

活力澳洲展商機

澳洲人民追求優質生活，為工商百業締造有利經營環境



澳洲天氣怡人，盛產美酒和體育巨星，更以生活質素聞名國際。

澳洲人舒適寫意的生活，乃歸功於經濟的蓬勃發展。澳洲的本地生產總值已連續增長十五年，成為建國一百零五年以來最長的擴張期。根據聯合國《二〇〇五年人類發展報告》，澳洲人民的生活質素排名全球第三高，看來當地人的確深諳平衡作息之道。

澳洲經濟蓬勃發展，其中一個比較明顯的指標是在當地投資的海外公司不斷增加。和記黃埔有限公司（「和黃」或「集團」）聯同附屬和聯營公司，便在當地擁有約一百二十億澳元（約九十億美元）的資產，現在是該國最大的外來投資者之一。

Peter Tulloch是一位曾在亞洲工作逾三十年的蘇格蘭銀

墨爾本主辦二〇〇六年英聯邦運動會，提升了澳洲的國際形象。



行家，現已移居澳洲悉尼，出任集團在澳洲四個基建投資項目的主席。該四項投資為：維多利亞省輸電公司CitiPower和Powercor、南澳省ETSA Utilities，以及新南威爾斯省的Cross-City Motorway。

集團透過長江基建集團有限公司（「長江基建」）和香港電燈集團有限公司（「港燈」），持有CitiPower、Powercor和ETSA百分之五十一的大多數股權，成為澳洲最大的供電商。

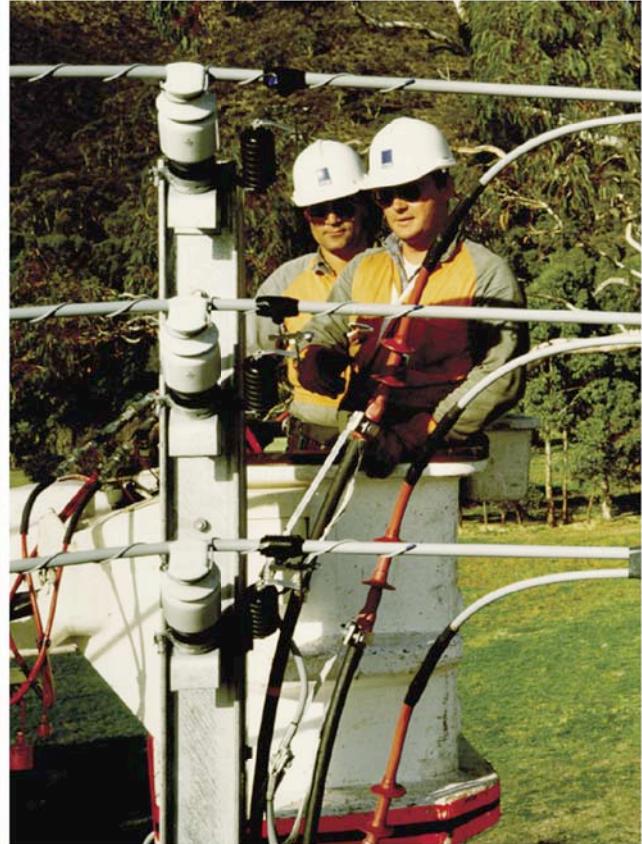
Peter Tulloch暢談長江基建/港燈在澳洲的基建投資，他說：「當年澳洲政府推行公共事業私有化，我們便把握機會打入當地市場，先是於二〇〇〇年踏足南澳省，繼而進軍維多利亞省。我們曾經考慮國家風險、政府管治、監管架構、法制等因素，覺得這些投資項目十分穩當。」

長江基建/港燈的投資理念是收購優質資產，然後放手讓當地管理層去經營業務。Peter Tulloch說：「我們在澳洲並沒有行政辦事處。我們的理念是投資於當地的公司，然後督促當地管理人員做好經營管理。我們少不免要經常乘飛機穿梭各城市，但著眼的是通過董事會選賢任能，以及妥善地監督管理層的工作。」

集團現在為澳洲提供超過四千個職位，當地的管理人員更有機會通過升遷和調動，前往集團遍布世界各地的公司工作。ETSA被長江基建/港燈收購後首位上任的行政總裁Basil Scar-

sella，現已移居於英格蘭北部城市列斯，負責管理長江基建/港燈在當地的龐大投資北部氣體網絡。

作息有序：澳洲人深諳平衡作息之道。



集團注重培育本地人才，為當地不少員工帶來發展機會。Shane Breheny原職Powercor財務總監，後來獲委任為CitiPower和Powercor財務總監，現已晉升為行政總裁。原ETSA財務總監Bob Stobbe則獲委任為CitiPower和Powercor的財務總監，現更貴為上市投資公司斯柏赫基建行政總裁。斯柏赫基建是一項基金(長江基建佔其百分之九點九權益)，持有ETSA、CitiPower和Powercor其餘百分之四十九股權。

新南威爾斯省會悉尼一片繁榮，因此長江基建投資Cross City和Lane Cove隧道與道路等收費通道項目，以把握當地對交通服務需求殷切帶來的發展良機。

除基建投資外，和黃還於二〇〇三年引進澳洲首個第三代流動網絡和流動服務—3，並推出當地首創的上限收費計劃，為消費者提供更超值的服務。

經過短短三年，3現已發展成為澳洲最大的3G網絡，客戶人數超過一百萬，服務包括話音、短訊、多媒體訊息、電郵和流動寬頻，覆蓋地區包括悉尼、墨爾本、布里斯班、阿德萊德、珀斯和坎培拉。

3澳洲行政總裁Kevin Russell說：「一百萬客戶不只是一個數目，更反映3已建立起運作規模，深受信賴，並成為一個可以改變本地流動電話使用模式的平台。3客戶對3G內容服務的需求十分殷切，對現場直播的流動電視和音樂服務更是趨之若鶩。」

雖然澳洲予人
悠閒寫意的
印象，但肯定
也是一個
不容忽視的
營商據點。

數字可以證明一切，在二〇〇五年，有七成客戶瀏覽Planet 3的內容，百分之四十四購買綜合服務或服務通行證。3客戶可享用包含不同內容的五千萬個項目，其中兩百萬個為音樂節目。他們撥打了五百萬次視像電話，而瀏覽星座和塔羅占卜的人次也多達四百萬。

Kevin Russell說：「3在客戶需求最大的服務領域，大力投資發展新內容，包括流動電視和音樂。客戶現可收看實況電視節目Big Brother、

Channel 9直播的板球賽事、世界盃足球賽精華片段，以及BBC World、CNN和Cartoon Network等頻道。3贊助的澳洲板球隊，將於今年稍後在阿什盃(Ashes)對抗賽中迎戰英格蘭隊，屆時3的現場直播，料會刺激對流動電視服務的需求。」

此外，集團也積極參與社群，包括透過備受矚目的長江澳洲毅進獎學金計劃，資助亞洲各地大學生前往澳洲深造，也資助澳洲大學生留學海外。這個與澳洲政府合辦的項目為期五年，投入七百五十萬澳元(約五百六十二萬美元)，為接近一千名大學本科生和研究生提供交流機會。這些學生除了獲大學豁免學費，更可獲得機票和生活費資助。這是私營企業與政府史無前例的合作項目，體現集團積極回饋社會的企業責任心。

和黃透過多元化的基建和電訊投資，在澳洲蓬勃發展的經濟中佔一重要席位，並積極推動當地的社區發展。雖然澳洲予人悠閒寫意的印象，但肯定也是一個不容忽視的營商據點。