



合則兩利

有遠見的流動和固定網絡營運商採用創新的共用網絡安排，以低成本為客戶提供更好的服務

過去十年來，電訊網絡的建設、升級、營運和維修開支日益高漲，網絡營運商肯定需要發揮更大創意，在降低成本的情況下，繼續擴展業務。

其中一個辦法是共用基礎設施，愈來愈多有遠見的流動和固定網絡營運商，都已採用這種安排去節約成本。

管理顧問公司博思艾倫的一份報告指出，網絡共用早在二〇〇一年已經出現。該公司說：「由於歐洲3G牌照新聞炒作的後遺症，加上因購買3G牌照而投入了龐大資金，許多營運商在財政壓力下，都希望能共用基礎設施，從而分擔成本。」

營運商3英國和T-Mobile預期流動互聯網數據使用量將快速增長，因此於二〇〇一年十二月成立各佔一半權益的

合資公司Mobile Broadband Network Ltd.（「MBNL」），並將彼此的3G基建注入，其目的是結合雙方力量，更快、更有效地創建英國最優秀的3G網絡。在共用網絡的情況下，雙方可以減少所需的基站數目，節省能源，並為用戶提供卓越的流動寬頻服務。

MBNL已向諾基亞西門子通訊集團批出價值四億英鎊（六億美元）的合約，以獲取3G無線網絡基礎設施，以及流動網絡的規劃、執行、優化和維修服務。這個共用網絡基建的計劃於去年底已經完成。

英國T-Mobile技術總監喬特尼表示：「流動寬頻使用量上升，顯然為網絡營運商帶來挑戰，但這都在我們預期之內。」

二〇〇四年八月，Hutchison 3G Australia和Telstra Corporation 承諾共同持有和營運二千一百兆赫的3G網絡。Hutchison 3G隨後與Vodafone Australia合併，成立Vodafone Hutchison Australia（「VHA」）。

去年十月，Telstra和VHA同意在來年締結網絡共用協議。據此，該二千一百兆赫網絡的網絡資產和頻譜將納入Telstra和VHA營運的其他網絡內。

博思艾倫表示：「固網和流動電話營運商均應考慮基建共用，以節省成本，同時發揮以創新和獨特為主的競爭優勢，更專注客戶服務。」

當世界各地4G網絡融資難求的問題引起熱烈討論，市場調查公司歐文促請電訊業放遠目光，接受網絡共用為未來的營運常規。

調查公司ABI Research指出，截至去年十一月，全球共有超過五百項3G網絡協議，以及逾三百項與4G發展有關的公告（包括LTE和WiMAX），當中涉及的高速數據網絡足以覆蓋全球其中的二十多億人口。

管理顧問公司奧緯諮詢在一份報告中指出，有意締結網絡共用協議的營運商一般會考慮五種營運模式，具體包括：

- 1) 營運商成立合營公司（注入資產）。雙方將現有網絡併入一家合營資產公司，並保留對公司日常運作和員工的管理權。
- 2) 合資加合營服務公司。與第一種模式相似，網絡營運商以合資公司持有共同建立或合併的現有網絡，但日常運作和員工則交由雙方共同成立的一家服務公司負責。
- 3) 供應商主導的網絡共用，加上營運和維修服務外判安排。合營資產公司的運作和員工交由承包商或管理服務供應商負責。
- 4) 網絡擁有權轉移至一個供應商，營運商根據使用量或容量向該供應商支付費用。運作及員工均由外界供應商負責。
- 5) 由一家營運商擔任流動虛擬網絡營運商。合營資產公司的其中一家網絡營運商放棄本身的營運，成為流動虛擬網絡營運商。這種營運商沒有自

3 奧地利締結了一項交易，由其他公司更新改造其3G網絡，而3 奧地利將租回該網絡並負責營運。

己的持牌頻率或無線頻寬，而是向現有的營運商大量購買網絡容量及服務，然後以自己的品牌轉售。

奧緯諮詢表示，這些網絡共用的營運模式各有利弊，並沒有一個是十全十美的。報告指出：「這些模式的差異，只在於在新的合作關係中，如何選擇哪一方來擁有哪種資產、處理營運和維修服務，以及負責聘用員工。」

去年十二月十五日，中國電訊設備製造商中興通訊、和記黃埔和國家開發銀行旗下國銀金融租賃有限公司就流動營運商3奧地利的網絡資產，締結了一項具有創意的交易。

根據該項安排，國銀金融租賃有限公司和中興通訊將收購3G網絡並更新改造，而3奧地利將租回該網絡並負責營運。3奧地利行政總裁締爾奧納表示：「長遠而言，這項安排有助我們降低成本，提升容量。我們堅信，這個模式能為我們帶來競爭優勢，並令客戶大大得益。」

透過這項交易，一方面3奧地利能降低收費，將節省的成本回饋用戶，另一方面3奧地利用戶則能享有最先進的科技成果。

歐文高級分析員奧拜都認為，網絡共用是大勢所趨：「按合理推斷，這個全新的營運模式有可能開創單一的流動網絡，然後由市場上的多個服務供應商共同使用。其實，其他基建領域，如固網電話、鐵路、電力、燃氣網絡等的公用事業公司，已在使用相同的營運模式。」 

