

商業智慧創坦途

李澤鉅先生以傳統的營商智慧，與西安大略大學畢業生共勉



李澤鉅博士(中)與西安大略大學代校監朗世勳博士(中間左方)
及西安大略大學 Richard Ivey School of Business 亞洲區院長施潔蓮教授(中間右方)合照。

對長江實業(集團)有限公司董事總經理兼副主席李澤鉅先生來說，五月二十四日是值得紀念的一天。當天，他獲頒加拿大西安大略大學榮譽法學博士學位，並於同日在香港舉行的年度畢業典禮上致詞，跟畢業生講述他對商業智慧的看法。

李先生和李氏家族與加拿大的關係密切，他於一九八七年成為加拿大公民，在多倫多工作期間，同時負責監督其家族在加拿大的投資項目。長江集團為加拿大最大的外來投資

者之一，而李先生也是赫斯基能源聯席主席。赫斯基能源為加拿大最大的能源公司之一，和記黃埔和李氏家族持有其多數股權。

加拿大西安大略大學 Richard Ivey School of Business 院長 Carol Stephenson 說：「李先生為商界翹楚，處事審慎、待人坦率，而且幼承庭訓，練就敏銳的商業觸覺。他更素來熱心社群，樂善好施。本校能向李先生授此榮譽，不勝榮藉。」



李澤鉅先生受頒榮譽法學博士學位致詞節錄

「目前，我們於世界各地發展中的地產項目總面積超過二億平方呎；旗下碼頭的集裝箱吞吐量佔全球百分之十三；而我們經營的保健及美容產品連鎖品牌為業內之全球最大零售商。同時，長江集團亦是加拿大、英國、澳洲、意大利等多個國家的最大海外投資者之一……數據繁多，在此不多贅述。

多年以來，報章雜誌時常問及長江集團的成功之道。就這個問題，我的答案是：如果我試圖說有單一的秘訣，相信大家都會以為我在說笑。然而，我知道有一些在成功路上必須警惕及迴避的絆腳石。作為一個工程師，我較喜歡以列點方式去表達我的看法：

第一：

如果一個人或一家公司自以為已經很成功，那就很難更上一層樓。當我們自滿時，就會停止學習。我很喜歡《論語》中的名句「三人行，必有我師焉；擇其善者而從之，其不善者而改之。」，意思是當三人並肩而行，總有人能成為你的良師。從其他人身上學習，觀察他們行為的善與惡，學習甚麼應該做、甚麼不應該做。這是一個永不止息的學習過程。只要我們不以成功自居，則在追求知識的路途上，我們要永不言休。

第二：

如果只爭朝夕而不顧長遠，就很難達成成功或持續取得成果。不要誤會我的意思，無論是長期或短期的盈利，同樣是美好的回報。但短期的盈利往往叫人沖昏頭腦、令人趨之若鶩，以致人人前仆後繼、競爭激烈。相對而言，長期投資講求耐心與努力，期間縱有波折起伏卻又無甚驚喜，因此大部分人不會樂在其中，競爭亦自然較少。這種情況對長線投資者來說是一個好消息。可惜，現今不少上市公司需要公佈季度業績報告。分析員著重短期盈利，以便向希望短炒獲利的客戶提供建議。除非這些公司的董事會得到主要股東的長期支持，否則高級管理層可能在無可選擇下專注爭取短期盈利。市場上只求追逐短期盈利者愈多，對有實力及願意從事長線投資者無疑是更利好的消息，能為他們帶來更大的競爭優勢。

第三：

小時候，祖父母或父母會教導我們有關誠信、責任感、正直、誠實及誠懇等各種傳統美德。如果你忘記這些長輩的教誨，就很難達成成功。今天，每當我們提及「地球村」，大部分人都集中在「地球」上，而我卻把焦點放在「村」上。在我們身處的企業村中，大部分主要成員都彼此認識，名聲變得前所未有地重要。只要一個村民處事不負責任或有欠誠信，他的夥伴、股東、同事及客戶都會牢牢記著。成功的村民必須同時是一個良好村民，否則他的聲望與財富均不會長久。長江集團的業務遍及全球五十四個國家，我不會自詡懂得所有地方的風土習俗。誠懇的態度是我於世界各地開啟友誼及合作關係之門的鑰匙，不論何時何地我也不會把之遺忘。

換言之，我沒有單一的成功秘訣。但如果你不自滿於以為成功在握，如果你專注於長遠目標，如果你緊記長輩就誠信、責任感、正直、誠實及誠懇的教誨，那麼你的成功機會便會增加，而你亦會成為地球村中更有名望的村民。」



李澤鉅博士在畢業典禮上以「商業上的傳統智慧」為題致詞。