

對症下藥

現代的研發型藥廠是全球一股強大力量，背負著守護人類健康的重要使命。如果今天的醫療水平仍然停留在巫醫當道的時代，那人類的命運定會十分悲慘。對罹患重症的病人來說，任何新藥都代表著一線新希望。和黃中國醫藥科技有限公司在藥物研發過程中擔綱先鋒，為藥廠研製新藥奠下穩固根基。

和

黃集團領導層高瞻遠矚，早在15年前已探討如何改善製藥方法，加快生產療效更高的藥物，造福更多病患者。他們制訂策略，把濟世的仁心轉化為創業的動力。

和黃中國醫藥科技首席執行官賀隽2000年加入集團，執掌當時剛成立的醫藥科技業務。「14年前，在集團支持及和記黃埔（中國）董事總經理杜志強先生的帶領下，我們著手開拓醫藥業務。」他們為集團把握極具潛力且具挑戰性的業務機會，切合中國和全球各地不斷增長的巨大醫療需求。

藥物問題

極少數研究中的藥物能最終推出市場，它們高昂的售價反映了無論藥物能否通過所有測試，其研發的成本都非常龐大。和黃中國

醫藥科技的研發策略主要有三大類型，包括植物藥、用於成熟靶點的小分子靶向治療藥物，以及針對全新或尚未證明靶點的小分子靶向治療藥物。

植物藥：草藥

青蒿素是卓有奇效的著名草藥，在90年代引起全球關注。這種有效治療瘧疾的藥物，早在四世紀已載於中國古代名醫葛洪所著的《肘後備急方》，自此為世人所認識。該藥物由諾華公司研製並正式命名，現已風行全球。

和黃中國醫藥科技科研人員充分運用中國藥典內浩如煙海的醫藥知識，從複雜的生物元素組合中撮取主要化合物，並分析各成分的作用和功效。其中最具有代表性的藥物包括青蒿素，以及提取自太平洋紫杉的抗癌藥物泰莫西芬。

成熟標靶：功效顯著

第二項策略是研發用於成熟靶點的小分子靶向治療藥物，利用現有的科學知識，改良含有不少副作用和帶有毒性的第一代藥物。曾幾何時，測試結果全靠運氣，只能憑有限知識猜度。但現在，憑藉對生物化學的了解，可以更準確地鎖定目標。

和黃中國醫藥科技研究現有的療法，著意打通過去窒礙癌症治療的重重關卡，找尋出更針對性的治療方法。和黃中國醫藥科技企業融資及發展副總裁李健鴻解釋，改良這個過程如何令患者獲益：「你可以提高劑量，直擊靶點。」醫生採用這種藥物，可以增加劑量，更快速、更徹底地消滅腫瘤。

對世界各地、包括中國在內的很多癌症患者來說，大型藥廠開發的新抗癌藥物往往



過於昂貴。中國新增癌症病人的數目冠於全球，和黃中國醫藥科技專注發展中國市場，有優越條件提供成本較低廉的標靶療法，滿足中國市場龐大而不斷增長的醫療需求。

呋喹替尼便是屬於這類藥物。和黃中國醫藥科技科技人員改進現有藥物針對性低的缺點，發掘療效較高而副作用較少的療法，結果研製出這種抗癌分子藥，而更多這類藥物將相繼出現。

新靶點：全力攻堅

第三項策略是以小分子藥物對抗新靶點，也就是以全新的分子配方消除疾病。

近年來，美國修改了在末期病人身上進行藥物測試的規例。如果預斷結果不甚樂觀，那些對目前治療藥物無效的病人，可以試用初

具成效的新藥。研究人員從治療結果中，可立即了解藥物的效果和副作用，從而減少不確定情況、時間和成本，加促新藥物應市，讓更多病人延長壽命，與摯愛親友共度更多美好時光。更有個別例子，使以往的不治之症得以治療，挽回生命。

「突破性療法」是一個新任命，使新藥最快可在60天內通過批核，治療病人。在美國這個全球醫藥開支最龐大的市場上，新藥開發時間可因此縮短五年以上，有助研究人員更快掌握藥物功效，以不斷改進，幫助更多患者擊退病魔。

和黃中國醫藥科技研發的幾種藥物初具成效，可能很快可用來醫治癌症病人（詳見下文的沃利替尼）。和黃中國醫藥科技與強生附屬公司楊森合作研發的一種抗炎藥，剛開始了前期臨床試驗。

「一切源於和黃管理層對中醫藥及其全球應用潛力的堅定信念。」

和黃中國醫藥科技首席執行官賀隽

世界級人才

和黃中國醫藥科技的成就並非單憑一己之力，也不是靠沿襲傳統路向，而是主要有賴內外合作夥伴的支持。賀隽將之歸功於一路以來鼎力相助的許多人和企業。



和黃中國醫藥科技在上海的科研中心統合所有研究工作，研究人員的合作溝通更見效率。

以科研人員來說，公司雖然非位處新澤西州、波士頓或巴塞爾這些傳統的西方研究據點，但一樣擁有最優秀的科研人才。他們來自世界各地的著名學府、最先進的醫藥研發中心，和著名研發型藥廠如輝瑞、諾華、新基、羅氏藥廠與Phenomix等。

公司的優勢也並非只限於領導層，和黃中國醫藥科技的員工數目，不像一般處於發展初期的公司那樣人丁單薄。在美國或歐洲，個別科研公司可能只有不足十人，專門研究單一分子。賀隽說，和黃中國醫藥科技「光是在上海的研發部門，就僱用近250名全職科研人員和員工。」一般企業會外判大部分工序，包括原料測試和生產，但和黃中國醫藥科技卻是自己一手包辦，不假外求。「一切工作都在內部進行……我們希望擁有本身的研發專長，並逐步建立自己的團隊。」這種內部研發優勢，不僅可提高成本效益，還能快速共享成果和意念，對營運效益大有幫助。

鎖定目標：「你可以提高劑量，直擊靶點。」

和黃中國醫藥科技
企業融資及發展副總裁李健鴻

強大支援

賀隽深明公司在過去14年獲得集團的大力支持。「長期以來，和黃集團懷著遠大目光，給予我們大力支援。這並非短期項目，而是長線投資，需要每個人以無比耐性，全情投入。」

和記黃埔集團涉獵廣泛行業，旗下公司皆備

受推崇。回顧2000年，和黃尚未開拓醫藥研究領域。當時集團方開始收購內地公司並進行改革，當達若干盈利能力，和黃中國醫藥科技即展開資金密集的研發計劃。即使只是研究一種藥物，也需要投入數百萬元經費，這尚未包括後期研發和全球分銷等開支。

公司在倫敦證券交易所另類投資市場上市時，三井物產環球投資的醫療專業部門對和黃中國醫藥科技的發展潛力予以肯定。「我們贏得三井物產的信任，該公司是資深的生物科技投資者，也是很好的合作夥伴。他們知道和黃中國醫藥科技正朝著正確方向邁進，所以願意投資。他們當時在藥品研發方面投入大約2,000萬美元，這筆資金一直支持我們到2011年。」

長期研究一系列有效的創新藥物，需要穩定的資金投入和專業技術，以確保藥物能通過最終測試，為患者治病。要推動藥



科研中心配備最先進的設備，有利公司更精確地研發藥物，確保質量和穩定性。

植物研發聚焦具有藥用前景的植物。

物進入最後研發階段，並為全球開發做好準備，最重要的是能夠與一家有規模的藥廠攜手合作。廣泛的全球藥物試驗與其後的推廣及銷售活動，足以讓市場知道和黃與藥廠都已準備就緒，並對產品的潛力充滿信心。

宏圖大計，實力為伴

和黃中國醫藥科技得到全球領先企業的大力支持，例如提供胃腸道藥物研發支援的

瑞士雀巢健康科學公司，兩家公司共同創建合資企業Nutrition Science Partners。作為全球領先的食品和藥品生產企業，雀巢是藥用植物生產方面的最佳合作夥伴。他們引進普羅米修斯實驗室的資源及其全球銷售和分銷網絡，為和黃中國醫藥科技的研發工作提供支援；雀巢則可用和黃中國醫藥科技1,500種純天然產品及50,000種中草藥提煉物。

在「成熟標靶」領域，和黃中國醫藥科技的合作夥伴是美國禮來公司，共同研發專門針對多種癌症包括肺癌、大腸癌、胃腸癌等的標靶藥物呋喹替尼。禮來看好呋喹替尼的前景，未來可能大派用場。

和黃中國醫藥科技的另一合作夥伴阿斯利康製藥，共同研發沃利替尼。沃利替尼是一種抗癌分子藥物，可與阿斯利康的強效藥物AZD9291搭配，成為有效對抗頑固肺癌腫瘤的雞尾酒療法。

對未來的承諾

抗癌藥的發展前景樂觀，獲批治療首個適應症的抗癌藥物，對其他癌症也可能有效。新藥物可以帶來重大的健康和經濟效益，包括幫助數百萬患者改善生活質素，同時為公司創造可觀利潤，用於研發更多藥物。

本於和黃集團的長遠承諾，加上一直努力不懈的專業團隊，這項投資將初見成效。如果一切順利，第一批新藥將在和黃中國醫藥科技成立16年後，即2016年推出市場。公司需要發掘更多更新更有效的分子靶向藥物和植物藥，並按計劃研發，為全世界帶來更多靈丹妙藥。

和黃中國醫藥科技與和記黃埔的專注投入、拼搏精神和創新思維，締造了今天的成就，並會開創明天的輝煌，而這就和記黃埔的成功「配方」。□