

2012 年長江集團週年晚宴致詞

— 李嘉誠

Dear Directors and Colleagues, Happy New Year !

出席今晚宴會的董事、管理層及同事近 1,700 人，我很高興和大家共渡這個愉快的晚上，藉此機會，我謹對集團全體同仁在過去一年的努力和貢獻表示衷心謝意。

回顧 2011 年，由於受到歐元區部分國家債務危機的困擾、環球通脹趨升、加上美國在經歷 08 年金融風暴後恢復較慢，影響所及，2012 及 2013 世界經濟發展將難免緩慢及波動。集團本着發展不忘穩健、穩健不忘發展的宗旨，在金融風暴前，早已採取審慎的經營策略，得以避免外圍的衝擊，去年分佈全球 53 個國家的核心業務營運業績均屬理想，尤其在金融波動較大的歐洲，總體業務預計也較 2010 年為佳。

2011 年，集團任何公司所作投資，均服膺於我們的基本財政政策，即無論在任何環境之下，集團的負債比例必須恪守維持於健康水平的大原則，但對集團長遠有利的固定投資計劃依然繼續，預計該等投資將可於三、四年後為集團帶來豐富的回報。

2012 年環球政經形勢仍存隱憂，通脹依然高企，猶幸國家經濟雖可能略為放緩，但 GDP 將繼續保持高速增長，造就香港具優越的地緣因素，故預期今年香港 GDP 雖較去年增幅為低，但仍有正面的增長。我深深相信，憑藉集團全球 26 萬名紀錄性新高的員工上下一心，悉力以赴，雖然面對歷史性的波動和衝擊，集團業務仍具備強大的力量和充分的條件，在謹慎之中依然保持進取，故我對集團的短期、中期及長期業務前景充滿絕對的信心。

2012 年正值龍年，在中國傳統，龍代表尊貴、吉祥及精神活力，藉此

機會，祝願大家龍騰虎躍，身體健康！

二〇一二年一月六日