sphere
#45 2018
長江和記集團刊物
長江不擇細流
善匯百川
環球燃氣未來 10
建立自我 追求無我 22
愛能助 24

《Sphere》#45
2018年9月號

常言道，一張照片勝過千言萬語。然而，即使用上千百張照片，也不足以清楚闡述長江集團如何由創辦人白手興家，從一家小型塑膠廠發展至一個環球商業王國。今期的封面故事，就是一個長流不息的故事。

內文提要

長江水滔滔 川流永不息

這是一個生生不息的故事。

故事主人翁是位懂事聰慧的孩子，戰亂令他的生活起了翻天覆地的轉變。他和家人一起逃難到香港，但父親不久因病離世，令這孩子不得不負起大人的責任，年紀小小便投身社會。

他打從開始便得到僱主委以重任，其後更開創自己的生意；他的事業越做越大，以幾何級數增長。

增長背後，這位商業奇才一直在運籌帷幄。由產品創作與客戶行銷，以至把握機會與落實交易，莫不在他掌握之中，業務漸漸拓展至世界各地。他設計的經營體制與架構成功後再巧妙地應用於其他地區上，發展出世界最大規模的港口業務、保健與美容產品零售集團、龐大的電訊王國，以及能源與基建企業等等。

創辦人李嘉誠先生從1950年起一直帶領長江集團，今年退任主席一職，由長子李澤鉅先生接任。與父親並肩作戰33年，李澤鉅先生對集團業務瞭如指掌，與管理團隊合作無間，定會繼續帶領集團再創高峰！

李嘉誠先生除了留任集團資深顧問，更會「披上新的戰衣」，全力投入基金會的工作，特別在醫療和教育方面襄助社群推動改革。

滔滔長江，繼續在世界各地潤澤生命，延續光輝未來！□

長江和記實業有限公司

版權所有，未經長江和記實業有限公司書面授權，不得翻印或轉載。本刊文章內容純屬作者的意見，並不代表長江和記實業有限公司立場。所有貨幣的兌換率只是約數。

©2018長江和記實業有限公司擁有版權

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

出版：
長江和記實業有限公司
香港中環
夏慤道10號
和記大廈22字樓

網址：
www.ckh.com.hk

長江和記實業
編輯委員會：
張景如
劉偉清
梁瀚思
廖亦瑩
陸詠琴
陳穎敏

編輯顧問：
韋漢忠

如有意見及查詢，
歡迎發電郵至
SphereE@ckh.com.hk

下載電子版《Sphere》

目錄

04

集團消息

企業
港口
零售
基建
能源
電訊

及更多！

16

封面故事

長江水滔滔
川流永不息

在創辦人李嘉誠先生的領導下，
長江集團從一家塑膠廠發展至環球跨國企業；
集團員工專心致志，共同開創一個又一個里程碑。
2018年李先生退任主席，交棒予李澤鉅先生。
集團在新任主席的帶領下，定將繼續穩健發展，
再創高峰。

10

基建專題

環球燃氣未來

長江基建成員公司致力為能源改革出謀獻策，為地球出一分力。

22

公益焦點

實現更大夢想

汕頭大學肩負推動教育改革的使命，致力實現李嘉誠基金會對教育與醫療不變的承諾。

24

公益焦點

愛能助

李嘉誠先生披上新戰衣，為危疾與長期病患者建立強大後盾。

集團消息

企業

大聯盟

長江和記與科技翹楚小米合組全球策略聯盟，將小米的智能手機、智能硬件和生活產品引入集團旗下在世界各地超過17,700家電訊和零售店舖。歐亞兩地2億7,000萬客戶可於豐澤、屈臣氏、Kruidvat、Superdrug與**3**集團的店舖選購「米家生態鏈」優質、設計獨特而且價格相宜的科技產品。

優質、設計獨特而且價格相宜的科技產品 … 盡在豐澤、屈臣氏、Kruidvat、Superdrug與3集團！

長江和記集團聯席董事總經理霍建寧先生（左）與小米高級副總裁王翔先生宣佈合組全球策略聯盟。

長和投資智慧水務監測公司nuron

長江和記入股研發智慧水務監測技術創科公司nuron，該公司引入全球第一個管道廢水監測系統，其先進的人工智能系統快捷有效，有助水務公司降低營運成本、提升效率和客戶滿意度等；Northumbrian Water將率先使用nuron首個實時系統。

裝備未來

長和義工隊接受集團人力資源同事專業的培訓後，為香港中學生主持模擬求職面試。此計劃與教育局合辦，旨在讓學生對各行各業有更深認識，為日後投身社會作好準備。

集團年報奪獎

長和2017年度的年報在ARC International Awards XXXII年報大獎中，獲多元化業務組別的封面圖片/設計銀獎。恭喜!

長和主席兼集團聯席董事總經理李澤鉅先生(左五)、屈臣氏集團董事總經理黎啟明先生(左四)與一眾管理層主持CKC18揭幕儀式。

尊尚生活與先進零售科技體驗共冶一爐！

零售

CKC18體現高級零售概念

位於長江集團中心的全新購物概念店CKC18，提供多項尊尚生活體驗，包括環球美食專區food le parc、美妝及健康專區WatsonsLab、電玩潮流區TechLife by FORTRESS和美酒區 Bar 0001 by Watson's Wine，店內利用先進零售科技如無人收銀技術與其他革命性新科技，為顧客帶來一站式的嶄新購物體驗。

零售學院畢業禮

屈臣氏集團零售學院正式成立，以學院模式管理人才發展，創香港零售業界先河。首批逾120名員工早前出席假香港理工大學舉行的資歷架構認可資歷頒授典禮，獲頒授第四及第五級資歷，肯定他們所付出的努力與成績。

屈臣氏集團與歐萊雅合作引進Colorlab

屈臣氏集團緊貼潮流，與歐萊雅合作於中國內地開設全新美妝概念店Colorlab by Watsons。全新概念店著重美妝體驗，顧客可以盡情試用各大品牌的產品，駐店彩妝師更會提供專業的個人化妝指導。

集團消息

電訊

增持Wind Tre

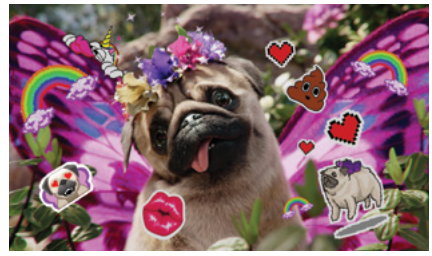
長和增持Wind Tre股份至100%，交易作價24億5,000萬歐羅，將為集團的盈利與現金流作出重大貢獻。

沖上雲端

3香港夥拍電訊巨擘華為，透過即將啟動的5G網絡，讓用戶享用全雲化核心網絡。公司亦在雲計算、智能大數據、物聯網與訊息安全等領域，與阿里巴巴展開合作，支援香港發展互聯網經濟，迎接未來!

3英國虛擬寵物

3英國的Go Binge服務讓客戶可透過擴增實境豢養虛擬八哥犬「Puggerfly」；牠長相可愛，擁有一雙紫色翅膀，要靠Snapchat用戶悉心照顧才會成長。為了幫助他們「豢養」Puggerfly，**3**英國1,200萬Snapchat用戶可免費無限「快照」（Snap），毋須耗費每月數據用量。



3愛爾蘭續贊助3Arena

3愛爾蘭繼續贊助都柏林的**3**Arena音樂場館，為期10年，另增設**3**特選客戶專享的**3**Plus貴賓廳。**3**愛爾蘭又支持場館升級至全國首個「智能音樂」場地，每年超過90萬現場觀眾將可享受獨特的數碼科技與音樂體驗。

Superdrug超級電訊優惠

3英國與Superdrug合作推出免合約電話優惠，月費只需10英鎊，並可享Superdrug購物雙倍積分。Superdrug Mobile提供無限文字訊息與數據，已於6月在827家分店推出。

3香港橫掃Stevie Awards!

3香港於本年度國際企業大獎Stevie Awards中囊括一金、一銀、八銅，共10項大獎；其中「Fun享 · 中港澳」企劃贏得「年度品牌效用」金獎，客戶服務勇奪年度團隊銀獎。

能源

赫斯基能源報捷

赫斯基在南中國海的勘探井鑽探成功，同時於大西洋的紐芬蘭與拉布拉多離岸水域發現油田；該公司並與中國海洋石油總公司就北部灣地區的項目新簽訂兩項產品分成合同。

赫斯基 ❤ 少年科學家

赫斯基推動科技創新，贊助卡爾加里青年科學節並派代表出任評審。活動空前成功，超過900名學生展出逾650個項目，更須移師至大型體育館「奧林匹克橢圓速滑館」舉行!

薩斯喀徹溫省熱採項目增產

赫斯基能源在薩斯喀徹溫省開發四個新熱採項目，聯同「Rush Lake 2」項目在內，將於2018至2020年一共增加每天40,000桶石油。

赫斯基能源四個新熱採項目，將一共增加每天40,000桶石油。

其他

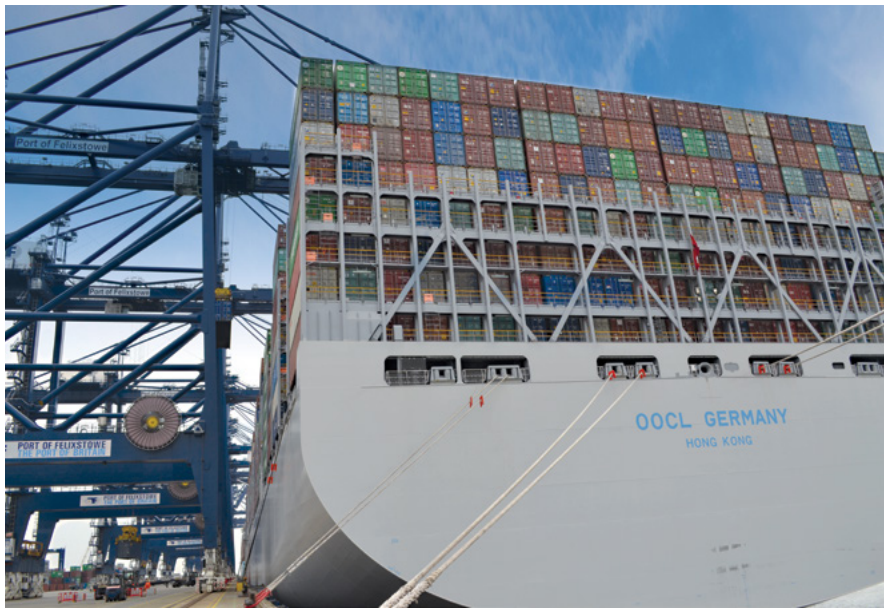
上海和黃藥業：內地創新中藥企業

上海和黃藥業自2005年起連續獲上海市的科學技術委員會、財政局與國家稅務局評定為「高新技術企業」，今年3月又在2018創新中藥及植物藥國際峰會上，獲選為「2017年度最具科技創新中藥企業」，屢創佳績!

結直腸癌患者福音

和黃中國醫藥科技自行研發、治療轉移性結直腸癌的新藥「呋喹替尼」膠囊，已獲中國國家藥品監督管理局批准上市銷售，在中國的新藥商品名稱為「愛優特」。該藥可截斷流向腫瘤的血液供應，強效抑制腫瘤中的血管生成，為治療失敗兩次以上的患者重燃希望。

集團消息



港口

菲力斯杜港持續擴展

菲力斯杜港的擴展令全球矚目，新一期項目將增加18,000個20呎標準貨櫃貯存量，並獲英國運輸大臣紀嘉林主持動土儀式。擴建有助菲力斯杜港處理載貨量越見龐大的超級巨輪，最近更迎來今年第100艘超級巨輪—可載21,000個標準貨櫃的「東方德國號」—靠泊。

港口新成員：巴基斯坦

今年啟用的和記港口巴基斯坦服務卡拉奇一帶地區，是區內唯一使用遙控式岸邊吊機的碼頭。熱烈歡迎港口新成員!

SYNERGY連接港口與鐵路

巴塞南歐碼頭運用新程式SYNERGY，接通西班牙與南歐的綜合運輸系統與鐵路終端。

和記港口泰國：並駕齊驅

和記港口推動蘭差彭港D碼頭的現代化工程，持續進行的提升計劃包括裝置三台遙控式岸邊吊機，以及八台遙控式輪胎式龍門架吊機。

貫通現代絲路

和記港口阿姆斯特丹成為現代絲綢之路的其中一站，連接長達11,000公里的鐵路，每周兩班火車從荷蘭阿姆斯特丹前往內地城市義烏，車程共16天。

和記港口阿姆斯特丹接通現代絲綢之路，長達11,000公里的鐵路連接荷蘭與內地城市義烏。

零售

屈臣氏進駐俄羅斯!

屈臣氏開拓俄羅斯市場，首家分店在聖彼德堡開幕，並計劃在俄國各地迅速拓展，為當地顧客帶來貼心的購物體驗。

UK Power Networks於倫敦設置虛擬配電站

UK Power Networks設置的太陽能電板與家居儲電池不但能讓客戶用電自給自足，剩餘的電力更能注入該公司的電網以令電力供應在用電高峰期內可保持流暢。從此，家家戶戶都可以成為迷你虛擬配電站。

基建

奪獎連連

Northumbrian Water屢獲嘉許，繼去年12月贏得Utility Week的「年度最佳公用事業」榮譽後，今年3月獲英國品質基金頒發「全英卓越大獎」，又於5月勇奪水務業界成就大獎「年度最佳水務公司」殊榮。可喜可賀!

理想僱主

UK Power Networks名列《星期日泰晤士報》「25家最佳僱主」的第11位，是唯一打進前25名的能源公司。

客戶服務盟主更臻完善

英國客戶服務學會頒發「ServiceMark認證」予Northern Gas Networks (NGN)，並把其客戶服務評分由2016年1月的85.6%提高至最近的90.4%，以表揚NGN所有員工在客戶服務方面的投入與熱誠。

ista救地球!

ista International GmbH 與 BildungsCent e.V. 合作，邀請學生設計晴雨匣，並將派發予德國100家學校。晴雨匣旨在喚醒學生關注氣候變化，鼓勵他們留意能源洩漏問題、建立良好環保意識和行為，並為自己的學校提議及展開氣候關注計劃。

環球燃氣未來

人類使用天然氣已有上千年歷史，近200年來用量及需求更迅速增長。踏進21世紀，長江基建成員公司致力令天然氣更清潔、環保及更具能源效益。

英國首個由煤氣燈燃亮的地方—1807年的倫敦Pall Mall。

自古以來，人類視天然氣為天賜的禮物。地球表面裂溝冒出的氣體，因雷電點燃而產生火焰，此地質現象被視為古希臘德爾菲阿波羅神殿的聖火與神諭。時至21世紀，長江基建集團有限公司（長江基建）旗下成員公司同樣巧妙地利用天然氣，在英國和澳洲等地引領配氣服務及能源效益的新標準，滿足人類生活上的需要之餘，同時兼顧環境健康。

約公元前500年，遠古中國人最先懂得採集和使用天然氣，他們利用竹管運送氣體來加熱海水以提煉鹽。在過去兩個世紀，天然氣不單只用以照明，它更演變為日常生活、工業發展與經濟動力不可或缺的元素。現今科技進步，科學家與工程師更能從煤炭、海床和頁岩中提取天然氣，加以善用。

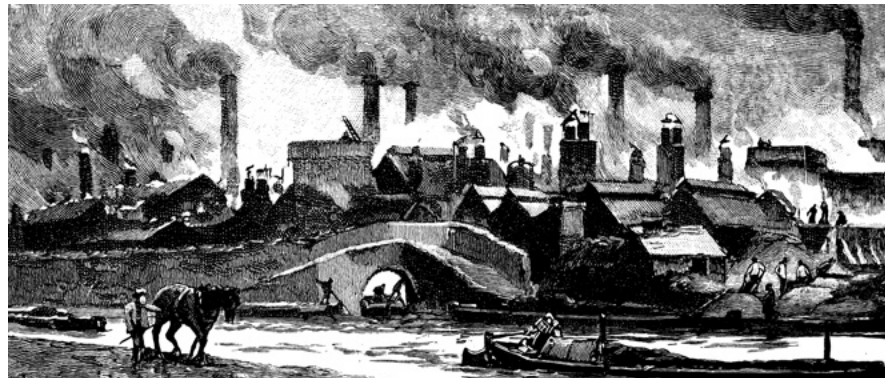
能源進程

煤氣在18世紀末至19世紀初開始普及，當時英國正冒起為世界工業強國，發明家開始發掘煤氣的用途。當年蘇格蘭發明家莫多克（圓圖）便用煤氣燈燃亮他在康沃爾的住宅；而法國工程師勒邦更於1799年為熱燈申請專利。同時，德籍發明家溫沙埋首鑽研，於1807年為倫敦Pall Mall安裝煤氣燈，他的Gas Light and Coke Company於1812年取得皇家特許經營權，成為全球首家煤氣公用事業公司。

世界急速發展令當時的煤氣用量激增。英國的煤產量尤其豐富，能夠提供大量煤氣，因此在電力面世前，煤氣一直是當地家居照明的首選。發明科學實驗室常用的高溫加熱工具「本生燈」的德國科學家本生，在1885年發現適當的空氣與煤氣混合比例，可大大擴闊煤氣的應用層面，包括家居供暖、煮食以至工廠生產的動能。

然而，19與20世紀沿用的燃氣系統效能較低，構成嚴重污染；而燃煤取暖和汽車的興起更使污染情況惡化。時至今日，世界各地的政府肩負起拯救地球的責任，透過不同措施控制污染，減低碳排放，而當中公用事業首要的任務，便是提供相宜、高效、可靠及清潔的能源。

燃煤造成嚴重空氣污染的日子已成過去，現今對環保的要求日高。



英國首項全方位能源系統研究計劃InTEGReL展示電解器如何產生氫氣及儲存於氣體網絡內。

清新燃氣

今天的英國從工業革命中騰飛，燃煤造成嚴重空氣污染的日子已成過去，而現代人對環保的要求亦日益提高。

當代關注碳排放控制，燃氣因此取代了燃煤，主導現代英國人的生活，超過八成家庭使用燃氣煮食與供暖，當中供暖佔全國碳排放量的35%。

在英國，長江基建成員公司Northern Gas Networks (NGN) 與Wales & West Utilities嚴格控制污染，致力實踐全球減少碳足印的承諾，以期減慢氣候變化的速度。

英國北部

NGN在英國北部鋪設37,000公里配氣管道，向270萬用戶供應天然氣。公司的服務範圍達25,000平方公里，覆蓋多個城市和部分遍遠鄉郊，當中包括在英國污染排名第三位的列斯市。

為了減少汽車柴油所帶來的污染，NGN正與列斯市議會合作，建立一個壓縮天然氣加氣站。項目獲英國氣電市場辦公室撥出75萬英鎊資助，NGN負責建設高壓氣體接駁點，向加氣站供應壓縮天然氣，為該市已改裝使用壓縮天然氣的垃圾車供應燃料。長遠而言，當局希望所有垃圾車都改裝以壓縮天然氣作為燃料，善用加氣站設施減少碳排放。

倘若此項目試驗成功，相關基建設施會陸續增設，以鼓勵私家車主轉用較潔淨的壓縮天然氣車輛，共同為減低路邊空氣污染出一分力。

英國氣電市場辦公室同時資助NGN的低碳氣體預熱計劃，撥出400萬英鎊以尋求更有效的方法，讓氣體在經過管道網絡前預先加熱。

低碳氣體預熱計劃說明一個重點—配氣網絡的角色舉足輕重，改善輸送效能與減少滲漏同樣有助減少碳足印。NGN未來八年會投放10億英鎊提升管道表現，將滲漏情況減少18%，以及有機會徹底將傳統的甲烷抽離管道，並以全新的氣體取而代之。

氫氣世代

氫氣曾被捧為科技熱話，一度在國際研究顧問機構Gartner的《新興技術發展週期報告》中榜上有名。不過，車用氫氣電池既重且貴，令世人對此技術可廣泛使用的期望從高峰滑落。可幸的是，經不斷改良後，氫氣技術逐步邁向「光明期」，並發展成今天的汽車燃料電池和配氣網使用的氫氣。

氫氣並非天然資源，要借助其他能源（一般是天然氣）加工提煉。純氫氣所含能量較低，燃燒速度較天然氣高，所以火焰較大而熱力較少；故現今家居電器大都以氫含量較低的燃氣驅動。

NGN正透過其HyDeploy氫氣配置研究計劃，探討如何將20%氫氣混進正常燃氣供應中，以減少碳排放。這項與Cadent和基爾大學合作進行的研究項目顯示，若將混合氫氣的做法擴展至全英國，每年可減少約600萬公噸碳排放，相等於英國的道路減少了250萬輛汽車。

如研究計劃獲得證實並在全國實施，可令英國供暖產生的碳排放減少三成，為英國履行《巴黎協定》作出重大貢獻。

除HyDeploy計劃外，NGN尚推展眾多研究項目，其中一項是多管齊下的協作計劃InTEGReL。該計劃集中研究天然氣、電力與燃油業界如何能合作，在不同媒介之間運送與儲存能源。此計劃以Gateshead為基地，由NGN與紐卡素大學及配電商Northern Powergrid聯合進行，研究電池儲存方法與轉電為氣方案能如何惠及用戶，以及達到英國氣電市場辦公室訂立的減排目標。

NGN多個項目中，H21計劃的目標最遠大，它旨在把英國的甲烷燃氣供應，百分百以氫氣取代。此計劃透過搜羅充足的資訊及知識，為氫氣主導英國的燃氣供暖作全面準備。

H21計劃獲英國氣電市場辦公室的網絡創新大賽基金提供900萬英鎊資助，英國的配氣網絡公司也另外合資130萬英鎊作為研究費用。此計劃所面對的挑戰非同小可，除成本與環保因素外，NGN最關注的是安全問題。因此要靠計劃的延伸部分「H21 NIC項目」，以提供建立100%氫氣網絡必需的量化安全證據。

英國政府另一項斥資2,500萬英鎊推行的Hy4Heat計劃，研究用氫氣為樓宇供暖。H21與Hy4Heat兩項計劃完成研究的時間非常脗合，預期可為政府於2021年落實氫氣政策提供所有關鍵證據。

燃氣網絡改革意念的誕生，經過綜合思維推敲而成。長江基建另一成員公司Wales & West Utilities也參與了H21計劃，貫徹以全方位思維應對未來的挑戰。

有關H21計劃倡導百分百改用氫氣所面對的法律、技術與政策挑戰：

協作國度

氫氣並非Wales & West Utilities的單一研究對象，公司尚有多項合作計劃，包括與倫敦帝國學院及倫敦城市大學等學術機構結成夥伴進行研究，以及與其他能源公司共同展開協作項目。

其中名為「自由」的項目，正研究一項多元家居供暖技術，使智能混合供暖系統可同時使用燃氣鍋爐和空氣熱泵產生熱力，當電網用量見頂時，家居系統可轉用燃氣供暖。採用混合系統不但取得較佳能源效益，同時也減少電網中的能源消耗，降低電廠燃煤和燃氣的最高用量。帝國學院的模擬效果顯示，只需每年投資1億7,800萬英鎊，一年便可節省13億英鎊。自由項目不單引用H21與HyDeploy的研究結果，同時確認使用產自有機廢棄物的生物甲烷與生物合成天然氣BioSNG，有助減碳。

控制閃燃與洩漏

赫斯基能源與英國和澳洲的集團公司一樣，以《巴黎協定》減緩氣候變化為目標，為加拿大履行相關協定出謀獻策。開採石油與天然氣難免會排放各種溫室氣體及構成空氣污染，赫斯基能源善用新科技，得以降低國民生產總值所需投入的能源（能源密集度）。

例如，自2014年開始，赫斯基在加拿大阿爾伯特省與薩斯喀徹溫省安裝逾100個壓縮器，以減少營運過程中出現的氣體閃燃與洩漏。與其讓提煉石油產生的氣體副產品不斷燃燒或釋放至大氣層，不如將氣體收集起來協助生產，又或作為燃料出售。相關設施今年將會在其他地點陸續增設。

偵測洩漏

氣體洩漏是能源業十分關注的問題，赫斯基的「氣體洩漏管理計劃」，透過紅外線攝影機、蒸氣分析儀和超聲波儀器等，偵測洩漏到大氣層的溫室氣體與揮發性有機物質。

上述各項與國家和省政府合作規劃及執行的措施，都在《溫室氣體管理框架》下受監察與報告，為加拿大履行《巴黎協定》的承諾作出貢獻。

氣體洩漏管理計劃採用蒸氣分析儀和紅外線攝影機等偵測工具。

Wales & West Utilities 儲存高壓甲烷氣體，以供應日常供暖、電力與運輸所需能源。

Pathfinder模擬能源項目覆蓋整個能源網絡，讓所有相關人士參與決定生產、儲存與分配能源的混合比例。

Wales & West Utilities另一規模更龐大的Pathfinder模擬能源項目，以康沃爾郡為研究對象，覆蓋整個能源網絡，包括大廈供暖、輸送、照明以至能源生產、配送與需求各個範疇。項目讓所有相關人士，由城市規劃專家至能源供應商與消費者，都可參與決定生產、儲存與分配能源的混合比例，以供採用混合能源的家居、汽車、工業與其他用家使用。威爾士史雲斯市的城市規劃專家，便是透過Pathfinder模擬項目，探討潮汐發電在其獨特的能源組合中可擔當的角色。此舉獲英國燃氣工程師及經理學會頒發設計大獎，表揚其前瞻性與邏輯思維，以及廣為歐洲以至世界各地規劃專家採納的認受性。

Pathfinder模擬項目的成績有目共睹，獲得長江基建集團內的其他成員公司青睞。UK Power Networks與Wales & West Utilities正商討成立特別工作小組，共同實踐「綠色城市」的願景。燃氣網絡已成為英國整體綜合能源策略的重要部分，為當地供應能源之餘，同時有助該國履行《巴黎協定》與《京都議定書》等國際義務。

南半球攻略

能源改革席捲全球，位處南半球的澳洲起步較遲。昆士蘭省的布里斯班於1969年才開始使用天然氣，接著是阿德萊德；最大城市悉尼更要到1976年才鋪設相關的基建設施。澳洲雖然輸在起跑線，但當地消費者與業界都欣然採納新氣體能源，並已決心從後趕上。澳洲目前不但擁有覆蓋全國的大型基建，也是全球第二大液化天然氣出口國，當地44%家居所需能源均由天然氣提供。

長江基建成員公司Australian Gas Infrastructure Group (AGIG)，是該國其中一家主要的輸配氣商，服務超過200萬消費者。AGIG擁有三個網絡，天然氣網絡長達34,000公里，輸氣管道長達3,500公里。與系內的英國公司一樣，AGIG全面配合國家的綜合能源計劃，並與當地的能源夥伴合作，襄助澳洲實踐國際承諾，合力向遠大的全國目標進發—於2050年實踐零碳燃氣。

就像NGN與 Wales & West Utilities一樣，氫氣是計劃的重要一環。在南澳洲政府與主要業界夥伴支持下，AGIG位於阿德萊德的南澳洲氫氣園即將竣工。氫氣園把收集自南澳洲電網的可再生能源，經電解方法生產氫氣，再將之注入燃氣配送網絡。

AGIG又借鑑長江基建其他成員公司的經驗，調整發展步伐。例如，Wales & West Utilities開始時在配氣網絡混入10%氫氣，其後根據NGN的H21計劃與自身經驗，增加氫氣的比例。AGIG舉辦的首屆氫氣研討會，也邀請來自NGN的講者分享經驗。

此外，澳洲也使用沼氣與氣化煤，以及應用碳捕集與儲存等技術，以實現減碳目標。

電力與氣體業聯會「澳洲能源網絡」的《燃氣願景2050》報告中已概述整體目標。AGIG在建構願景方面發揮領導作用，除贊助當地的「未來燃料合作研究中心」，又與全國夥伴緊密合作，為澳洲的能源前景，以及建設更美好的世界而努力。

燃氣建未來

昔日靠仗燃點鯨油、蠟燭和煤炭獲取能源的日子早已遠去，只要好好管理和控制排放，新一代燃氣在安全、便捷與健康方面有著顯著的改進。現今世界安全至上，長江基建旗下成員公司高瞻遠矚，與其他業界翹楚、學術界與政府部門合作，帶領國家燃氣業務的發展以及能源改革，以地球和人類福祉為大前提，共同邁向清新潔淨的未來。□

Australian Gas Networks進行多項研究與測試，把氫氣注進氣體網絡內，以助澳洲實現減碳目標。

邁進燃氣發電新時代

港燈自1890年起採用燃煤發電，現時為香港島與南丫島約150萬住戶及高廈林立的商業區提供電力。昔日古舊的煤氣街燈，已在30年代末被電燈取代。

多年來，位於南丫島的南丫發電廠一直採用市場上最優質和潔淨的燃煤，配合嚴格的減排系統發電。然而，燃煤機組使用期即將屆滿，因此不適宜再投資改善現有燃煤發電設施—未來將會是燃氣發電的新時代。

近年新建或改裝的燃氣發電機組陸續完工，2020年與2022年將再有另外三台新機組竣工。待新機組全部投產後，原有的五台燃煤機組和一台改裝燃氣機組將會退役，進一步加快燃氣取代燃煤的步伐。

香港政府承諾至2030年將碳排放減少65%至70%（以2005年的數字為基準），港燈以天然氣代替燃煤發電，在以上計劃中擔當重要角色。除每度電可減少約一半碳排放外，燃氣機組具備先進的循環燃氣渦輪技術，有助減少氮氧化物排放，而且效率和成本效益較舊有機組更高。

可再生能源方面，港燈設有香港規模最大的太陽能發電系統，並營運全港唯一的風力發電機組。儘管今天燃煤仍是主要的發電燃料，但未來將會由天然氣和可再生能源取代，為香港以至地球開創更潔淨的明天。

長江水滔滔
川流永不息

第二次世界大戰爆發，令生於書香世家、年僅10歲的李嘉誠被迫輟學。為了逃避戰亂，他與家人從鄉間逃到香港；不久父親病逝，他只好到工廠打工，年紀輕輕便要負起家庭重擔。

然而，這一切苦難更堅實地奠定了他成功的基礎。李先生在短時間內由學徒晉升為推銷員、經理、總經理，更於不足22歲之年創立長江塑膠廠，展開成功企業家之路。

長江集團的業務自此有如江河般不斷壯大：由塑膠發展至地產、港口、零售、基建、能源與電訊等；業務版圖也由香港延展至中國內地、亞太區、北美洲及歐洲等50多個國家。

「長江不擇細流，
善匯百川。」

李嘉誠先生

發展中不忘穩健
穩健中不忘發展

基金會的工作
是我對萬變社會
超越生命的不變承諾。

建立自我
追求無我

知識改變命運

在高增長機遇巨浪中，
愚人見石、智者見泉。

基金會是我
「第三個兒子」，
他將落實我對
推動社會改變的承諾。

良好信譽是在資產負債表中
見不到但價值無限的資產。

你的深度與寬度
決定你是解決問題的人，
還是問題本身。

投資教育是
創造未來

科技創新是建立
個人和集體財富的強大動力。

長江集團

1972年，長江實業以每股港幣**3元**定價於香港證券交易所上市，當時獲得超額認購**65倍**。

上市時市值港幣**1.26億**元，預計首年純利港幣**1,250萬**元，而實際純利是港幣**4,370萬**元。

公司擁有**408,000**平方呎主要為工業大廈的租賃物業，另加興建中的**154萬**平方呎。

當年，公司「在廠」員工約**8,000**人。

長江故事，由此而起⋯

今天，集團業務遍及全球50+個國家，
員工達320,000人，
旗下上市公司總市值超過
港幣12,000億元。

長江集團內的旗艦公司
從沒錄得任何虧損

假如你在上市第一天便持有長實的股票，並把所有股息投放回長實與長和的股票上，到今天你的投資回報率高達 **5,000倍**！

投資物業

在香港、內地及海外擁有約4,300萬平方呎投資物業，包括寫字樓、零售、工業及酒店物業。

物業發展

在香港、內地及海外擁有逾1億1,600萬平方呎可供發展土地儲備。

酒店

在香港擁有及經營17家酒店及服務套房物業，於內地擁有5家酒店和1家位於巴哈馬群島的酒店，合共超過18,000間客房。

基建

32個國家

26,000公里供水網絡

30,000公里污水網絡

11,000兆瓦發電量

505,000公里電網

109,000公里輸氣網絡

能源

4個國家

每天產出297,900桶石油當量

南中國海荔灣氣田自2014年投產以來，已供應超過119億立方米天然氣資源

電訊

11個國家

服務1億2,830萬客戶

自2013年起整合4個營運中的市場

穩固的5G頻譜組合

港口

26個國家

52個港口

290個泊位

8,470萬個貨櫃吞吐量*

零售

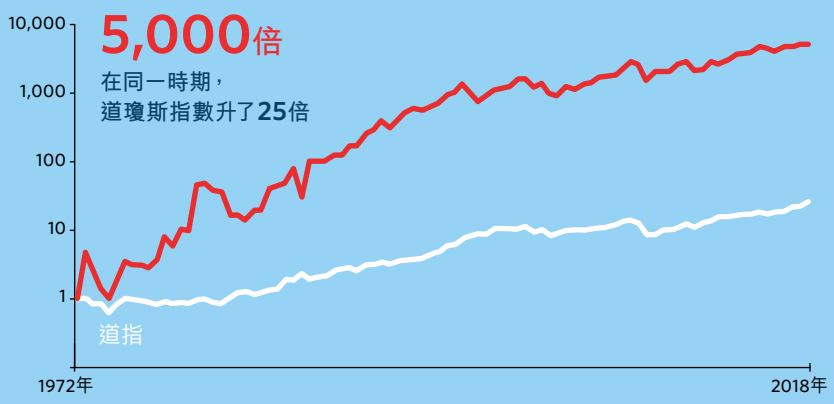
24個市場

14,400家零售店舖

售出113億件貨品*

服務43億7,700萬客戶*

*2017年數據



圖中紅線走勢顯示由上市首日持有一股長江(每股假設為港幣1元)至今的股值，當中假設把所有股息在派息當天立即重投公司股票上，並計及2015年集團重組後所收到長實股份價值。

為了便於實質比較，數據經過「對數」(Logarithm)處理，縱軸以10的倍數比例來顯示。

來源：彭博、路透及其他媒體

薪火相傳

長江集團從一家塑膠廠發展至今天業務遍及全球50多個國家的國際著名企業，創辦人李嘉誠先生主持今年的股東週年大會後退任主席，由長子李澤鉅先生接任。

除了赴美深造的數年，李澤鉅先生自小一直在父親身旁學習營商之道，潛移默化，所以甫出道在集團服務，早已對整體業務瞭如指掌，和管理團隊合作無間。集團世界級的優秀團隊在他領導下，將繼續穩健發展，再創一個又一個高峰。

李嘉誠先生為長江集團奠下雄厚的根基，新任主席代表集團同仁向他致敬：「本人謹代表董事會對李先生為集團所作幾近無償之寶貴貢獻致以衷心謝意，並感謝李先生出任集團資深顧問，繼續為集團作出貢獻。」□

1 一脈相承：李嘉誠先生將集團主席一職交棒予長子李澤鉅先生。

2-5 在股東週年大會上，股東們以雷動掌聲歡迎李先生進場，並在問答環節中多番向他致謝，祝願他退休生活愉快，身體健康；李先生抱拳回禮。

6 股東週年大會圓滿結束，徇眾要求下，李先生與股東一起大合照，以誌重要一刻。

7 李先生向來是新聞界的寵兒，從營商之道以至世界大事，新聞界從不放棄任何能採訪他的機會。

8 董事會由世界級團隊組成，將繼續為集團服務。

堅持推動教育改革，是李先生對汕大不變的承諾。

實現更大夢想

投資教育是創造未來—李嘉誠先生投入近40年的心血創辦及拓展汕頭大學，深信只有推動教育改革，初心的許諾才能實現。

不忘初心，實踐許諾。

年幼時為逃避戰亂，李嘉誠先生被迫輟學，離開了家鄉潮安縣落戶香港；疾病帶走了父親，令他年紀小小就要肩負家庭重擔。然而，苦難並沒有難倒他，反而令他的意志更堅定。別人說求學，他則是搶學問，在公餘時間把人家當作燃料的舊書本一一細讀，豐富知識，深信知識可改變命運。

成立長江後，李先生的業務日益壯大，而金錢，對他也有了不同的意義。為了更有系統地推展公益事業，他在1980年成立了李嘉誠基金會。芸芸公益項目中，教育與醫療在他心中佔有特別地位，而家鄉潮汕也是他時常繫念的地方。

就是這樣，李先生於1981年承諾捐款港幣3億元，在家鄉的一片荒蕪田地上創辦汕頭大學（汕大）。至今，他在汕大已捐出逾港幣100億元。此外，基金會一直支持牛津、史丹福和密西根等十多所國際頂尖學府的科研發展，並同時加強他們與汕大醫學院的交流合作。近年更促成以色列理工學院與汕大合作，成立廣東以色列理工學院。

李先生主持今年的畢業典禮後，退任汕頭大學校董會名譽主席一職。自2001年起，他已連續17年親臨汕大的畢業典禮，從不間斷。而推動教育改革的使命，往後將由幼子李澤楷先生與基金會同仁接力。

作為兒子，也是校董會成員，李澤楷先生深明汕頭大學的重要地位，對父親為大學所付出的心血表示欽佩：「最深刻的是，如要做一件為社會出力的事，其實精神時間付出比金錢更加多。」

李嘉誠先生視基金會為他的「第三個兒子」，以之落實他對推動社會改變的承諾，當中包括支持汕頭大學以至全中國和全世界發展教育。李先生表示，一生能夠在自己國家為教育作出貢獻，他感到榮幸和幸運。

「大家同心，
可實現更大的夢想。」

李嘉誠先生

承先啓後：李澤楷先生和基金會同仁接力推動教育改革的使命。

基金會的工作也是李先生對萬變社會超越生命的不變承諾。多年來一直堅守捐資的原則—常年每年撥捐現金收入的35%；遇有困難如天災時，撥款會增至50%—未來也會秉承現有做法，至今基金會捐款已逾港幣200億元。

才德兼備　自勝者強

李先生向汕頭大學畢業生發表演說時，強調一個「立志要改變世界的人，有實質良心和才華同樣重要」。他勉勵同學要「有越級打拼的勇氣，衝破命運迷宮，把有限變無限，擊退蔓延處處的平庸傲慢，建設希望，重塑世界。」

傳奇的個人經歷、堅毅的意志，和對汕大、對社會的貢獻，充分體現李先生「建立自我追求無我」的精神。難怪每次李先生「回到」汕大，都受到同學熱烈的歡迎，伴隨著一張張感激笑臉的，是此起彼落的掌聲和震耳欲聾的歡呼聲。

李先生又寄語畢業同學，建立自我的關鍵態度是「謙卑、謙恭、謙虛」。一個「有思想，有智慧帶謙虛修為的人，是有量度、能長期處理複雜壓力的問題解決者，他們意識到自己的觀點，並非唯一有效可行的選擇。」

對他而言，汕大同學是「有追夢能力的幸運兒」。要避免成為自我中心、被困在環境牢籠的人，李先生提醒大家：「你的深度與寬度決定你是解決問題的人，還是問題本身；區分你是啟發別人的天使，還是把主觀強加於別人的牛魔王。」

實現更大夢想

基金會銳意透過教育改革推動社會進步。為了明天，李嘉誠先生永不言倦：「在這心愛的大地上推動教育改革的使命，將交由小兒李澤楷和基金會同仁接力。」當然，汕大的師生和歷屆畢業生也會傳承這份信念，「一生以理智、道德和誠信，致力為世界帶來尊嚴和機遇」。

為公益求變，尋找更好！

「有越級打拼的勇氣，
衝破命運迷宮，把有限變
無限。」

李嘉誠先生

李嘉誠基金會與醫管局及兩家本地大學醫學院合作，推出「愛能助」醫療計劃。右起為港大校長張翔教授、李嘉誠先生、醫管局主席梁智仁教授、中大校長段崇智教授、中大副校長霍泰輝教授、港大李嘉誠醫學院院長梁卓偉教授及醫管局行政總裁梁栢賢醫生。

披新戰衣 守護病患

李嘉誠先生退休後「披上新戰衣」，全力投入基金會的工作，積極推動醫療與教育改革。新戰衣下的第一項任務是關愛病患，以愛心為他們建立強大後盾。

香港的低收入人士可以領取政府醫療資助，但仍有不少平時有自顧能力的家庭在面對某些疾病時，醫療開支頓成重擔，一籌莫展。有見及此，李嘉誠基金會推出港幣1億元的「愛能助」醫療計劃，為未能得到政府資助的「夾心基層」病患者提供經濟支援。正如李先生稱，他想積極出一分力：「讓有需要的人感到好像多了基金會這個親友。」

個人經歷讓李先生深切體會，教育與醫療對推動社會進步尤為重要，因此基金會多年來對這兩方面的支持始終如一。退任長江集團主席後，李先生投入更多時間與精神在基金會的工作上，「愛能助」醫療計劃便是他「退休」後的首個重要項目。

基金會的捐款將透過香港醫院管理局（醫管局），以及香港大學（港大）與香港中文大學（中大）的醫學院，為有需要的患者提供現金資助。

對抗癌症與長期病患

在「愛能助」計劃下，醫管局將獲撥款港幣1,000萬元，協助初診癌症病人接受正電子電腦斷層掃描，預計一年約有2,000人次受惠；港幣2,000萬元資助冠狀動脈介入治療術，預計一年有4,000人受惠。基金會並捐資港幣3,500萬元設立「正電子電腦斷層掃描中心」，預計最快於 2020年中投入服務，每年可為逾1,900人服務。除癌症檢測外，兩家本地大學的醫學院將獲額外款項，以支援癌症及長期病患人士接受新型藥物或治療。

香港中文大學將獲捐港幣1,750萬元，重點資助癌症病人及患有克隆氏症、急性潰瘍性結腸炎或免疫性腦炎等自身免疫系統疾病的人士。

香港大學亦將獲等額捐款，協助傳統療法無效的癌症病人或其他長期病患與自身免疫系統疾病的患者。

「愛能助」

李先生退休後投入更多時間與精神在基金會的工作上，「披上新戰衣」全力支持教育及醫療發展以啟迪社會創進，帶領基金會繼續為社會公益作貢獻！□

長江不擇細流，
善匯百川。