歐羅</b>	<b>-4 %</b>	<b>10.76 歐羅</b>	<b>40 %</b>	

註 1：上市附屬公司 HTAL 所公佈二〇一〇年六月三十日之活躍客戶人數 (包括流動虛擬網絡營運商之客戶)，並已按由當天至二〇一〇年八月四日之淨增長而更新。

註 2：上市附屬公司和電香港所公佈二〇一〇年六月三十日之香港與澳門活躍客戶人數，並已按由當天至二〇一〇年八月四日之淨增長更新。

註 3：上市附屬公司 HTAL 所公佈截至二〇一〇年六月三十日之收益與 ARPU (不包括流動虛擬網絡營運商之 ARPU)。

註 4：ARPU 相等於不包括手機及上台收費之收益總額，除以期內平均活躍客戶人數；而活躍客戶是指在過去三個月內因撥出過或接收過電話或使用過 3G 服務而帶來收入之客戶。

## 意大利

客戶服務收益（以歐羅計算）	增加1%
LBIT（以歐羅計算）	減少65%至七千三百萬歐羅

LBIT 包括若干供應商於二〇一〇年首六個月提供之一次性貢獻，合共五千萬歐羅。

	二〇一〇年 六月三十日	二〇〇九年 六月三十日
合約客戶佔登記客戶總人數比例	38%	34%
平均每月客戶流失率 – 登記客戶總人數	2.3%	2.3%
平均每月客戶流失率 – 合約登記客戶總人數 （佔收益總額百分之八十）	2.2%	2.2%
活躍客戶佔登記客戶總人數比例	67%	66%
活躍合約客戶佔合約登記客戶總人數比例	95%	90%

## 英國

客戶服務收益（以英鎊計算）	下降9%
LBIT（以英鎊計算）	減少87%至二千萬英鎊

	二〇一〇年 六月三十日	二〇〇九年 六月三十日
合約客戶佔登記客戶總人數比例	58%	70%
平均每月客戶流失率 – 登記客戶總人數	3.2%	3.0%
平均每月客戶流失率 – 合約登記客戶總人數 （佔收益總額百分之八十八）	2.3%	1.7%
活躍客戶佔登記客戶總人數比例	84%	91%
活躍合約客戶佔合約登記客戶總人數比例	97%	97%

## *Hutchison Telecommunications Australia*（「HTAL」），在澳洲證券交易所上市之附屬公司

公佈服務收益（以澳元計算）	增加24%
公佈股東應佔溢利（以澳元計算）為一千八百萬澳元（包括合併重組支出）	大幅改善至一千八百萬澳元之股東應佔溢利，去年同期則為三千六百萬澳元虧損（不包括3澳洲與Vodafone Australia 於二〇〇九年六月合併所產生之收益五億八千七百萬澳元）
HTAL對集團業績之EBIT貢獻	由三千七百萬澳元之LBIT（不包括上文所述去年同期之收益五億八千七百萬澳元）大幅改善至六千五百萬澳元之EBIT

### 瑞典與丹麥（合計）

合計客戶服務收益（以瑞典克朗計算）	增加18%
合計LBIT大幅改善至EBIT（以瑞典克朗計算）	大幅改善105%至一千六百萬瑞典克朗之EBIT

	二〇一〇年 六月三十日	二〇〇九年 六月三十日
合約客戶佔登記客戶總人數比例	88%	89%
平均每月客戶流失率 – 登記客戶總人數	2.2%	2.1%
活躍客戶佔登記客戶總人數比例	96%	96%
活躍合約客戶佔合約登記客戶總人數比例	100%	100%

### 奧地利

客戶服務收益（以歐羅計算）	增加20%
LBIT大幅改善至EBIT（以歐羅計算）	大幅改善108%至三百萬歐羅之EBIT

EBIT 包括若干供應商於二〇一〇年首六個月提供之一次性貢獻，合共五千二百萬歐羅。

	二〇一〇年 六月三十日	二〇〇九年 六月三十日
合約客戶佔登記客戶總人數比例	77%	76%
平均每月客戶流失率 – 登記客戶總人數	1.1%	1.4%
活躍客戶佔登記客戶總人數比例	83%	80%
活躍合約客戶佔合約登記客戶總人數比例	100%	99%

### 愛爾蘭

客戶服務收益（以歐羅計算）	增加9%
LBIT（以歐羅計算）	減少15%至一千九百萬歐羅

	二〇一〇年 六月三十日	二〇〇九年 六月三十日
合約客戶佔登記客戶總人數比例	40%	41%
平均每月客戶流失率 – 登記客戶總人數	0.9%	1.0%
活躍客戶佔登記客戶總人數比例	56%	67%
活躍合約客戶佔合約登記客戶總人數比例	83%	89%

和記黃埔有限公司  
簡明綜合收益表  
截至二〇一〇年六月三十日止六個月

	附註	未經審核	
		二〇一〇年 港幣百萬元	二〇〇九年 港幣百萬元
公司及附屬公司：			
收益	三	97,760	100,530
出售貨品成本		(36,565)	(34,680)
僱員薪酬成本		(13,655)	(13,940)
電訊客戶上客成本		(6,394)	(8,440)
折舊及攤銷	三	(7,287)	(9,789)
其他營業支出		(25,251)	(28,964)
投資物業公平價值變動		-	67
出售投資及其他溢利	四	-	4,655
所佔除稅後溢利減虧損：			
聯營公司		2,424	2,688
共同控制實體		3,163	2,469
	三	<u>14,195</u>	<u>14,596</u>
利息與其他融資成本	五	<u>(4,059)</u>	<u>(5,078)</u>
除稅前溢利		10,136	9,518
本期稅項支出	六	(1,513)	(1,438)
遞延稅項抵減	六	76	301
除稅後溢利		<u>8,699</u>	<u>8,381</u>
分配為：非控股股東權益應佔溢利		<u>(2,249)</u>	<u>(2,621)</u>
本公司股東應佔溢利	七	<u>6,450</u>	<u>5,760</u>
本公司股東應佔之每股盈利	八	<u>港幣1.51元</u>	<u>港幣1.35元</u>

應付本公司股東之中期股息詳情列於附註九。

和記黃埔有限公司  
簡明綜合財務狀況表  
於二〇一〇年六月三十日

	附註	未經審核 二〇一〇年 六月三十日 港幣百萬元	重新編列 附註二 二〇〇九年 十二月三十一日 港幣百萬元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
固定資產		166,457	176,192
投資物業		42,334	42,323
租賃土地		28,138	29,191
電訊牌照		63,427	70,750
商譽		26,110	28,858
品牌及其他權利		6,348	7,351
聯營公司		87,725	84,748
合資企業權益		52,273	51,568
遞延稅項資產		13,588	14,657
其他非流動資產		7,639	5,286
速動資金及其他上市投資		23,611	23,213
		<b>517,650</b>	<b>534,137</b>
<b>流動資產</b>			
現金及現金等值	十	82,899	92,521
應收貨款及其他應收賬項	十一	50,418	48,146
存貨		15,634	16,593
		<b>148,951</b>	<b>157,260</b>
<b>流動負債</b>			
應付貨款及其他應付賬項	十二	69,732	73,029
銀行及其他債務		23,632	17,589
本期稅項負債		3,183	3,249
		<b>96,547</b>	<b>93,867</b>
<b>流動資產淨值</b>		<b>52,404</b>	<b>63,393</b>
<b>資產總額減流動負債</b>		<b>570,054</b>	<b>597,530</b>
<b>非流動負債</b>			
銀行及其他債務		231,864	242,851
來自非控股股東之計息借款		13,303	13,424
遞延稅項負債		13,298	13,355
退休金責任		2,192	2,436
其他非流動負債		3,760	4,520
		<b>264,417</b>	<b>276,586</b>
<b>資產淨值</b>		<b>305,637</b>	<b>320,944</b>
<b>資本及儲備</b>			
股本		1,066	1,066
儲備		271,921	282,465
<b>股東權益總額</b>		<b>272,987</b>	<b>283,531</b>
非控股股東權益		32,650	37,413
<b>權益總額</b>		<b>305,637</b>	<b>320,944</b>

## 附註

### 一 編製基準

本未經審核之簡明中期賬目乃根據香港會計師公會頒佈之香港會計準則（「香港會計準則」）第34號「中期財務報告」以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄十六而編製。本中期賬目應與二〇〇九年度賬目一併閱覽。

### 二 主要會計政策

本中期賬目根據原值成本法編製，惟若干物業及金融工具除外，該等物業及金融工具乃按公平價值列賬。

集團已於本期間採納香港會計師公會頒佈與集團業務有關及由二〇一〇年一月一日開始之年度強制執行之所有新及經修訂之準則、修訂及詮釋。採納此等新及經修訂之準則、修訂及詮釋導致集團二〇一〇年之賬目之若干用詞變動（其中以「非控股股東權益」及「非控股股東」分別取代「少數股東權益」及「少數股東」），亦導致有關土地租賃分類、業務合併及收購與出售於附屬公司、聯營公司及合資企業之擁有權益之集團會計政策變動，因而影響本期間呈報之數額。除上述變動外，此等中期賬目之會計政策與二〇〇九年度全年賬目之會計政策一致。

#### 土地租賃分類

香港會計準則第17號「租賃」之修訂由二〇一〇年一月一日起對本集團生效。香港會計準則第17號之修訂要求租賃土地須根據出租人或承租人就租賃資產之擁有權所承擔之風險及回報為基準而分類；尤其有關修訂已刪除原先於準則中要求租賃土地一般須分類為經營租賃（除非該土地之業權預期於租賃期屆滿時轉予承租人）之特別指引。根據經修訂之香港會計準則第17號，倘租賃基本上將持有租賃土地業權相關之絕大部分風險與回報轉予承租人，土地租賃將分類為固定資產。此會計準則第17號之修訂須追溯應用。對比資料已予重新編列，以反映此項會計政策變動。採納此項會計政策變動之影響為於財務狀況表中將若干租賃土地重新分類為固定資產如下：

	二〇一〇年 六月三十日 港幣百萬元	二〇〇九年 十二月三十一日 港幣百萬元	二〇〇九年 一月一日 港幣百萬元
租賃土地減少	(4,754)	(4,793)	(4,897)
固定資產增加	4,754	4,793	4,897
	-	-	-

## 二 主要會計政策（續）

### 業務合併及收購與出售於附屬公司、聯營公司及合資企業之擁有權益

香港財務報告準則第3號（經修訂）「業務合併」及其後對香港會計準則第27號「綜合及獨立財務報表」之修訂由二〇一〇年一月一日起對本集團生效。

香港財務報告準則第3號（經修訂）對集團有關業務合併之會計處理方法構成重大變動。有關變動影響非控股股東權益之估值、交易成本之會計處理方法、或有代價之初步確認及其後之計量。此等變動影響所確認之商譽數額、收購發生之期間所呈報之業績及未來呈報之業績。此外，經修訂之準則改變分階段進行之業務合併之會計處理方法。根據香港財務報告準則第3號（經修訂），集團原先於被收購實體持有之權益須按集團取得控制權日期之公平價值重新計量，所導致之收益或虧損（如有）確認於收益表內，而在過往期間確認先前所持權益之任何綜合收入亦重新分類至收益表內，猶如該等權益已直接出售。過往，所導致之收益或虧損會於儲備中視作重估盈餘賬項變動處理，而於過往期間在其他綜合收入確認有關先前持有權益之數額亦不會重新分類至收益表內。根據香港財務報告準則第3號（經修訂）採納有關分階段進行之業務合併之原則適用於分階段收購之聯營及合資公司。

香港會計準則第27號（經修訂）要求，倘增加或減少擁有權益之附屬公司並無導致集團失去附屬公司之控制權，則列作與擁有人之一項交易，並於儲備中處理及屬本公司股東所有，對商譽或收益表並無影響。過往，此等交易會影響商譽並導致收益或虧損。倘因為一宗交易、事件或其他情況導致失去於附屬公司之控制權，香港會計準則第27號（經修訂）要求集團按賬面值撤消確認所有資產、負債及非控股股東權益。在前附屬公司保留之任何權益須按失去控制權日期之公平價值確認，所引致之公平價值重新計量收益或虧損須於收益表中確認。過往，在前附屬公司保留之權益按失去控制權日期之賬面值確認，且不會導致公平價值重新計量收益或虧損。

採納此等經修訂準則已影響本期間有關收購及與非控股股東權益之交易。若沿用集團原有之會計處理方法，集團本期間未計非控股股東權益前之除稅後溢利會減少港幣225,000,000元及集團之股東應佔溢利會減少港幣115,000,000元。

### 三 經營分部資料

以下呈列集團截至二〇一〇年六月三十日止六個月及二〇〇九年六月三十日止六個月之經營分部資料。公司及附屬公司一欄指公司及附屬公司各個相關項目。所佔聯營公司及共同控制實體部分一欄指集團應佔聯營公司及共同控制實體之各個相關項目。

對外客戶收益已對銷分部之間的收益，所對銷金額屬於港口及相關服務為港幣23,000,000元（二〇〇九年六月三十日為港幣6,000,000元），地產及酒店為港幣156,000,000元（二〇〇九年六月三十日為港幣186,000,000元），財務及投資為港幣8,000,000元（二〇〇九年六月三十日為港幣5,000,000元），和記電訊香港為港幣62,000,000元（二〇〇九年六月三十日 - 無），而其他為港幣323,000,000元（二〇〇九年六月三十日為港幣209,000,000元）。

以下為本集團之收益及業績按經營分部分析：

	收益							
	截至二〇一〇年六月三十日止六個月				截至二〇〇九年六月三十日止六個月			
	所佔聯營公司及共同控制實體部分		總額	百分比 <sup>(1)</sup>	所佔聯營公司及共同控制實體部分		總額	百分比 <sup>(1)</sup>
	公司及附屬公司	港幣百萬元			港幣百萬元	公司及附屬公司		
<b>固有業務</b>								
港口及相關服務	15,664	2,033	17,697	14%	13,635	1,921	15,556	13%
地產及酒店	2,775	4,352	7,127	6%	2,588	4,040	6,628	6%
零售	47,752	9,758	57,510	47%	44,917	8,527	53,444	47%
長江基建	1,373	6,185	7,558	6%	1,062	6,466	7,528	6%
赫斯基能源	-	23,513	23,513	19%	-	16,965	16,965	15%
財務及投資	757	180	937	1%	863	170	1,033	1%
和記電訊香港	4,283	-	4,283	3%	4,097	-	4,097	3%
和記電訊國際	1,195	-	1,195	1%	801	-	801	1%
和記電訊國際 - 以色列業務	-	-	-	-	5,610	-	5,610	5%
其他	1,825	1,428	3,253	3%	1,796	1,190	2,986	3%
小計 - 固有業務	<b>75,624</b>	<b>47,449</b>	<b>123,073</b>	<b>100%</b>	<b>75,369</b>	<b>39,279</b>	<b>114,648</b>	<b>100%</b>
<b>電訊 - 3集團</b>	<b>22,136</b>	<b>7,723</b>	<b>29,859</b>		<b>25,161</b>	<b>1,219</b>	<b>26,380</b>	
	<b>97,760</b>	<b>55,172</b>	<b>152,932</b>		<b>100,530</b>	<b>40,498</b>	<b>141,028</b>	

### 三 經營分部資料(續)

	EBIT (LBIT) <sup>(2)</sup>							
	截至二〇一〇年六月三十日止六個月				截至二〇〇九年六月三十日止六個月			
	所佔聯營公司及共同控制實體部分		總額		所佔聯營公司及共同控制實體部分		總額	
	公司及附屬公司	港幣百萬元	港幣百萬元	百分比 <sup>(1)</sup>	公司及附屬公司	港幣百萬元	港幣百萬元	百分比 <sup>(1)</sup>
<b>固有業務</b>								
港口及相關服務 <sup>(3)</sup>	5,339	733	6,072	34%	3,823	664	4,487	25%
地產及酒店	1,643	1,785	3,428	19%	1,464	1,775	3,239	18%
零售	2,342	511	2,853	16%	1,486	387	1,873	10%
長江基建	577	2,831	3,408	19%	827	2,836	3,663	20%
赫斯基能源	-	1,722	1,722	10%	-	1,998	1,998	11%
財務及投資	755	180	935	5%	2,317	161	2,478	14%
和記電訊香港	546	(21)	525	3%	316	(8)	308	2%
和記電訊國際 <sup>(4)</sup>	(869)	-	(869)	-5%	(1,011)	-	(1,011)	-6%
和記電訊國際								
– 以色列業務	-	-	-	-	1,177	-	1,177	7%
其他	(271)	188	(83)	-1%	(243)	159	(84)	-1%
<b>EBIT – 固有業務<sup>(2)</sup></b>	<b>10,062</b>	<b>7,929</b>	<b>17,991</b>	<b>100%</b>	<b>10,156</b>	<b>7,972</b>	<b>18,128</b>	<b>100%</b>
<b>電訊 – 3集團<sup>(5)</sup></b>								
未計折舊、攤銷及電訊客戶上客成本前EBIT	7,872	3,530	11,402		7,575	498	8,073	
電訊客戶上客成本	(5,707)	(2,068)	(7,775)		(7,554)	(339)	(7,893)	
未計折舊及攤銷及已計電訊客戶上客成本之EBIT	2,165	1,462	3,627		21	159	180	
折舊	(3,279)	(624)	(3,903)		(3,554)	(139)	(3,693)	
牌照費及其他權利攤銷	(340)	(382)	(722)		(1,906)	(32)	(1,938)	
<b>EBIT (LBIT) – 電訊 – 3集團<sup>(2)</sup></b>	<b>(1,454)</b>	<b>456</b>	<b>(998)</b>		<b>(5,439)</b>	<b>(12)</b>	<b>(5,451)</b>	
投資物業公平價值變動	-	910	910		67	633	700	
出售投資及其他溢利 (參見附註四)	-	-	-		4,655	-	4,655	
<b>EBIT</b>	<b>8,608</b>	<b>9,295</b>	<b>17,903</b>		<b>9,439</b>	<b>8,593</b>	<b>18,032</b>	
集團應佔聯營公司及共同控制實體之下列收益表項目：								
利息與其他融資成本	-	(2,078)	(2,078)		-	(1,435)	(1,435)	
本期稅項	-	(1,299)	(1,299)		-	(2,397)	(2,397)	
遞延稅項	-	(329)	(329)		-	395	395	
非控股股東權益	-	(2)	(2)		-	1	1	
	<b>8,608</b>	<b>5,587</b>	<b>14,195</b>		<b>9,439</b>	<b>5,157</b>	<b>14,596</b>	

### 三 經營分部資料 (續)

	折舊及攤銷					
	截至二〇一〇年六月三十日止六個月			截至二〇〇九年六月三十日止六個月		
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營公司 及共同控制 實體部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元	公司及 附屬公司 港幣百萬元	所佔聯營公司 及共同控制 實體部分 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
<b>固有業務</b>						
港口及相關服務	1,581	289	1,870	1,499	281	1,780
地產及酒店	142	72	214	138	74	212
零售	910	194	1,104	939	177	1,116
長江基建	71	1,087	1,158	60	960	1,020
赫斯基能源	-	3,522	3,522	-	2,744	2,744
財務及投資	33	-	33	33	-	33
和記電訊香港	531	1	532	654	1	655
和記電訊國際	367	-	367	231	-	231
和記電訊國際－以色列業務	-	-	-	736	-	736
其他	33	51	84	39	22	61
小計－固有業務	3,668	5,216	8,884	4,329	4,259	8,588
<b>電訊－3集團</b>	3,619	1,006	4,625	5,460	171	5,631
	7,287	6,222	13,509	9,789	4,430	14,219

	資本開支			
	截至二〇一〇年六月三十日止六個月			
	固定資產、 投資物業及 租賃土地 港幣百萬元	電訊牌照 港幣百萬元	品牌及 其他權利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
<b>固有業務</b>				
港口及相關服務	2,480	-	-	2,480
地產及酒店	27	-	-	27
零售	470	-	-	470
長江基建	20	-	-	20
赫斯基能源	-	-	-	-
財務及投資	1	-	-	1
和記電訊香港	488	-	8	496
和記電訊國際	1,020	-	-	1,020
和記電訊國際－以色列業務	-	-	-	-
其他	63	-	-	63
小計－固有業務	4,569	-	8	4,577
<b>電訊－3集團</b>	3,797	10	9	3,816
	8,366	10	17	8,393

	資本開支			
	截至二〇〇九年六月三十日止六個月			
	固定資產、 投資物業及 租賃土地 港幣百萬元	電訊牌照 港幣百萬元	品牌及 其他權利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
<b>固有業務</b>				
港口及相關服務	2,104	-	-	2,104
地產及酒店	32	-	-	32
零售	357	-	-	357
長江基建	38	-	-	38
赫斯基能源	-	-	-	-
財務及投資	10	-	-	10
和記電訊香港	560	-	23	583
和記電訊國際	1,706	-	-	1,706
和記電訊國際－以色列業務	735	-	-	735
其他	17	-	-	17
小計－固有業務	5,559	-	23	5,582
<b>電訊－3集團</b>	3,299	-	15	3,314
	8,858	-	38	8,896

### 三 經營分部資料 (續)

以下列示按地區劃分之額外披露：

	收益							
	截至二〇一〇年六月三十日止六個月				截至二〇〇九年六月三十日止六個月			
	所佔聯營		總額		所佔聯營		總額	
	公司及 附屬公司	共同控制 實體部分	港幣百萬元	百分比	公司及 附屬公司	共同控制 實體部分	港幣百萬元	百分比
香港	21,603	5,796	27,399	18%	19,935	4,909	24,844	18%
中國內地	11,932	4,913	16,845	11%	9,891	6,605	16,496	12%
亞洲及澳洲	9,945	11,107	21,052	14%	17,738	3,036	20,774	15%
歐洲	50,847	9,620	60,467	39%	49,909	8,546	58,455	41%
美洲及其他地區	3,433	23,736	27,169	18%	3,057	17,402	20,459	14%
	<b>97,760</b>	<b>55,172</b>	<b>152,932</b>	<b>100%</b>	<b>100,530</b>	<b>40,498</b>	<b>141,028</b>	<b>100%</b>

	EBIT (LBIT) <sup>(2)</sup>							
	截至二〇一〇年六月三十日止六個月				截至二〇〇九年六月三十日止六個月			
	所佔聯營		總額		所佔聯營		總額	
	公司及 附屬公司	共同控制 實體部分	港幣百萬元	百分比	公司及 附屬公司	共同控制 實體部分	港幣百萬元	百分比
香港	4,223	2,327	6,550	36%	2,389	2,018	4,407	24%
中國內地	2,704	1,780	4,484	25%	2,152	2,679	4,831	27%
亞洲及澳洲	1,322	1,661	2,983	17%	2,323	502	2,825	16%
歐洲	37	870	907	5%	(3,756)	757	(2,999)	-17%
美洲及其他地區	322	1,747	2,069	12%	1,609	2,004	3,613	20%
投資物業公平價值變動	-	910	910	5%	67	633	700	4%
出售投資及其他溢利 (參見附註四)	-	-	-	-	4,655	-	4,655	26%
<b>EBIT</b>	<b>8,608</b>	<b>9,295</b>	<b>17,903</b>	<b>100%</b>	<b>9,439</b>	<b>8,593</b>	<b>18,032</b>	<b>100%</b>

集團應佔聯營公司及共同控制實體之下列收益表項目：

利息與其他融資成本	-	(2,078)	(2,078)	-	(1,435)	(1,435)
本期稅項	-	(1,299)	(1,299)	-	(2,397)	(2,397)
遞延稅項	-	(329)	(329)	-	395	395
非控股股東權益	-	(2)	(2)	-	1	1
	<b>8,608</b>	<b>5,587</b>	<b>14,195</b>		<b>9,439</b>	<b>5,157</b>

### 三 經營分部資料 (續)

	資本開支			
	截至二〇一〇年六月三十日止六個月			
	固定資產、 投資物業及 租賃土地 港幣百萬元	電訊牌照 港幣百萬元	品牌及 其他權利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
香港	616	-	7	623
中國內地	361	-	-	361
亞洲及澳洲	1,260	-	-	1,260
歐洲	5,167	10	9	5,186
美洲及其他地區	962	-	1	963
	<b>8,366</b>	<b>10</b>	<b>17</b>	<b>8,393</b>

  

	資本開支			
	截至二〇〇九年六月三十日止六個月			
	固定資產、 投資物業及 租賃土地 港幣百萬元	電訊牌照 港幣百萬元	品牌及 其他權利 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
香港	697	-	23	720
中國內地	221	-	-	221
亞洲及澳洲	3,122	-	-	3,122
歐洲	4,166	-	15	4,181
美洲及其他地區	652	-	-	652
	<b>8,858</b>	<b>-</b>	<b>38</b>	<b>8,896</b>

- (1) 所示百分比指對固有業務收益總額及EBIT之貢獻比例。
- (2) 未扣除利息支出及稅項前盈利 (虧損) (「EBIT」或「LBIT」) 指公司及附屬公司之EBIT(LBIT)以及集團應佔聯營公司及共同控制實體之部分EBIT(LBIT)。EBIT(LBIT)的定義為未扣除利息支出與其他融資成本及稅項前之盈利 (虧損)。有關EBIT(LBIT)的資料已包括在集團的財務資料與綜合財務報表內, 許多行業與投資者均以EBIT(LBIT)為計算業務溢利 (虧損) 的其中一種方法。集團認為EBIT(LBIT)是衡量表現的重要指標, 並在集團內部的財務與管理報告中用以監察集團的業務表現。因此EBIT(LBIT)按照香港財務報告準則第8號用以衡量分部損益的指標呈列。按照香港普遍採納的會計原則, EBIT(LBIT)並非衡量財務表現的指標, 而集團採用的EBIT(LBIT)衡量方法, 或許不能與其他公司的類似衡量項目比較。EBIT(LBIT)不應用作替代根據香港普遍採納的會計原則計算的業務溢利 (虧損)。
- 所呈報之「EBIT - 固有業務」及「EBIT (LBIT) - 電訊 - 3集團」並未計入投資物業公平價值變動及出售投資及其他溢利。
- (3) 港口及相關服務於截至二〇一〇年六月三十日止六個月之EBIT包括有關一項可供銷售投資之估值收益共港幣550,000,000元。此等收益過往直接確認於儲備內, 現在因該投資轉變為聯營公司投資, 而確認於期內之收益表內(參見附註二)。
- (4) 和記電訊國際於截至二〇一〇年六月三十日止六個月之EBIT包括來自若干供應商之貢獻共港幣624,000,000元 (二〇〇九年六月三十日為港幣66,000,000元)。
- (5) 電訊 - 3集團於截至二〇一〇年六月三十日止六個月之EBIT(LBIT) 包括來自若干供應商之貢獻共港幣1,012,000,000元 (二〇〇九年六月三十日 - 無)。電訊 - 3集團於截至二〇〇九年六月三十日止六個月之EBIT(LBIT) 包括3英國之牌照攤銷港幣1,400,000,000元。該3英國之牌照攤銷如二〇〇九年度全年之賬目呈報, 因應提呈英國國會之立法文件, 使其使用年期成為無限期而停止攤銷。

#### 四 出售投資及其他溢利

	截至六月三十日止六個月	
	二〇一〇年 港幣百萬元	二〇〇九年 港幣百萬元
<b>固有業務</b>		
出售中國內地三間發電廠權益所得收益	-	847
出售印尼若干電訊塔資產所得溢利	-	167
<b>電訊-3集團</b>		
3 Australia 與 Vodafone 澳洲業務合併所得收益	-	3,641
	<b>-</b>	<b>4,655</b>

#### 五 利息與其他融資成本

	截至六月三十日止六個月	
	二〇一〇年 港幣百萬元	二〇〇九年 港幣百萬元
借款之利息	<b>3,789</b>	4,803
攤銷有關借款之信貸安排費用及溢價或折讓	<b>117</b>	120
名義非現金利息	<b>202</b>	179
其他融資成本	<b>42</b>	141
	<b>4,150</b>	5,243
減：資本化利息	<b>(91)</b>	(165)
	<b>4,059</b>	5,078

名義非現金利息指將於財務狀況表內確認之若干承擔（例如資產報廢責任）之賬面值，增加至預期於未來清償時所需之估計現金流量之現值之名義調整。

#### 六 稅項

	截至六月三十日止六個月	
	二〇一〇年 港幣百萬元	二〇〇九年 港幣百萬元
本期稅項支出		
香港	<b>264</b>	245
香港以外	<b>1,249</b>	1,193
	<b>1,513</b>	1,438
遞延稅項支出（抵減）		
香港	<b>140</b>	(255)
香港以外	<b>(216)</b>	(46)
	<b>(76)</b>	(301)
	<b>1,437</b>	1,137

香港利得稅已根據估計應課稅之溢利減往年稅務虧損按稅率百分之十六點五（二〇〇九年六月三十日為百分之十六點五）作出準備。香港以外稅項根據估計應課稅之溢利減往年稅務虧損按適用稅率作出準備。

## 七 本公司股東應佔溢利

本公司股東應佔溢利包括於出售相關投資時自重估儲備轉撥之盈餘港幣678,000,000元（二〇〇九年六月三十日為港幣85,000,000元）。

## 八 本公司股東應佔之每股盈利

每股盈利乃根據本公司股東應佔溢利港幣6,450,000,000元（二〇〇九年六月三十日為港幣5,760,000,000元），並以二〇一〇年上半年內發行股數4,263,370,780股（二〇〇九年六月三十日為4,263,370,780股）而計算。

本公司並無設立認股權計劃。本公司的若干附屬公司及聯營公司於二〇一〇年六月三十日擁有尚未行使的僱員認股權。該等附屬公司及聯營公司於二〇一〇年六月三十日尚未行使的僱員認股權對每股盈利並無任何攤薄影響。

## 九 股息

	截至六月三十日止六個月	
	二〇一〇年 港幣百萬元	二〇〇九年 港幣百萬元
中期股息	2,174	2,174
每股中期股息	港幣0.51元	港幣0.51元

此外，二〇〇九年度之末期股息為每股港幣1.22元（二〇〇八年為每股港幣1.22元），總額港幣5,201,000,000元（二〇〇八年為港幣5,201,000,000元）。此等末期股息已在期內獲得批准並已支付。

## 十 現金及現金等值

	二〇一〇年 六月三十日 港幣百萬元	二〇〇九年 十二月三十一日 港幣百萬元
	銀行存款及手頭現金	21,621
短期銀行存款	61,278	69,049
	82,899	92,521

## 十一 應收貨款及其他應收賬項

	二〇一〇年 六月三十日 港幣百萬元	二〇〇九年 十二月三十一日 港幣百萬元
應收貨款	28,726	29,081
減：估計壞賬減值虧損撥備	(5,518)	(5,852)
應收貨款淨額	23,208	23,229
其他應收賬項及預付款項	27,106	24,481
現金流量對沖		
遠期外匯合約	104	436
	<b>50,418</b>	<b>48,146</b>

應收貨款及其他應收賬項按預期可收回之款額列賬，並已扣除任何被視作可能無法悉數收回之應收賬項之估計壞賬減值虧損。

期末之應收貨款賬齡分析如下：

	二〇一〇年 六月三十日 港幣百萬元	二〇〇九年 十二月三十一日 港幣百萬元
少於31天	11,032	11,147
31天至60天	1,926	1,982
61天至90天	907	826
90天以上	14,861	15,126
	<b>28,726</b>	<b>29,081</b>

應收貨款風險由當地之營運單位管理，並設定視作適合客戶之信貸限額。集團已就各項核心業務之客戶訂立信貸政策。應收貨款之平均除賬期為30天至45天。此等資產之賬面值與其公平價值相若。如上文所述，於結算日已超過到期付款日期之應收貨款按預期可收回之款額列賬，並扣除估計壞賬減值虧損撥備。基於集團之客戶層面及集團之不同種類業務，集團一般不會持有此等結欠之抵押。

## 十二 應付貨款及其他應付賬項

	二〇一〇年 六月三十日 港幣百萬元	二〇〇九年 十二月三十一日 港幣百萬元
應付貨款	18,132	18,409
其他應付賬項及應計費用	48,197	50,108
撥備	1,139	2,378
來自非控股股東之免息借款	2,083	2,099
現金流量對沖		
利率掉期	7	20
交叉貨幣利率掉期	-	5
遠期外匯合約	174	10
	<b>69,732</b>	<b>73,029</b>

期末之應付貨款賬齡分析如下：

	二〇一〇年 六月三十日 港幣百萬元	二〇〇九年 十二月三十一日 港幣百萬元
少於31天	8,939	8,828
31天至60天	3,064	2,701
61天至90天	1,054	964
90天以上	5,075	5,916
	<b>18,132</b>	<b>18,409</b>

## 集團資本及流動資金

### 庫務管理

集團的庫務部門根據執行董事批准的政策與程序制訂財務風險管理政策，並須由集團內部審核部門定期審查。集團的庫務政策旨在緩和利率及匯率波動的影響，並把集團的財務風險減至最低。集團的庫務部門提供中央化財務風險管理服務（包括利率及外匯風險）及為集團與其成員公司提供具成本效益的資金。庫務部門管理集團大部分的資金需求，以及利率、外匯與信貸風險。集團審慎運用衍生融資工具，在適當的時候僅用作風險管理，主要以利率與外匯掉期及外匯期貨合約作對沖交易及調控集團的資產與負債。集團的政策是不參與投機性的衍生融資交易，亦不會將流動資金投資於具有重大相關槓桿效應或衍生風險的金融產品上，包括對沖基金或類似的工具。

### 現金管理與融資

集團為各非上市附屬公司設立中央現金管理制度。除上市與若干以非港元或非美元幣值經營業務之海外實體外，集團一般以集團名義取得長期融資，再轉借或以資本形式提供予其附屬公司與聯營公司，以滿足該等公司之資金需求及提供更具成本效益的融資。此等借貸包括在資本市場發行的票據與銀行借貸，並將視乎金融市場狀況與預計利率而作出改動。集團定期密切監察其整體負債狀況，並檢討其融資成本與償還到期日數據，為再融資作好準備。

### 利率風險

集團集中減低其整體借貸成本與利率變動的風險以管理利率風險。在適當時候集團會運用利率掉期與遠期利率協議等衍生工具，調控集團的利率風險。集團的利率風險主要與美元、英鎊、歐羅與港元借貸有關。

於二〇一〇年六月三十日，集團之銀行及其他債務本金總額約百分之三十八為浮息借貸，其餘百分之六十二為定息借貸。集團已與主要金融機構交易對方簽訂各項利率協議，將定息借貸中約港幣九百八十九億一千三百萬元之本金掉期為實質浮息借貸；此外，又將本金為港幣三十七億八千四百萬元之浮息借貸掉期為定息借貸。在計入各項利率掉期協議後，於二〇一〇年六月三十日，集團之銀行及其他債務本金總額中約百分之七十六為浮息借貸，其餘百分之二十四為定息借貸。

### 外匯風險

對於涉及非港元或非美元資產之海外附屬公司與聯營公司與其他投資項目，集團都會盡可能安排以當地貨幣作適當水平之借貸，以達到自然對沖作用。對於發展中的海外業務，或因為當地貨幣借貸並不或不再吸引，集團可能不會以當地貨幣借貸，或會償還現有借款，並觀察業務的現金流量與有關借貸市場發展，在更適當情況下始以當地貨幣借貸為該等業務作再融資。對於與日常業務直接有關的個別交易（例

如主要採購合約），集團會於有關貨幣之活躍市場，利用遠期外匯合約及外幣掉期以減低匯率變動帶來的風險。集團一般不會為其於海外附屬公司與聯營公司的長期股權投資訂立外幣對沖交易。相對港元匯率，集團若干海外業務營運國家的貨幣（尤其歐羅與英鎊）在期內走勢轉弱，因此將該等業務之資產淨值轉換為集團的報告幣值港元時，產生約港幣一百一十八億元之未變現虧損（二〇〇九年六月三十日為約港幣一百二十二億元收益），此數額已包括集團所佔聯營公司及共同控制實體之匯兌收益與虧損。此項未變現虧損已反映在綜合權益變動表之匯兌儲備項下。

於二〇一〇年六月三十日，集團與數家銀行已訂立外幣掉期安排，將相等於港幣二百八十五億九千三百萬元的美金借貸掉期為港元本金借貸，以配合相關業務的外匯風險。作出上述掉期後，集團之銀行及其他債務本金總額中有百分之三十一的幣值為港元、百分之三十二為美元、百分之二十六為歐羅、百分之五為英鎊及百分之六為其他貨幣。

#### 信貸風險

集團所持現金、管理基金與其他速動投資，以及與金融機構訂立之利率與外匯掉期及遠期外匯合約令集團須承受交易對方的信貸風險。集團監察交易對方的股價變動、信貸評級及為各交易對方的信貸總額設限並定期作檢討，以控制交易對方不履行責任的信貸風險。

集團亦須承受會因其營運活動所帶來之交易對方信貸風險，並由當地營運的管理層持續監察。

#### 信貸評級

集團旨在維持適當的資本結構，以維持長期投資等級的信貸評級，包括穆迪投資給予A3評級、標準普爾給予A-評級，以及惠譽投資給予A-評級。實際信貸評級可能因經濟情況而不時有異於上述水平。於二〇一〇年六月三十日，穆迪投資、標準普爾與惠譽投資分別給予集團A3、A-及A-的長期信貸評級。

#### 市場價格風險

集團的主要市場價格風險乃關於下文「速動資產」一節中所述的上市債券及股權證券，以及上文「利率風險」所述的利率掉期。集團所持的上市／交易債券及股權證券佔現金、速動資金及其他上市投資（「速動資產」）約百分之二十一（二〇〇九年十二月三十一日為約百分之十九）。集團監察對此等金融資產與工具之價值有影響的價格變動及市況轉變以控制此風險。

## 速動資產

集團繼續保持穩健的財務狀況。於二〇一〇年六月三十日，速動資產總額為港幣一千零六十五億一千萬元，較於二〇〇九年十二月三十一日之港幣一千一百五十七億三千四百萬元結餘減少百分之八，主要由於以現金支付股息及於二〇一〇年六月根據和電國際之私有化計劃支付港幣四十一億九千九百萬元予和電國際非控股股東權益。在速動資產總額中，百分之九的幣值為港元、百分之五十二為美元、百分之十七為人民幣、百分之六為歐羅、百分之四為英鎊及百分之十二為其他貨幣。

現金及現金等值佔速動資產百分之七十八（二〇〇九年十二月三十一日為百分之八十）、美國國庫債券及上市／可交易債務證券佔百分之十六（二〇〇九年十二月三十一日為百分之十五）、上市股權證券佔百分之五（二〇〇九年十二月三十一日為百分之四），以及長期定期存款及其他佔百分之一（二〇〇九年十二月三十一日為百分之一）。

美國國庫債券及上市／可交易債務證券（包括管理基金所持有）由政府擔保的票據（百分之四十九）、超國家票據（百分之二十二）、政府相關實體發行的票據（百分之十一）、集團聯營公司赫斯基能源公司發行的票據（百分之五）、美國國庫債券（百分之一）及其他（百分之十二）所組成。當中超過百分之七十八之美國國庫債券及上市／可交易債務證券屬於Aaa/AAA評級，整體平均到期日為一點三年。集團目前並無持有有關按揭抵押證券、貸款抵押證券或同類資產級別。

## 現金流量

於二〇一〇年上半年，未扣除及已扣除所有電訊上客成本之綜合EBITDA分別為港幣三百八十九億六千四百萬元及港幣三百零五億二百萬元，分別較去年上半年增加百分之七與百分之九。今年首六個月集團所有電訊業務之上客成本總額為港幣八十四億六千二百萬元，與去年同期相若，反映3集團之每位客戶平均上客成本下降百分之二十四，但由於期內上客及保留客戶人數增加而部分抵銷。扣除所有電訊上客成本但未計出售所得現金溢利、資本開支及營運資金變動的綜合經營所得資金為港幣一百四十二億九千五百萬元，較去年上半年增加百分之十八。

於二〇一〇年上半年，集團的資本開支下降百分之六，共計港幣八十三億九千三百萬元（二〇〇九年六月三十日為港幣八十八億九千六百萬）。3集團網絡提升工程之支本開支增幅，已因和電國際於二〇〇九年十月出售其以色列Partner Communications全部股權及3澳洲轉為共同控制實體後其財務業績由二〇〇九年六月份起不再綜合在集團之綜合賬目內所減少之支出而抵銷。港口及相關服務部門的資本開支為港幣二十四億八千萬元（二〇〇九年六月三十日為港幣二十一億零四百萬元）、地產及酒店部門港幣二千七百萬元（二〇〇九年六月三十日為港幣三千二百萬元）、零售部門港幣四億七千萬元（二〇〇九年六月三十日為港幣三億五千七百萬元）、能源及基建部門港幣二千萬元（二〇〇九年六月三十日為港幣三千八百

萬元)、財務及投資部門港幣一百萬元(二〇〇九年六月三十日為港幣一千萬元)、和電香港港幣四億九千六百萬元(二〇〇九年六月三十日為港幣五億八千三百萬元)、和電國際港幣十億零二千萬元(二〇〇九年六月三十日為港幣二十四億四千一百萬元)、其他業務港幣六千三百萬元(二〇〇九年六月三十日為港幣一千七百萬元),以及3集團港幣三十八億一千六百萬元(二〇〇九年六月三十日為港幣三十三億一千四百萬元)。

集團的資本開支主要由營運所得現金、手頭現金與視乎需要由對外借貸撥資。

### 借貸償還到期日及貨幣分佈

集團於二〇一〇年六月三十日之銀行及其他債務本金總額減少百分之三至港幣二千五百零六億九千五百萬元(二〇〇九年十二月三十一日為港幣二千五百九十億八千九百萬元),其中百分之六十一(二〇〇九年十二月三十一日為百分之六十二)為票據及債券,百分之三十九(二〇〇九年十二月三十一日為百分之三十八)為銀行及其他債務。銀行及其他債務的本金淨額減少,主要由於償還到期債務及提前償還於二〇一〇年內及以後年期到期之若干債務共港幣一百五十八億四千六百萬元,以及將以外幣為單位的貸款換算為港元時產生港幣一百一十三億七千四百萬元的有利影響,但因有港幣一百八十七億四千三百萬元新增借貸而部分抵銷。集團截至二〇一〇年六月三十日止六個月的加權平均借貸成本下降百分之零點三至百分之二點九(截至二〇〇九年十二月三十一日止年度為百分之三點二)。於二〇一〇年六月三十日,被視作等同股本的非控股股東權益(前稱少數股東)計息借款共港幣一百三十三億零三百萬元(二〇〇九年十二月三十一日為港幣一百三十四億二千四百萬元)。

集團於二〇一〇年六月三十日之銀行及其他債務本金總額之償還到期日分佈如下:

	港幣	美元	歐羅	英鎊	其他	總額
於六個月內償還	-	3 %	1 %	-	1 %	5 %
於二〇一一年內償還	7 %	4 %	2 %	1 %	-	14 %
於二〇一二年內償還	2 %	1 %	1 %	-	4 %	8 %
於二〇一三年內償還	4 %	10 %	8 %	-	-	22 %
於二〇一四年內償還	4 %	4 %	1 %	-	-	9 %
於六至十年內償還	14 %	5 %	13 %	2 %	-	34 %
於十一至二十年內償還	-	1 %	-	2 %	-	3 %
於二十年後償還	-	4 %	-	-	1 %	5 %
總額	31 %	32 %	26 %	5 %	6 %	100 %

非港元與非美元的貸款均與集團在該等貨幣有關國家的業務有直接關連,或有關的貸款已與同一貨幣的資產互相平衡。基於政策,集團之綜合借貸均沒有因信貸評級改變而需提前未償還債項到期日的條款。

## 融資變動

二〇一〇年上半年之主要財務活動如下：

- 於二月，取得一項港幣十億元的五年浮息借款融資，為原有債務作再融資；
- 於三月，取得一項港幣十億元的五年浮息借款融資，為原有債務作再融資；
- 於三月，取得一項共港幣三十八億元的五年浮息銀團借款融資，為原有債務作再融資；
- 於三月，提前償還一項於二〇一〇年稍後到期的港幣五十億元借款融資；
- 於四月，取得兩項各港幣十億元的五年浮息借款融資，為原有債務作再融資；
- 於六月，上市附屬公司長江基建取得一項二億一千萬澳元（約港幣十三億三千四百萬元）的兩年浮息銀團借款融資，為原有債務作再融資；
- 於六月，取得一項四十九億零五百萬泰銖（約港幣十一億八千萬元）的五年浮息借款融資，並於到期日償還一項五十六億六千萬泰銖（約港幣十三億六千一百萬元）的浮息有期借款融資；及
- 於六月，提前償還一項於二〇一〇年稍後到期的港幣三十八億元借款融資。

## 資本、負債淨額及盈利對利息倍數

集團股東權益總額於二〇一〇年六月三十日為港幣二千七百二十九億八千七百萬元，較二〇〇九年十二月三十一日的港幣二千八百三十五億三千一百萬元減少百分之四，反映截至二〇一〇年六月三十日止六個月的扣除已付股息後之溢利，以及按二〇一〇年六月三十日的匯率換算海外附屬公司資產淨值為港幣時（包括集團所佔聯營公司及共同控制實體之匯兌收益與虧損），主要因歐羅與英鎊兌港元的匯率較去年年底轉弱而產生約港幣一百一十八億元非現金不利影響。於二〇一〇年六月三十日，集團綜合負債淨額（不包括被視作等同股本的非控股股東權益計息借款、未攤銷貸款融資費用、未攤銷發行的票據溢價或折讓及利率掉期合約公允價值變動）較年初之負債淨額增加不足百分之一，為港幣一千四百四十一億八千五百萬元（二〇〇九年十二月三十一日為港幣一千四百三十三億五千五百萬元）。集團於二〇一〇年六月三十日之負債淨額相對總資本淨額的比率為百分之三十一（二〇〇九年十二月三十一日為百分之二十九點九）。如以下所示，匯兌因素影響到股東權益與貸款結餘，此比率因而受到影響。

下表列示負債淨額相對總資本淨額的比率，比率之計算已包括非控股股東權益計息借款，以及按二〇一〇年六月三十日市值呈列之集團於上市附屬公司與聯營公司的投資。

二〇一〇年六月三十日之負債淨額相對總資本淨額比率：	未計匯兌及其他非現金變動的影響	計入匯兌及其他非現金變動後的影響
A1 — 負債不包括非控股股東權益計息借款	31.7 %	31.0 %
A2 — 如以上A1及集團於上市附屬公司與聯營公司的投資按市值呈列	29.8 %	29.0 %
B1 — 負債包括非控股股東權益計息借款	34.5 %	33.9 %
B2 — 如以上B1及集團於上市附屬公司與聯營公司的投資按市值呈列	32.4 %	31.7 %

於二〇一〇年首六個月，集團附屬公司的資本化前綜合總利息支出與其他融資成本共港幣四十一億五千萬元，較去年同期的港幣五十二億四千三百萬元下降百分之二十一，主要由於市場實質利率下降，但因今年上半年平均借貸增加而部分抵銷。

期內未扣除所有電訊上客成本前綜合EBITDA及營運所得資金，分別達綜合利息支出與其他融資成本淨額的十二點九倍與七點九倍（二〇〇九年十二月三十一日為十一點六倍與六點九倍）。

#### 有抵押融資

於二〇一〇年六月三十日，集團共有港幣十億零五千四百萬元資產（二〇〇九年十二月三十一日為港幣二十五億零三百萬元）用以抵押集團的銀行及其他債務。

#### 可動用之借貸額

於二〇一〇年六月三十日，集團成員公司獲承諾提供但未動用的貸款額，為數相當於港幣一百四十一億一千六百萬元（二〇〇九年十二月三十一日為港幣二百零三億四千萬元）。

#### 或有負債

於二〇一〇年六月三十日，集團為其聯營公司與共同控制實體提供擔保而取得的銀行及其他借貸融資共計港幣五十八億零二百萬元（二〇〇九年十二月三十一日為港幣一百三十億零八千一百萬元），截至二〇一〇年六月三十日已提取其中港幣四十九億九千四百萬元（二〇〇九年十二月三十一日為港幣一百二十五億二千七百萬元），並提供有關履行承諾與其他擔保共港幣四十五億九千六百萬元（二〇〇九年十二月三十一日為港幣五十億零三千九百萬元）。

## **購回、出售或贖回股份**

於截至二〇一〇年六月三十日止六個月內，本公司及其任何附屬公司概無購回或出售本公司任何普通股股份。此外，本公司於期內亦無贖回其任何普通股股份。

## **遵守企業管治常規守則**

本公司努力達致最高的企業管治水平。於截至二〇一〇年六月三十日止六個月內，本公司全面遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄14所載企業管治常規守則的所有守則條文。

## **遵守上市發行人董事進行證券交易的標準守則**

董事會已採納上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為集團有關董事進行證券交易之紀律守則。本公司所有董事已確認其於截至二〇一〇年六月三十日止六個月內均有遵守該標準守則。

## **審閱賬目**

本公司及其附屬公司截至二〇一〇年六月三十日止六個月內之未經審核綜合簡明財務報表已由本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所根據香港會計師公會頒佈的香港審閱準則第2410條《由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱》進行審閱。核數師的獨立審閱報告將刊載於致股東中期報告內。本公司及其附屬公司截至二〇一〇年六月三十日止六個月內之未經審核綜合簡明財務報表亦已經由本公司審核委員會審閱。

## **暫停辦理股份過戶登記手續**

本公司定於二〇一〇年九月九日（星期四）至二〇一〇年九月十六日（星期四）（包括首尾兩天在內）暫停辦理股份過戶登記手續。為確保可享有派發之中期股息，所有股份過戶文件連同有關股票，必須於二〇一〇年九月八日（星期三）下午四時三十分前，一併送達香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室本公司股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，以辦理股份過戶登記手續。

於本公告日期，本公司董事為：

**執行董事：**

李嘉誠先生 (主席)  
李澤鉅先生 (副主席)  
霍建寧先生  
周胡慕芳女士  
陸法蘭先生  
黎啟明先生  
甘慶林先生

**獨立非執行董事：**

米高嘉道理爵士  
顧浩格先生  
梁高美懿女士  
毛嘉達先生  
(米高嘉道理爵士之替任董事)  
黃頌顯先生

**非執行董事：**

麥理思先生  
盛永能先生