



香港電燈集團有限公司
Hongkong Electric Holdings Ltd.

二零零三年全年業績

董事局主席報告

香港電燈的香港業務於二零零三年經歷重重挑戰。年內，非典型肺炎肆虐香港，本港經濟、集團本地業務以至客戶的生計無不受到嚴重衝擊，售電量的增長亦因而遠遜預期。此外，由於稅率上調導致稅項開支增加，加上作出一次過的大筆遞延稅項撥備，均使年內盈利受到負面影響。該等不利因素均在公司凍結二零零三年電費時未能預見。然而，公司之多項節流措施繼續奏效，生產力提高，加上澳洲業務強勁增長，其銷售額上升和生產力顯著改善，並錄得高於預期的盈利，可抵銷部份上述的不利影響。年內，公司實踐主要承諾，使供電效率之可靠程度連續第八年達至 99.999% 的水平，處於全球前列位置。

業績

集團截至二零零三年十二月三十一日止年度經審核之除稅後綜合溢利為港幣六十億五千七百萬元（二零零二年為港幣六十六億二千四百萬元），其中包括集團海外業務所佔溢利港幣四億三千七百萬元（二零零二年為港幣三億三千五百萬元）。

末期息

董事局將建議派發末期息每股港幣一元一角三分。連同中期股息每股五角八分，全年之股息為每股港幣一元七角一分（二零零二年每股股息一元七角一分）。

香港業務

香港於三月份爆發非典型肺炎，嚴重影響公司的廣大客戶，其中尤以零售、飲食、酒店及服務業為甚。由於經濟活動呆滯，耗電量難免受到影響，至七、八月才回復正常水平。因此，二零零三年的最高用電需求量只為二千四百四十兆瓦，與二零零二年的二千四百三十六兆瓦相若。二零零三年的售電量亦僅較二零零二年微升百分之零點四，低於公司的預期。故此，所獲盈利低於管制計劃協議的准許利潤水平。

影響二零零三年盈利表現的另一主要因素為稅項開支與撥備增加，這是由於引進新的利得稅會計實務準則以及政府調高稅率所致。年內，公司的稅項支出增加了港幣九千四百萬元，另須作出港幣四億三千一百萬元的一次過遞延稅項撥備。

在非典型肺炎爆發初期，公司即時採取防範措施以保障員工和承辦商的健康與安全。除了成立了非典型肺炎應變委員會，並將關鍵員工分為兩組，務求盡量減低受感染的風險和影響。為策萬全，公司更設立後備遙距系統控制中心，以確保可繼續為客戶提供最可靠和最有效率的電力服務。

鑑於世界各地出現一連串停電事件，導致服務嚴重受影響及重大財政損失，公司深入探討該等地區停電事故起因，並根據有關調查結果檢討公司的供電可靠措施。同時，公司繼續竭盡所能，提供世界級水準、可靠及具成本效益的電力供應，以支持香港的經濟增長及發展。

年內，公司的供電可靠程度連續第八年達至 99.999%。客戶對這項成就及對我們實現嚴謹的十八項優質服務承諾表示讚賞，讚揚信數量創新紀錄。

於期內，公司繼續發展輸電及配電網絡。位於數碼港的首個二萬二千伏分區電力站已於一月落成啟用，並增設了六十三個新配電站，使配電站總數增至三千五百三十一個。

南丫發電廠擴建工程的首台 300 兆瓦發電機組的地盤平整及打樁工程已大致完成，但鑑於最高需求量增長較預期低，該台機組的投產時間將延遲一年至二零零六年。由於公司未來的發電機組將採用天然氣作為燃料，公司已於二零零三年三月於北京簽訂一份長期供氣合約，由廣東液化天然氣站提供天然氣。

於二零零三年，公司的安全表現刷新以往所有紀錄。公司在年底對發電科及輸配電科的安全管理系統進行了年度稽核，結果確認兩個系統均極具效益。

年內，公司繼續履行環保責任，增加使用廢水和雨水，以減低自來水耗用量。公司與政府達成協議，於南丫島興建一台 600 千瓦的風力發電渦輪機，為本港首個具商業規模的風力發電站。該項目旨在探討在本港廣泛使用風能之可行性。此外，為推廣能源效益，公司推出以中學生為對象的大型宣傳教育活動。

公司與政府於二零零三年進行管制計劃協議的中期檢討，雖然同意作出若干輕微修改，對公司並無任何實質影響。

海外業務

集團的澳洲業務繼續強勁增長，港燈與長江基建集團有限公司持有等額權益的 ETSA Utilities、Powercor 及在二零零二年八月收購的 CitiPower，年內對集團之盈利貢獻較去年上升百分之三十。我們在澳洲的客戶數目已增至逾一百六十萬戶，成為按客戶計全澳洲最大的配電商。

Ratchaburi Power Company Limited (前稱 Union Power Development Company) 股東與泰國政府簽訂了購電協議，以興建及經營一間 1,400 兆瓦發電廠，並同意以天然氣代替燃煤作為燃料，有關建議在二月底獲正式批准。根據購電合約，泰國發電局須購買電廠的所有發電量，為期二十五年。該份購電合約的電費結構將與成本及與美元掛鉤，提供穩定可靠的回報。經重組股權後，集團將持有該項目百分之二十五權益。

集團全資擁有的協聯工程有限公司，目前除繼續在澳洲、菲律賓和土耳其進行項目外，並於越南和泰國取得兩份新的顧問合約。

展望

二零零三年爆發非典型肺炎令經營環境困難，導致集團盈利下降。

但展望二零零四年，香港料將因市道趨於暢旺而回復持續經濟增長的活力。集團繼續凍結二零零四年基本電費，以顯示對促進香港經濟復甦的承擔。董事局認為該短期承擔，符合股東的長遠利益。香港之經濟復甦而帶來之電力需求增長，加上具法律效力的管制計劃協議容許公司調整電費，將可令集團在日後回復穩固的盈利增長。此外，近期燃煤價格及運輸費用大幅飆升，市場價格增加逾倍。有關升幅需透過協議所訂定的燃料費用調整機制反映在電費上。

香港方面，公司將繼續提高生產力，並會重新評估營運的各個環節，使客戶可因節約成本而受惠。公司對資本開支計劃保持足夠彈性，確保只會按經濟和市場環境的需要擴大資產。此舉體現公司的承諾，以最低價格為客戶提供可靠電力以滿足現時及今後的電力需求，符合公司與政府所訂管制計劃的規定。

分散盈利來源將繼續為集團的主要策略。集團穩健的財務基礎有助繼續在全球各地尋找合適投資機會，於可接受風險下為集團提供可接受的收益。

本人衷心感激董事同寅和全體員工發揮合作精神，全情投入工作，努力不懈。有賴大家竭誠服務，我們才能保持客戶和投資者的忠心支持和堅定信心。

主席

麥理思

香港，二零零四年三月四日

財務回顧

資本開支，流動資金，財政資源及資本負債比率

集團本年度之資本開支為港幣二十一億零六百萬元，該資本開支主要以營運現金支付。於二零零三年十二月三十一日，向外貸款總額為港幣一百三十五億九千九百萬元（二零零二年為港幣一百六十三億五千四百萬元），包括無抵押之銀行貸款，無抵押之遞延應付賬項及已發行之債務證券。此外，集團已承擔但未動用之銀行信貸總額為港幣三十四億四千三百萬元（二零零二年為港幣四十四億八千萬）。於二零零三年十二月三十一日，集團之資本負債比率（淨負債 / 股東資金）為百分之三十七（二零零二年為百分之五十）。

庫務政策，融資活動及資本結構

集團繼續確保以各種不同而又優越的財務資源提供業務所需資金，及運用已承擔之信貸安排，提供未來融資及業務發展之資金需求。並且在穩健的基礎上靈活地管理外匯和利率風險。

年內，集團致力於重組現有債務以爭取更具競爭力的條款，而並沒有增加定期融資。於二零零三年六月，集團透過其澳洲附屬公司取得一項澳幣七億元之五年期雙重貨幣借貸安排，作為澳洲配電業務的部分銀行貸款再融資。由於受到本港的資本支出計劃放緩所影響下，於二零零一年安排之港幣四十五億元之銀團備用貸款，已於二零零三年十二月所安排之港幣三十億元五年期循環備用貸款所取代。

於二零零三年十二月三十一日，集團向外貸款包括外匯及利率掉期合約在內為港幣一百三十五億九千九百萬元，其結構如下：

- (一) 百分之五十為港元及百分之五十為澳元；
- (二) 百分之六十六為銀行貸款，百分之二十七為資本市場工具及百分之七為供應商信貸；
- (三) 百分之二十貸款償還期為一年內，百分之六十九貸款償還期為二至五年及百分之十一貸款償還期超越五年；
- (四) 百分之八十八為定息或上限息類別而百分之十二為浮息類別。

集團的庫務政策是不參與投機性交易。根據庫務指引採用遠期合約、利率及外匯掉期合約以管理外幣交易風險。於二零零三年十二月三十一日，集團超過百分之八十五之交易風險已作對沖或以港元或美元為單位。海外投資所產生的外匯風險，已安排相等水平的當地貨幣借貸以對沖外匯風險。集團的政策是將大部分債項組合維持為定息或上限息類別，以定息或浮息貸款或採用利率掉期或利率上限合約以管理利率風險。於二零零三年十二月三十一日，未履行的衍生工具合約名義總額為港幣等值二百一十三億九千四百萬元（二零零二年為港幣一百八十三億五千八百萬元）。

或有債務

於二零零三年十二月三十一日，本公司就給予聯營公司的銀行備用信貸而向銀行發出履行擔保及知悉書合共港幣四千四百萬元（二零零二年為港幣四千一百萬元）。

本公司就附屬公司之銀行及其他借款及就附屬公司之財務承擔合共港幣等值一百一十二億二千七百萬元（二零零二年為港幣一百二十六億九千一百萬元）而作出擔保及反賠償保證。在該或有債務中，港幣一百零三億九千九百萬元已反映在集團的綜合資產負債表內。

年內，集團之全資附屬公司香港電燈有限公司就一項電費貸款計劃合共港幣五百萬元及就一項於租約期滿日之港幣二億一千萬元設備租賃而向第三者作出擔保。

僱員

集團繼續採用按員工表現以釐定薪酬的政策，及經常留意市場薪酬水平以確保薪酬具競爭力。截至二零零三年十二月三十一日止，除董事酬金外，集團的員工薪酬總支出達港幣十億三千四百萬元（二零零二年為港幣十億九千八百萬元）。於二零零三年十二月三十一日，集團長期僱員人數為二千一百一十七名（二零零二年為二千二百零四名）。集團並無優先認股計劃。

集團除給予大學畢業生、見習技術員和學徒完善培訓課程外，亦提供語言、電腦知識、與本行業有關的先進技術及各樣與工作相關的訓練課程，藉此增加員工多方面的技術和知識。

香港電燈集團有限公司
經審核綜合損益表
截至二零零三年十二月三十一日止年度

	附註	二零零三年 港幣百萬元計	二零零二年 港幣百萬元計 重報
營業額		11,250	11,605
直接成本		(3,915)	(3,728)
		<hr/>	<hr/>
		7,335	7,877
其他收入及收益淨額		1,283	878
其他營運成本		(578)	(513)
財務成本		(646)	(565)
		<hr/>	<hr/>
經營溢利	二	7,394	7,677
所佔聯營公司之損益		241	163
		<hr/>	<hr/>
除稅前溢利		7,635	7,840
收益稅：	三		
本期稅項		(1,092)	(971)
遞延稅項		(619)	(233)
		<hr/>	<hr/>
		(1,711)	(1,204)
		<hr/>	<hr/>
除稅後溢利		5,924	6,636
管制計劃調撥			
撥自 / (入)：			
發展基金		139	(1)
減費儲備		(6)	(11)
		<hr/>	<hr/>
		133	(12)
		<hr/>	<hr/>
股東應得溢利			
香港業務		5,620	6,289
海外業務		437	335
		<hr/>	<hr/>
總數		6,057	6,624
		<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
股息：			
已付中期股息		1,238	1,238
擬派末期股息		2,412	2,412
		<hr/>	<hr/>
		3,650	3,650
		<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
每股溢利	四	\$2.84	\$3.10
每股股息		\$1.71	\$1.71

附註：**(一) 分部資料****(甲) 業務分部**
截至十二月三十一日止年度

(港幣百萬元計)	電力銷售		基建投資		未分配 及其他項目		綜合	
	2003	2002 重報	2003	2002 重報	2003	2002 重報	2003	2002 重報
收入								
集團營業額	11,199	11,555	-	-	51	50	11,250	11,605
其他收入	374	21	-	-	112	248	486	269
分部收入	11,573	11,576	-	-	163	298	11,736	11,874
業績								
分部業績	7,160	7,389	-	-	83	244	7,243	7,633
利息收入	-	-	783	605	14	4	797	609
財務成本	(195)	(196)	(451)	(369)	-	-	(646)	(565)
經營溢利	6,965	7,193	332	236	97	248	7,394	7,677
所佔聯營公司 之損益	-	-	239	158	2	5	241	163
除稅前溢利	6,965	7,193	571	394	99	253	7,635	7,840
收益稅	(1,597)	(1,148)	(113)	(49)	(1)	(7)	(1,711)	(1,204)
除稅後溢利	5,368	6,045	458	345	98	246	5,924	6,636
管制計劃調撥	133	(12)	-	-	-	-	133	(12)
股東應得溢利	5,501	6,033	458	345	98	246	6,057	6,624

(乙) 地區分部
截至十二月三十一日止年度

(港幣百萬元計)	香港		澳洲		未分配 及其他項目		綜合	
	2003	2002 重報	2003	2002 重報	2003	2002 重報	2003	2002 重報
收入								
集團營業額	11,239	11,583	2	3	9	19	11,250	11,605
其他收入	485	267	-	-	1	2	486	269
分部收入	11,724	11,850	2	3	10	21	11,736	11,874
業績								
分部業績	7,264	7,643	1	1	(22)	(11)	7,243	7,633
利息收入	14	4	783	605	-	-	797	609
財務成本	(195)	(196)	(451)	(369)	-	-	(646)	(565)
經營溢利	7,083	7,451	333	237	(22)	(11)	7,394	7,677
所佔聯營公司 之損益	2	5	239	158	-	-	241	163
除稅前溢利	7,085	7,456	572	395	(22)	(11)	7,635	7,840
收益稅	(1,598)	(1,155)	(113)	(49)	-	-	(1,711)	(1,204)
除稅後溢利	5,487	6,301	459	346	(22)	(11)	5,924	6,636
管制計劃調撥	133	(12)	-	-	-	-	133	(12)
股東應得溢利	5,620	6,289	459	346	(22)	(11)	6,057	6,624

(二) 經營溢利

經營溢利已扣除 / (計入) 下列項目：

	二零零三年 (港幣百萬元計)	二零零二年 (港幣百萬元計)
折舊	1,777	1,667
經營租賃費用 — 設備	28	-
固定資產註銷	34	27
以公平價值列賬之其他投資之 已實現及未實現收益淨額	(44)	(229)
變賣固定資產溢利淨額	(351)	-

(三) 收益稅

	二零零三年 (港幣百萬元計)	二零零二年 (港幣百萬元計)
本期稅項 — 香港利得稅準備		
本公司及其附屬公司	1,092	970
聯營公司	-	1
	<u>1,092</u>	<u>971</u>
遞延稅項		
產生及撥回暫記差額	75	184
稅率上調對一月一日遞延稅項結餘之影響	431	-
	<u>506</u>	<u>184</u>
本公司及其附屬公司 — 香港	113	49
聯營公司 — 海外		
	<u>619</u>	<u>233</u>
收益稅支出總計	<u>1,711</u>	<u>1,204</u>

香港利得稅準備乃按照本年度的估計應課稅溢利以稅率百分之十七點五（二零零二年為百分之十六）計算。海外稅項準備乃按照估計應課稅溢利以適用的稅率計算。

- (四) 每股溢利是按照本年度股東應得溢利港幣六十億五千七百萬元（二零零二年為港幣六十六億二千四百萬元）及本年度已發行股份 2,134,261,654 股（二零零二年為 2,134,261,654 股）計算。
- (五) 某些比較數字曾作適當調整，以符合本年度在賬項表達形式上之需要。
- (六) 載有香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則附錄十六第四十五（一）至四十五（三）段所規定之全部資料之詳細業績公佈將於稍後時間在本公司之網頁 (www.hec.com.hk) 及聯交所之網頁 (www.hkex.com.hk) 上刊登。

暫停過戶登記

自二零零四年五月六日星期四至二零零四年五月十三日星期四，首尾兩天包括在內，暫停辦理股票過戶登記工作。凡擬獲派末期股息者，務須於二零零四年五月五日星期三下午四時前，連同有關股票向股權登記處辦理股票過戶手續。