

2015年長江集團週年晚宴致詞

— 李嘉誠

Dear Directors and Colleagues, Happy New Year !

很高興與出席晚宴的董事及同事 1,700 人共渡這個愉快的晚上。

今天是一個值得慶祝的日子，我們宣布了集團業務合併的喜訊，這是一個重要的里程碑。長和集團將整合為地產及非地產兩大體系，並於本港上市。合併程序完成後，現有公司股東均獲分派兩間新公司之股份。所有地產及相關項目，由新的地產集團集中經營及發展；非地產業務則由另一集團統籌營運，而同事現有之權責並無改變。合併後的長和集團將更壯大，更有利我們全球發展和競爭，消除了控股公司之股份折讓(Holding Company Discount)，更能反映集團的實力和價值，業務定位更清晰，機會更多，空間更大，對公司和股東利益更好，我對集團前景絕對充滿信心。藉此機會，我向全體同仁尤其是管理層在過去多月所作的辛勞和貢獻表示衷心感謝。

展望 2015 年，中國將持續深化改革，為國家帶來更好的希望。美國經濟發展良好，歐洲則比較緩慢，國際油價驟然出現幾乎史無前例的暴跌，令我想起了老子的說話：「飄風不終朝，驟雨不終日。」這完全是一宗國際性事件，長遠而言，我對 Husky 之石油業務依然充滿信心。

置身在創新與技術革命的時代，面對經濟高低起落，集團謹守「發展不忘穩健」的原則，各項投資決策均以股東長遠利益為依歸，恪守妥善理財的方針。集團時刻面對全世界激烈的競爭，必須以智慧導航，方能應付任何挑戰。深信在未來歲月，我們會發揮更大的能量。

我在這裡與大家一起舉杯，祝願全球超過 28 萬同事在新的一年里三羊啟泰，身體健康！並讓我們為集團成績更上層樓乾杯！

謝謝大家。

二〇一五年一月九日