

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本文件的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本文件全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

和記黃埔有限公司

(在香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：13)

截至二〇〇八年十二月三十一日止年度之經審核業績

摘要

	二〇〇八年	二〇〇七年	變動
	港幣百萬元	港幣百萬元	
收益總額	348,365	308,775	+13%
來自固有業務之 EBIT (不包括出售上市股權投資所得溢利)	53,515	45,811	+17%
3 集團之 LBIT	(10,857)	(17,938)	+39%
EBIT 總額 (不包括重估物業與出售投資所得溢利)	44,742	37,627	+19%
股東應佔溢利 (不包括重估物業與出售投資所得溢利及一次性遞延稅項調整)	9,337	1,766	+429%
股東應佔溢利	17,664	30,600	-42%
每股盈利	港幣 4.14 元	港幣 7.18 元	-42%
每股末期股息	港幣 1.22 元	港幣 1.22 元	-

- 收益總額增加百分之十三至港幣三千四百八十三億六千五百萬元
- EBIT 總額 (不包括重估物業與出售投資所得溢利) 增加百分之十九至港幣四百四十七億四千二百萬元
- 本年度溢利 (不包括重估物業與出售投資所得溢利及一次性遞延稅項調整) 增加百分之四百二十九至港幣九十三億三千七百萬元
- 股東應佔溢利及每股盈利分別為港幣一百七十六億六千四百萬元與港幣四元一角四仙
- 目前全球 3G 客戶總人數超過二千零七十萬名
- 3 集團之 LBIT 減少百分之三十九至港幣一百零八億五千七百萬元

主席報告

當環球經濟在第四季急轉直下，集團二〇〇八年之全年收益仍增加百分之十三至港幣三千四百八十三億六千五百萬元。未扣除利息支出與其他融資成本、稅項及少數股東權益前盈利（「EBIT」）總額上升百分之十九，達港幣四百四十七億四千二百萬元。來自集團固有業務之收益增加百分之十六至港幣二千八百七十九億九千三百萬元，來自該等業務之 EBIT 共港幣五百五十五億九千九百萬元，與二〇〇七年相若。3 集團之收益增加百分之一至港幣六百零三億七千二百萬元，而 LBIT 減少百分之三十九，為港幣一百零八億五千七百萬元。

業績 集團本年度之股東應佔溢利為港幣一百七十六億六千四百萬元，較去年之溢利港幣三百零六億元下降百分之四十二。撇除下文所述兩個年度之一次性項目，股東應佔溢利改善百分之四百二十九。每股盈利為港幣四元一角四仙（二〇〇七年為港幣七元一角八仙）。

上述業績包括上半年一項重估物業所得溢利港幣八億二千四百萬元（二〇〇七年為港幣十九億九千五百萬元）、遞延稅項調整港幣二十七億六千四百萬元及出售投資所得溢利共港幣六十五億八千萬元（二〇〇七年為港幣二百四十六億三千八百萬元），當中包括下列各項：

	港幣百萬元
▪ 集團所佔赫斯基能源（「赫斯基」）出售一項資產產業部分權益所得收益	3,122
▪ 出售若干港口之少數股東權益予策略性夥伴所得收益	2,037
▪ 出售印尼電訊塔資產所得溢利	1,421

股息 本公司董事會建議派發二〇〇八年度之末期股息每股港幣一元二角二仙（二〇〇七年為每股港幣一元二角二仙）予於二〇〇九年五月二十一日登記在本公司股東名冊內之股東。建議派發之末期股息，聯同二〇〇八年十月三日派發之中期股息每股港幣五角一仙，全年共派股息每股港幣一元七角三仙（二〇〇七年為每股港幣一元七角三仙）。建議派發之末期股息隨股東週年大會上批准後，將於二〇〇九年五月二十二日派發。本公司定於二〇〇九年五月十四日至二〇〇九年五月二十一日（首尾兩天包括在內）暫停辦理股份過戶登記手續。

固有業務

港口及 相關服務

環球貿易活動在第四季急降，但港口及相關服務部門年內仍錄得整體增長。總吞吐量增加百分之二至六千七百六十萬個二十呎標準貨櫃（「標準貨櫃」），收益總額增長百分之四至港幣三百九十五億九千四百萬元，而 **EBIT** 則增加百分之三至港幣一百三十二億三千六百萬元。該部門正面對二〇〇九年環球貿易量大幅下降之衝擊，包括香港及其他亞洲港口，故該部門預期將於二〇〇九年面對較大的挑戰。

地產及 酒店

地產及酒店部門錄得收益總額港幣一百零四億六千七百萬元及 **EBIT** 港幣八十億零八千七百萬元，較去年分別增加百分之十與百分之九十九。總租金收入為港幣三十三億九千九百萬元，較去年上升百分之十二，租賃物業組合之出租率為百分之九十七。本年度物業發展溢利較去年增加百分之三百零七，主要來自成功銷售中國內地之住宅單位。此外，該部門亦錄得一項出售投資物業所得溢利港幣二十一億四千一百萬元。

零售

英、法兩國市道困難，導致當地業務之業績遜於預期，但集團於西歐其他各國與東歐、亞洲及中國內地之主要零售業務於年內均錄得業績改善。零售部門整體收益總額上升百分之八至港幣一千一百八十四億八千七百萬元，而 **EBIT** 亦增加百分之十八至港幣四十三億七千四百萬元。

長江基建

長江基建集團（「長江基建」）公佈其集團聯同攤佔共同控制實體之營業額達港幣七十四億八千六百萬元，較去年增加百分之二十七。於外匯與金融市場波動之情況下，財務業績因按市場公允價值調整而受到不利影響。股東應佔溢利為港幣四十四億二千三百萬元，二〇〇七年為港幣四十七億七千二百萬元。

於結算日後，長江基建與香港電燈集團有限公司（「港燈」）宣佈訂立協議，港燈以港幣五十六億八千萬元代價，向長江基建收購其於內地三家發電廠百分之四十五股權。待此項交易完成後，長江基建預期於其二〇〇九年中中期業績將錄得約港幣十三億四千八百萬元出售所得收益，而經資產估值綜合調整後，集團之綜合中中期業績將有約港幣八億八千萬元出售所得收益。

赫斯基 能源

赫斯基能源公佈銷售額及營運收益總額達二百四十七億零一百萬加元及盈利淨額為三十七億五千四百萬加元，較去年分別上升百分之五十九與百分之十七。年內平均總產量為每天三十五萬五千九百桶石油當量，二〇〇七年則為每天三十七萬六千六百桶石油當量。油價仍較二〇〇八年之高峰落後約百分之六十五，按現時之價格，對集團之盈利貢獻將難避免有顯著下降，惟赫斯基預期在二〇〇九年仍可繼續取得盈利。

財務及 投資

集團來自財務及投資業務之 EBIT 主要為集團持有之現金與可變現投資之回報。EBIT 為港幣六十四億六千七百萬元，較二〇〇七年減少百分之五十四，主要由於二〇〇七年確認出售若干上市股權投資獲得較高之港幣九十七億五千四百萬元溢利，二〇〇八年為港幣二十億八千四百萬元。由於利率於二〇〇八年下半年大幅下降，集團以現金償還到期借貸，並提前償還若干短期借貸。年內償還之借貸合共港幣八百三十七億二千九百萬元，綜合現金及現金等值與綜合借貸因而減少。集團於二〇〇八年十二月三十一日之綜合現金與可變現投資共港幣八百八十億零二千一百萬元，綜合負債共港幣二千五百三十八億八千四百萬元。於二〇〇八年十二月三十一日，扣除現金及可變現投資之綜合負債淨額為港幣一千六百五十八億六千三百萬元，二〇〇八年六月三十日為港幣一千五百二十六億三千萬元。

和記電訊 國際

和記電訊國際有限公司（「和電國際」）公佈全年來自持續營運業務之營業額為港幣二百三十七億二千五百萬元，較去年上升百分之十六；股東應佔溢利為港幣十八億八千三百萬元，二〇〇七年錄得港幣六百六十八億八千四百萬元（包括出售其印度業務所獲收益港幣六百九十三億四千三百萬元）。於二〇〇八年十二月三十一日，和電國際之綜合流動電訊客戶總人數為一千二百一十萬名，較去年以同一基準計算之人數增加百分之二十八。

於二〇〇九年三月，和電國際宣佈派發有條件中期股息及以實物分派形式分拆，將和記電訊香港控股有限公司（「和記電訊香港控股」），即香港及澳門電訊業務之控股公司之全部股本派發。該中期股息派發將取決於和記電訊香港控股能否於香港聯合交易所有限公司主板以不涉及首次公開招股或籌集新資本的介紹形式獨立上市。完成後，和記電訊香港控股將成為集團之獨立上市附屬公司，其業績將綜合於集團之業績內。

3 集團

除 3 意大利外，3 集團所有業務均於年內錄得業績改善。集團之登記 3G 客戶總人數於年內增加百分之十七，目前有超過二千零七十萬名客戶。3 集團客戶總人數包括逾二百五十萬名流動寬頻客戶，較上年度有百分之三百零五之穩健增長。3 集團銷售之多款流動手機，包括 3 Skype 手機與近期推出之 INQ¹ 手機，銷量均令人鼓舞。後者更榮獲 GSM 協會頒發二〇〇九年全球「最佳流動手機或器材」獎。

連續十二個月平均計算之每位活躍客戶平均每月消費（「ARPU」）整體較二〇〇七年下降百分之十六至三十三點五歐羅。此降幅反映年內 3 集團於若干市場被規管之流動電訊網絡間收費與漫遊收費下降，以及 3 集團客戶總人數之流動寬頻客戶比例增加。儘管 ARPU 下降，但所有業務之毛利佔收益比例均較二〇〇七年上升。3 集團整體收益總額增加百分之一，為港幣六百零三億七千二百萬元，LBIT 總額較去年收窄百分之三十九，共港幣一百零八億五千七百萬元，除 3 意大利外，所有業務均取得收益及 LBIT 之改善。

於二〇〇九年二月，Hutchison Telecommunications (Australia) Limited（「HTAL」）宣佈訂立協議，將其業務與 Vodafone 之澳洲業務合併。交易完成後，HTAL 與 Vodafone 將於合併之業務中各擁有百分之五十之同等權益，惟須待股東與監管當局批准方可作實。

倘無重大之不利市場變化或規管條例發展，管理層預期 3 集團在二〇〇九年將取得全年 EBIT 收支平衡。

展望

隨着全球主要經濟體系衰退，集團在二〇〇九年將面對多年以來最大挑戰。源自美國之金融危機導致環球經濟活動在二〇〇八年最後一季及二〇〇九年初急劇放緩，香港亦已受到影響。然而，中央政府在內地推行刺激經濟措施，對內部需求維持正面效應，將可緩和和外围經濟因素對香港之衝擊。

於目前之環球經濟環境下，集團財政健全，集中維持嚴格之經營與理財原則，務求業務策略取得成功。展望未來，儘管前所未有之經濟困局將對集團遍佈全球之多元化業務產生不同之負面影響，惟集團之整體固有業務預期仍可望繼續錄得滿意業績，而 **3** 集團亦將持續進展，達致其財務目標，故對本集團之長遠前景深具信心。

我謹向董事會仝仁及集團全球所有業務之員工致以衷心謝意，感謝各位之審慎勤奮、專業精神與寶貴貢獻。

主席

李嘉誠

香港，二〇〇九年三月二十六日

補充資料及主要業務指標

和記黃埔有限公司之集團業績簡述如下（港幣百萬元）

	截至年底		二〇〇八年	二〇〇七年	變動百分比
	二〇〇八年	二〇〇七年			
收益*					
港口及相關服務	39,594	37,891	14%	15%	4%
地產及酒店	10,467	9,551	4%	4%	10%
零售	118,487	110,007	41%	44%	8%
長江基建	19,868	17,251	7%	7%	15%
赫斯基能源	63,350	39,781	22%	16%	59%
財務及投資	4,303	5,511	1%	2%	-22%
和記電訊國際	24,677	20,779	9%	8%	19%
其他	7,247	8,095	2%	4%	-10%
固有業務之收益總額	287,993	248,866	100%	100%	16%
3 集團	60,372	59,909			1%
收益總額	348,365	308,775			13%
未扣除利息支出及稅項前盈利（「EBIT」）					
固有業務：					
港口及相關服務	13,236	12,849	24%	23%	3%
地產及酒店	8,087	4,060	15%	7%	99%
零售	4,374	3,711	8%	7%	18%
長江基建	7,404	7,353	13%	13%	1%
赫斯基能源	13,316	10,523	24%	19%	27%
財務及投資	6,467	13,944	11%	25%	-54%
和記電訊國際	3,506	3,218	6%	6%	9%
其他	(791)	(93)	-1%	0%	-751%
固有業務之EBIT	55,599	55,565	100%	100%	0%
3 集團：					
未計所有上客成本前之EBITDA	19,337	18,406			5%
- 上客成本總額	(20,392)	(17,211)			-18%
- 資本化上客成本	16,935	11,479			48%
3集團呈報之EBITDA	15,880	12,674			25%
- 折舊	(9,237)	(11,199)			18%
- 牌照費用及其他權利攤銷	(5,500)	(6,143)			10%
- 合約客戶上客及保留成本攤銷	(12,000)	(13,270)			10%
3 集團之LBIT	(10,857)	(17,938)			39%
未計下列項目前之EBIT總額	44,742	37,627			19%
投資物業公平價值變動	824	1,995			-59%
出售投資溢利及其他	6,580	24,638			-73%
EBIT總額	52,146	64,260			-19%
利息支出及其他融資成本					
- 本公司及附屬公司	(17,286)	(19,054)			9%
- 所佔聯營公司及共同控制實體部分	(3,222)	(3,446)			7%
	(20,508)	(22,500)			9%
除稅前溢利	31,638	41,760			-24%
稅項*					
- 本期稅項	(7,330)	(5,300)			-38%
- 遞延稅項	320	(3,230)			110%
	(7,010)	(8,530)			18%
除稅後溢利	24,628	33,230			-26%
少數股東權益*	(6,964)	(2,630)			-165%
股東應佔溢利	17,664	30,600			-42%

* 包括所佔聯營公司及共同控制實體部分

註1：包括英國、愛爾蘭、意大利、澳洲、瑞典、丹麥、挪威與奧地利之3G業務

補充資料及主要業務指標

固有業務

港口及相關服務

收益總額	增加 4 %
EBIT	增加 3 %
分別佔集團固有業務收益總額與EBIT之百分之十四與百分之二十四	

該部門百分之二的整體吞吐量增長主要由下列業務帶動：

	增加 / (下降)
馬來西亞巴生之西港	16 %
巴拿馬港口貨櫃碼頭 (「巴拿馬港口公司」)	21 %
印尼耶加達港口貨櫃碼頭	7 %
沙特阿拉伯國際港口	16 %
內地鹽田港口	(3) %
內地上海港口	(2) %
內地廈門港口	(17) %
南韓港口	(5) %

該部門百分之三的整體 EBIT 增長主要由下列業務帶動：

	增加 / (下降)
鹿特丹歐洲貨櫃碼頭	21 %
巴拿馬港口公司	36 %
西班牙加泰羅利亞碼頭	44 %
內地鹽田港口	(9) %
香港葵青碼頭	(8) %

於十二月，該部門與斯德哥爾摩港務局簽訂特許協議，由二〇〇九年三月起經營現有之瑞典斯德哥爾摩費哈林貨櫃碼頭。此外，該部門亦獲授權於瑞典 Norvikudden 尼奈斯港發展與經營一個新貨櫃碼頭，為期二十五年。同月，該部門分別以其原有若干歐洲港口之少數股東權益作股份互換交易，收購阿姆斯特丹貨櫃碼頭 (「阿姆斯特丹碼頭」) 百分之七十權益，以及意大利塔蘭托貨櫃碼頭 (「塔蘭托碼頭」) 之共同擁有權。阿姆斯特丹碼頭現設有三個泊位，碼頭岸線總長一千零一十五米。塔蘭托碼頭為現有之貨櫃碼頭，岸線總長二千零五十米，佔地一百零二公頃。

地產及酒店

收益總額	增加 10 %
EBIT	增加 99 %
分別佔集團固有業務收益總額與EBIT之百分之四與百分之十五	

本年度物業發展溢利較去年增加百分之三百零七，主要來自銷售上海「御翠豪庭」與「御翠園」住宅單位。集團目前所佔土地儲備（包括直接持有及所佔合資公司、聯營公司與共同控制實體持有之土地儲備比例）可發展成共一億零三百萬平方呎以住宅為主的物業，其中百分之九十六在內地、百分之三在英國與其他海外地區及百分之一在香港。此土地儲備包括分佈於二十個城市之四十五個不同項目，預期於數年內分期發展。

集團酒店業務錄得之 EBIT 較去年減少百分之八，主要反映美國經濟衰退持續地直接導致巴哈馬群島 The Westin and Sheraton at Our Lucaya 業績下降。

零售

收益總額	增加 8 %
EBIT	增加 18 %
分別佔集團固有業務收益總額與EBIT之百分之四十一與百分之八	

零售店舖總數在二〇〇八年輕微增長，目前在全球三十四個市場共經營逾八千三百家零售店舖。零售部門正集中於以內地為主之自然增長，並實施嚴格成本控制，以在放緩之經濟環境下維持利潤。

長江基建，在香港聯交所上市之附屬公司

公佈其集團連同攤佔共同控制實體之營業額	增加 27 %
公佈股東應佔溢利	下降 7 %
分別佔集團固有業務收益總額與EBIT之百分之七與百分之十三	

赫斯基能源，在多倫多證券交易所上市之聯營公司

公佈銷售額及營運收益	增加 59 %
公佈盈利淨額	增加 17 %
分別佔集團固有業務收益總額與EBIT之百分之二十二與百分之二十四	

和記電訊國際，在香港聯交所與紐約證券交易所上市之附屬公司

公佈來自持續營運業務之營業額	增加 16 %
公佈股東應佔溢利	港幣十八億八千三百萬元，相比上年度未計二〇〇七年一項一次性出售所得收益前之虧損
分別佔集團固有業務收益總額與EBIT之百分之九與百分之六	

3 集團

收益總額	增加 1 %
LBIT	減少 39 %

	二〇〇八年 港幣百萬元	二〇〇七年 港幣百萬元
未扣除所有上客及客戶保留成本（「上客成本」）前 EBITDA – 增加百分之五	19,337	18,406
上客成本總額 – 增加百分之十八	(20,392)	(17,211)
扣除所有上客成本後 EBITDA (LBITDA)	(1,055)	1,195
資本化合約客戶上客成本	16,935	11,479
呈報之 EBITDA – 增加百分之二十五	15,880	12,674

3 集團整體未扣除所有上客成本前 EBITDA 為港幣一百九十三億三千七百萬元，較去年增加百分之五，除 3 意大利外，所有業務均錄得 EBITDA 改善。鑒於來自業務之現金流改善，管理層因此增加上客及保留客戶措施，並集中於上客成本普遍較昂貴但貢獻亦較高之合約客戶。因此，上客成本總額較去年增加百分之十八，為港幣二百零三億九千二百萬元。此增幅主要由於上客及保留之客戶人數上升，惟已因每位客戶之上客成本下降而部分被抵銷。

3 集團整體

	二〇〇八年	二〇〇七年
連續十二個月計算之加權平均每位客戶上客成本 – 減少百分之十七	141 歐羅	170 歐羅
合約客戶佔登記客戶總人數比例	55 %	47 %
平均每月客戶流失率 – 登記客戶總人數	2.7 %	2.6 %
平均每月客戶流失率 – 合約登記客戶總人數	1.9 %	2.3 %
活躍客戶佔登記客戶總人數比例	79 %	79 %
活躍客戶佔合約登記客戶總人數比例	97 %	98 %

主要業務指標

各項業務均錄得登記客戶人數增長。

	於 2009 年 3 月 25 日			2007 年 12 月 31 日至 2008 年 12 月 31 日		
	登記客戶人數 (千名)			登記客戶人數增長 (百分比)		
	預繳	合約	總額	預繳	合約	總額
英國與愛爾蘭	1,728	3,653	5,381	3%	35%	23%
意大利	5,972	2,913	8,885	-3%	29%	5%
澳洲 ⁽¹⁾	241	1,949	2,190	12%	31%	29%
瑞典與丹麥	130	1,163	1,293	37%	37%	37%
奧地利	180	533	713	17%	32%	28%
3集團總額	8,251	10,211	18,462	-1%	33%	15%
香港與澳門 ⁽²⁾	95	1,245	1,340	59%	22%	24%
以色列 ⁽²⁾	-	951	951	-	50%	50%
總額	8,346	12,407	20,753	-	33%	17%

除 3 意大利與 3 奧地利外，所有業務以當地貨幣計算之收益均取得按年增長，而各國業務之毛利亦取得上升，只有 3 意大利除外。

	截至 2008 年 12 月 31 日止 十二個月收益 (百萬)				比較截至 2007 年 12 月 31 日止 十二個月增長 (百分比)				
	預繳	佔收益總額百分比	合約	佔收益總額百分比	總額	收益		毛利 ⁽³⁾	
						預繳	合約	總額	
英國與愛爾蘭 ⁽⁴⁾	168.8 英鎊	11%	1,390.5 英鎊	89%	1,559.3 英鎊	14%	8%	9%	19%
意大利	551.6 歐羅	32%	1,174.0 歐羅	68%	1,725.6 歐羅	-32%	-2%	-15%	-11%
澳洲 ⁽¹⁾	77.0 澳元	5%	1,390.9 澳元	95%	1,467.9 澳元	5%	27%	25%	27%
瑞典與丹麥	94.0 瑞典克朗	2%	4,468.3 瑞典克朗	98%	4,562.3 瑞典克朗	22%	17%	17%	27%
奧地利	5.2 歐羅	3%	164.7 歐羅	97%	169.9 歐羅	-10%	-5%	-5%	4%
3集團總額	821.0 歐羅	16%	4,331.8 歐羅	84%	5,152.8 歐羅	-25%	-	-5%	1%

各國業務之 ARPU 下降，反映若干國家之法例規管流動電訊網絡間收費與漫遊收費，以及所有國家之流動寬頻客戶比例增加之影響。

	總額				非話音	
	預繳	合約	合計 總額	比較 2007 年 12 月 31 日變動 百分比	佔 ARPU 總額百分比	
					ARPU	
英國與愛爾蘭 ⁽⁴⁾	15.77 英鎊	38.91 英鎊	33.57 英鎊	-14%	11.25 英鎊	33.5%
意大利	13.42 歐羅	43.50 歐羅	25.34 歐羅	-14%	8.03 歐羅	31.7%
澳洲 ⁽¹⁾	37.04 澳元	69.67 澳元	66.54 澳元	-3%	20.76 澳元	31.2%
瑞典與丹麥	122.01 瑞典克朗	396.77 瑞典克朗	379.18 瑞典克朗	-12%	137.74 瑞典克朗	36.3%
奧地利	15.11 歐羅	34.34 歐羅	33.04 歐羅	-22%	12.00 歐羅	36.3%
3集團平均	14.92 歐羅	43.88 歐羅	33.50 歐羅	-16%	11.00 歐羅	32.8%

註 1：上市附屬公司 HTAL 所公佈二〇〇八年十二月三十一日之收益、ARPU 與活躍客戶人數，並已按由當天至二〇〇九年三月二十五日之活躍客戶人數淨增長而更新。

註 2：上市附屬公司和電國際於二〇〇九年三月四日公佈之香港與澳門活躍客戶人數及以色列客戶人數。

註 3：百分比為所呈報之毛利額增幅或減幅。

註 4：如集團於二〇〇七年度全年業績公佈中所述，3 英國在二〇〇八年已停止提供推廣優惠。為取得較佳之比較，主要業務指標之增長百分比以扣除推廣折扣後之上年度數額作比較計算。

註 5：ARPU 相等於不包括手機及上台收費之收入總額，除以期內平均活躍客戶人數；而活躍客戶是指在過去三個月內因撥出過或接收過電話或使用過 3G 服務而帶來收入之客戶。

英國及愛爾蘭（合計）

合計收益總額（以英鎊計算）	增加 9 %
未計兩個年度非經常性匯兌收益之合計 LBIT（以英鎊計算）	減少 66 %

	二〇〇八年	二〇〇七年
合約客戶佔登記客戶總人數比例	68 %	62 %
平均每月客戶流失率 – 登記客戶總人數	2.6 %	3.6 %
平均每月客戶流失率 – 合約登記客戶總人數 （佔收益總額百分之八十九）	1.6 %	2.6 %
活躍客戶佔登記客戶總人數比例	87 %	76 %
活躍客戶佔合約登記客戶總人數比例	97 %	97 %

於十二月，3 愛爾蘭贏得愛爾蘭全國寬頻計劃下的一項合約，透過 HSDPA 網絡為愛爾蘭未接駁寬頻網絡之人士提供此項技術。3 愛爾蘭將全權擁有及經營此網絡，並將獲愛爾蘭政府按所達到之目標支付津貼。

意大利

收益總額（以歐羅計算）	下降 15 %
未計兩個年度非經常性匯兌收益之 LBIT（以歐羅計算）	增加 16 %

	二〇〇八年	二〇〇七年
合約客戶佔登記客戶總人數比例	32 %	26 %
平均每月客戶流失率 – 登記客戶總人數	3.1 %	2.4 %
平均每月客戶流失率 – 合約登記客戶總人數 （佔收益總額百分之六十八）	3.0 %	3.2 %
活躍客戶佔登記客戶總人數比例	67 %	75 %
活躍客戶佔合約登記客戶總人數比例	94 %	97 %

Hutchison Telecommunications Australia，在澳洲證券交易所上市之附屬公司

公佈收益總額 ⁽¹⁾ （以澳元計算）	增加 23 %
公佈股東應佔虧損淨額（以澳元計算）	減少 43 %

⁽¹⁾ 收益總額為客戶服務收益及來自2G與傳呼服務之收益

瑞典與丹麥（合計）

合計收益總額（以瑞典克朗計算）	增加 17 %
合計LBIT（以瑞典克朗計算）	減少 29 %

	二〇〇八年	二〇〇七年
合約客戶佔登記客戶總人數比例	90 %	90 %
平均每月客戶流失率 – 登記客戶總人數	2.1 %	2.4 %
活躍客戶佔登記客戶總人數比例	96 %	97 %
活躍客戶佔合約登記客戶總人數比例	100%	100%

奧地利

收益總額（以歐羅計算）	下降 5 %
未計非經常性匯兌收益之 LBIT（以歐羅計算）	減少 24 %

	二〇〇八年	二〇〇七年
合約客戶佔登記客戶總人數比例	74 %	72 %
平均每月客戶流失率 – 登記客戶總人數	1.6 %	1.1 %
活躍客戶佔登記客戶總人數比例	78 %	77 %
活躍客戶佔合約登記客戶總人數比例	99%	99%

和記黃埔有限公司
綜合損益表
截至二〇〇八年十二月三十一日止年度

	附註	二〇〇八年 港幣百萬元	二〇〇七年 港幣百萬元
公司及附屬公司：			
收益	二	235,461	218,726
出售貨品成本		(77,460)	(73,977)
僱員薪酬成本		(32,053)	(29,325)
3集團電訊客戶上客成本		(3,457)	(5,732)
折舊及攤銷	二	(37,447)	(38,872)
其他營業支出		(67,300)	(56,448)
投資物業公平價值變動		672	1,988
出售投資及其他溢利（虧損）	三	3,458	(11,182)
所佔除稅後溢利減虧損：			
聯營公司未計出售投資及其他溢利		12,522	12,002
共同控制實體		5,286	3,338
聯營公司之出售投資及其他溢利	三	3,122	35,820
	二	42,804	56,338
利息與其他融資成本	四	(17,286)	(19,054)
除稅前溢利		25,518	37,284
本期稅項支出	五	(3,444)	(2,768)
遞延稅項抵減（支出）	五	2,576	(1,651)
除稅後溢利		24,650	32,865
分配為：少數股東權益應佔溢利		(6,986)	(2,265)
本公司股東應佔溢利	六	17,664	30,600
股息			
中期股息		2,174	2,174
末期股息		5,201	5,201
		7,375	7,375
本公司股東應佔之每股盈利	七	港幣4.14元	港幣7.18元
每股股息			
中期股息		港幣0.51元	港幣0.51元
末期股息		港幣1.22元	港幣1.22元
		港幣1.73元	港幣1.73元

和記黃埔有限公司
綜合資產負債表
於二〇〇八年十二月三十一日

	附註	二〇〇八年 港幣百萬元	二〇〇七年 港幣百萬元
資產			
非流動資產			
固定資產		173,246	181,342
投資物業		41,282	43,680
租賃土地		34,745	36,272
電訊牌照		72,175	91,897
電訊合約客戶上客及保留客戶成本		12,022	8,771
商譽		30,318	31,520
品牌及其他權利		10,486	10,901
聯營公司		76,478	75,545
合資企業權益		45,865	39,725
遞延稅項資產		13,248	17,619
其他非流動資產		8,904	5,082
速動資金及其他上市投資		30,735	69,192
		549,504	611,546
流動資產			
現金及現金等值	八	57,286	111,307
應收貨款及其他應收賬項	九	54,767	55,374
存貨		18,528	20,999
		130,581	187,680
流動負債			
應付貨款及其他應付賬項	十	82,497	90,029
銀行及其他債務		23,945	50,255
本期稅項負債		1,275	2,336
		107,717	142,620
流動資產淨值		22,864	45,060
資產總額減流動負債		572,368	656,606
非流動負債			
銀行及其他債務		234,141	260,086
來自少數股東之計息借款		13,348	12,508
遞延稅項負債		13,616	17,957
退休金責任		2,541	1,468
其他非流動負債		4,586	5,929
		268,232	297,948
資產淨值		304,136	358,658
資本及儲備			
股本		1,066	1,066
儲備		270,510	308,948
股東權益總額		271,576	310,014
少數股東權益		32,560	48,644
權益總額		304,136	358,658

附註

一 編製基準

此賬目乃按照香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則（「財務報告準則」）而編製。此賬目根據原值成本法編製，惟若干物業及金融工具除外，該等物業及金融工具乃按公平價值列賬。

二 分部資料

分部資料乃按集團之主要業務分部及次要地區分部呈報。公司及附屬公司一欄指公司及附屬公司各項目。所佔聯營公司及共同控制實體部份一欄指集團應佔聯營公司及共同控制實體之各個相關項目，並列作補充資料。

財務及投資指來自集團持有現金與可變現投資之回報。其他分部包括和記黃埔（中國）、和黃電子商貿業務、上市附屬公司和黃中國醫藥科技有限公司、上市附屬公司和記港陸有限公司（「和記港陸」）與上市聯營公司TOM集團及其他。上年度之分部資料已重新編列，以作比較用途。電訊—3集團包括英國、意大利、瑞典、奧地利、丹麥、挪威、愛爾蘭及澳洲的3G業務。

對外客戶收益已對銷分部之間的收益，所對銷金額屬於港口及相關服務為港幣58,000,000元（二〇〇七年為港幣57,000,000元），地產及酒店為港幣336,000,000元（二〇〇七年為港幣307,000,000元），財務及投資為港幣3,000,000元（二〇〇七年為港幣3,000,000元），和記電訊國際為港幣125,000,000元（二〇〇七年為港幣82,000,000元），而其他為港幣504,000,000元（二〇〇七年為港幣1,115,000,000元）。

業務分部

	收益							
	所佔聯營		二〇〇八年 總額	百分比 ⁽¹⁾	所佔聯營		二〇〇七年 總額	百分比 ⁽¹⁾
公司及 附屬公司	公司及共同 控制實體部份	公司及 附屬公司			公司及共同 控制實體部份			
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元		港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	
固有業務								
港口及相關服務	34,872	4,722	39,594	14%	33,207	4,684	37,891	15%
地產及酒店	5,445	5,022	10,467	4%	5,317	4,234	9,551	4%
零售	98,946	19,541	118,487	41%	94,663	15,344	110,007	44%
長江基建	2,875	16,993	19,868	7%	2,403	14,848	17,251	7%
赫斯基能源	-	63,350	63,350	22%	-	39,781	39,781	16%
財務及投資	3,836	467	4,303	1%	5,080	431	5,511	2%
和記電訊國際	24,674	3	24,677	9%	12,618	8,161	20,779	8%
其他	4,981	2,266	7,247	2%	6,014	2,081	8,095	4%
小計—固有業務	175,629	112,364	287,993	100%	159,302	89,564	248,866	100%
電訊—3集團	59,832	540	60,372		59,424	485	59,909	
	235,461	112,904	348,365		218,726	90,049	308,775	

二 分部資料(續)
業務分部(續)

	EBIT (LBIT) ⁽²⁾							
	所佔聯營				所佔聯營			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	公司及共同 控制實體部份 港幣百萬元	二〇〇八年 總額 港幣百萬元	百分比 ⁽¹⁾	公司及 附屬公司 港幣百萬元	公司及共同 控制實體部份 港幣百萬元	二〇〇七年 總額 港幣百萬元	百分比 ⁽¹⁾
固有業務								
港口及相關服務	11,403	1,833	13,236	24%	11,118	1,731	12,849	23%
地產及酒店 ⁽³⁾	4,999	3,088	8,087	15%	2,807	1,253	4,060	7%
零售	3,392	982	4,374	8%	2,889	822	3,711	7%
長江基建	10	7,394	7,404	13%	797	6,556	7,353	13%
赫斯基能源	-	13,316	13,316	24%	-	10,523	10,523	19%
財務及投資 ⁽⁴⁾	5,913	554	6,467	11%	13,371	573	13,944	25%
和記電訊國際 ⁽⁵⁾	3,516	(10)	3,506	6%	1,523	1,695	3,218	6%
其他	(588)	(203)	(791)	-1%	(188)	95	(93)	0%
EBIT-固有業務 ⁽²⁾	28,645	26,954	55,599	100%	32,317	23,248	55,565	100%
電訊-3集團⁽⁶⁾								
未計折舊、攤銷及電訊客戶上客 成本前EBIT	19,179	158	19,337		18,339	67	18,406	
電訊客戶上客成本	(3,457)	-	(3,457)		(5,732)	-	(5,732)	
未計折舊及攤銷及已計電訊客戶 上客成本之EBIT	15,722	158	15,880		12,607	67	12,674	
折舊	(9,123)	(114)	(9,237)		(11,139)	(60)	(11,199)	
牌照費及其他權利攤銷	(5,500)	-	(5,500)		(6,143)	-	(6,143)	
電訊合約客戶上客成本攤銷	(12,000)	-	(12,000)		(13,270)	-	(13,270)	
EBIT(LBIT)-電訊-3集團 ⁽²⁾	(10,901)	44	(10,857)		(17,945)	7	(17,938)	
投資物業公平價值變動	672	152	824		1,988	7	1,995	
出售投資及其他溢利(虧損) (參見附註三)	3,458	3,122	6,580		(11,182)	35,820	24,638	
EBIT	21,874	30,272	52,146		5,178	59,082	64,260	
集團應佔聯營公司及共同控制實體之 下列損益項目：								
利息與其他融資成本	-	(3,222)	(3,222)		-	(3,446)	(3,446)	
本期稅項	-	(3,886)	(3,886)		-	(2,532)	(2,532)	
遞延稅項	-	(2,256)	(2,256)		-	(1,579)	(1,579)	
少數股東權益	-	22	22		-	(365)	(365)	
	21,874	20,930	42,804		5,178	51,160	56,338	

	折舊及攤銷					
	所佔聯營			所佔聯營		
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	公司及共同 控制實體部份 港幣百萬元	二〇〇八年 總額 港幣百萬元	公司及 附屬公司 港幣百萬元	公司及共同 控制實體部份 港幣百萬元	二〇〇七年 總額 港幣百萬元
固有業務						
港口及相關服務	3,410	556	3,966	3,200	536	3,736
地產及酒店	289	151	440	302	158	460
零售	2,086	379	2,465	2,117	325	2,442
長江基建	125	1,959	2,084	124	1,988	2,112
赫斯基能源	-	5,744	5,744	-	5,058	5,058
財務及投資	72	-	72	78	-	78
和記電訊國際	4,715	-	4,715	2,379	980	3,359
其他	127	422	549	120	115	235
小計-固有業務	10,824	9,211	20,035	8,320	9,160	17,480
電訊-3集團	26,623	114	26,737	30,552	60	30,612
	37,447	9,325	46,772	38,872	9,220	48,092

二 分部資料(續)
業務分部(續)

固有業務
港口及相關服務
地產及酒店
零售
長江基建
赫斯基能源
財務及投資
和記電訊國際
其他
小計—固有業務
電訊—3集團⁽⁷⁾

資本開支				
固定資產、 投資物業及 租賃土地	電訊牌照	品牌及 其他權利	電訊 合約客戶 上客成本	二〇〇八年 總額
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
9,502	-	-	-	9,502
89	-	-	-	89
1,686	-	-	-	1,686
92	-	-	-	92
-	-	-	-	-
14	-	-	-	14
4,390	-	129	817	5,336
84	-	-	-	84
15,857	-	129	817	16,803
11,921	384	421	16,935	29,661
27,778	384	550	17,752	46,464

固有業務
港口及相關服務
地產及酒店
零售
長江基建
赫斯基能源
財務及投資
和記電訊國際
其他
小計—固有業務
電訊—3集團⁽⁷⁾

資本開支				
固定資產、 投資物業及 租賃土地	電訊牌照	品牌及 其他權利	電訊 合約客戶 上客成本	二〇〇七年 總額
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
9,404	-	-	-	9,404
89	-	-	-	89
1,843	-	-	-	1,843
183	-	-	-	183
-	-	-	-	-
50	-	-	-	50
3,316	-	36	346	3,698
102	-	-	-	102
14,987	-	36	346	15,369
13,969	86	536	11,479	26,070
28,956	86	572	11,825	41,439

固有業務
港口及相關服務
地產及酒店
零售
長江基建
赫斯基能源
財務及投資
和記電訊國際
其他
小計—固有業務
電訊—3集團⁽⁹⁾

資產總額									
公司及附屬公司			於聯營公司 及合資		公司及附屬公司			於聯營公司 及合資	
分部資產 ⁽⁸⁾	遞延 稅項資產	企業權益	二〇〇八年 資產總額	分部資產 ⁽⁸⁾	遞延 稅項資產	企業權益	二〇〇七年 資產總額	分部資產 ⁽⁸⁾	遞延 稅項資產
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
94,281	363	12,759	107,403	91,308	157	10,996	102,461	49,918	107
47,409	391	26,992	77,017	49,056	9	23,116	72,181	47,409	391
15,128	11	2,791	50,591	52,056	400	2,338	54,794	15,128	11
-	-	38,308	53,447	18,264	5	39,308	57,577	-	-
-	-	37,190	37,190	-	-	35,669	35,669	-	-
73,731	-	549	74,280	133,344	-	174	133,518	73,731	-
44,207	368	90	44,665	76,446	376	2	76,824	44,207	368
11,183	6	2,720	13,909	10,146	26	2,709	12,881	11,183	6
335,857	1,246	121,399	458,502	430,620	973	114,312	545,905	335,857	1,246
208,637	12,002	944	221,583	235,717	16,646	958	253,321	208,637	12,002
544,494	13,248	122,343	680,085	666,337	17,619	115,270	799,226	544,494	13,248

固有業務
港口及相關服務
地產及酒店
零售
長江基建
赫斯基能源
財務及投資
和記電訊國際
其他
小計—固有業務
電訊—3集團

負債總額									
本期及 長期借款 ⁽¹¹⁾ 及其他			本期及 遞延稅項 負債		本期及 長期借款 ⁽¹¹⁾ 及其他			本期及 遞延稅項 負債	
分部負債 ⁽¹⁰⁾	非流動負債	負債	二〇〇八年 負債總額	分部負債 ⁽¹⁰⁾	非流動負債	負債	二〇〇七年 負債總額	分部負債 ⁽¹⁰⁾	非流動負債
港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
17,467	44,106	5,999	67,572	17,474	44,243	6,753	68,470	17,467	44,106
2,165	732	5,791	8,688	2,162	837	5,751	8,750	2,165	732
19,792	7,237	221	27,250	17,891	28,239	490	46,620	19,792	7,237
1,406	6,793	1,183	9,382	1,435	7,766	1,430	10,631	1,406	6,793
-	-	-	-	-	-	3,316	3,316	-	-
3,501	63,522	618	67,641	4,550	63,618	735	68,903	3,501	63,522
8,811	13,726	561	23,098	8,395	13,668	695	22,758	8,811	13,726
1,932	516	226	2,674	3,714	645	807	5,166	1,932	516
55,074	136,632	14,599	206,305	55,621	159,016	19,977	234,614	55,074	136,632
29,964	139,388	292	169,644	35,876	169,762	316	205,954	29,964	139,388
85,038	276,020	14,891	375,949	91,497	328,778	20,293	440,568	85,038	276,020

二 分部資料(續)
地區分部

	收益							
	所佔聯營				所佔聯營			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	公司及共同 控制實體部份 港幣百萬元	二〇〇八年 總額 港幣百萬元	百分比	公司及 附屬公司 港幣百萬元	公司及共同 控制實體部份 港幣百萬元	二〇〇七年 總額 港幣百萬元	百分比
香港	40,727	11,562	52,289	15%	35,212	14,087	49,299	16%
中國內地	21,361	12,985	34,346	10%	19,405	9,237	28,642	9%
亞洲及澳洲	42,350	4,562	46,912	13%	31,084	10,871	41,955	14%
歐洲	120,494	19,405	139,899	40%	121,273	15,595	136,868	44%
美洲及其他地區	10,529	64,390	74,919	22%	11,752	40,259	52,011	17%
	235,461	112,904	348,365	100%	218,726	90,049	308,775	100%

	EBIT (LBIT) ⁽²⁾							
	所佔聯營				所佔聯營			
	公司及 附屬公司 港幣百萬元	公司及共同 控制實體部份 港幣百萬元	二〇〇八年 總額 港幣百萬元	百分比	公司及 附屬公司 港幣百萬元	公司及共同 控制實體部份 港幣百萬元	二〇〇七年 總額 港幣百萬元	百分比
香港	6,934	4,847	11,781	23%	13,217	5,292	18,509	29%
中國內地	7,509	6,008	13,517	26%	5,042	3,128	8,170	13%
亞洲及澳洲	4,535	904	5,439	10%	2,499	2,580	5,079	8%
歐洲	(5,882)	1,828	(4,054)	-8%	(13,014)	1,513	(11,501)	-18%
美洲及其他地區	4,648	13,411	18,059	35%	6,628	10,742	17,370	27%
投資物業公平價值變動	672	152	824	1%	1,988	7	1,995	3%
出售投資及其他溢利(虧損) (參見附註三)	3,458	3,122	6,580	13%	(11,182)	35,820	24,638	38%
EBIT	21,874	30,272	52,146	100%	5,178	59,082	64,260	100%

集團應佔聯營公司及共同控制

實體之下列損益項目：

利息與其他融資成本	-	(3,222)	(3,222)	-	(3,446)	(3,446)
本期稅項	-	(3,886)	(3,886)	-	(2,532)	(2,532)
遞延稅項	-	(2,256)	(2,256)	-	(1,579)	(1,579)
少數股東權益	-	22	22	-	(365)	(365)
	21,874	20,930	42,804		5,178	56,338

	資本開支 ⁽⁷⁾				
	固定資產、 投資物業及 租賃土地	電訊牌照	品牌及 其他權利	電訊 合約客戶 上客成本	二〇〇八年 總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
香港	1,823	-	129	817	2,769
中國內地	1,848	-	-	-	1,848
亞洲及澳洲	5,659	-	-	1,972	7,631
歐洲	15,799	384	421	14,963	31,567
美洲及其他地區	2,649	-	-	-	2,649
	27,778	384	550	17,752	46,464

	資本開支 ⁽⁷⁾				
	固定資產、 投資物業及 租賃土地	電訊牌照	品牌及 其他權利	電訊 合約客戶 上客成本	二〇〇七年 總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
香港	1,056	-	36	345	1,437
中國內地	3,655	-	-	1	3,656
亞洲及澳洲	5,753	-	-	1,285	7,038
歐洲	15,789	86	536	10,194	26,605
美洲及其他地區	2,703	-	-	-	2,703
	28,956	86	572	11,825	41,439

二 分部資料（續）
地區分部（續）

	資產總額							
	公司及附屬公司		於聯營公司 及合資企業		公司及附屬公司		於聯營公司 及合資企業	
	遞延	遞延	權益	二〇〇八年	遞延	遞延	權益	二〇〇七年
	分部資產 ⁽⁸⁾ 港幣百萬元	稅項資產 港幣百萬元	港幣百萬元	資產總額 港幣百萬元	分部資產 ⁽⁸⁾ 港幣百萬元	稅項資產 港幣百萬元	港幣百萬元	資產總額 港幣百萬元
香港	101,772	535	29,320	131,627	117,866	457	30,172	148,495
中國內地	38,340	13	33,864	72,217	39,952	57	29,631	69,640
亞洲及澳洲	63,028	64	10,399	73,491	67,092	103	11,093	78,288
歐洲	273,001	12,566	7,073	292,640	307,242	16,914	6,610	330,766
美洲及其他地區	68,353	70	41,687	110,110	134,185	88	37,764	172,037
	544,494	13,248	122,343	680,085	666,337	17,619	115,270	799,226

- (1) 所示百分比指對固有業務收益總額及EBIT之貢獻比例。
- (2) 未扣除利息支出及稅項前盈利（虧損）（「EBIT」或「LBIT」）指公司及附屬公司之EBIT（LBIT）以及列作補充資料之集團應佔聯營公司及共同控制實體之部份EBIT（LBIT）。EBIT（LBIT）的定義為未扣除利息支出與其他融資成本及稅項前之盈利（虧損）。有關EBIT（LBIT）的資料已包括在集團的財務資料與綜合財務報表內。許多行業與投資者均以EBIT（LBIT）為計算業務溢利（虧損）的其中一種方法。集團認為EBIT（LBIT）是衡量表現的重要指標，並在集團內部的財務與管理報告中用以監察集團的業務表現。按照香港普遍採納的會計原則，EBIT（LBIT）並非衡量財務表現的指標，而集團採用的EBIT（LBIT）衡量方法，或許不能與其他公司的類似衡量項目比較。EBIT（LBIT）不應用作替代根據香港普遍採納的會計原則計算的業務溢利（虧損）。
- 所呈報之「EBIT—固有業務」及「EBIT（LBIT）—電訊—3集團」並未計入投資物業公平價值變動及出售投資及其他溢利（虧損）。
- (3) 地產及酒店於二〇〇八年之EBIT包括上市附屬公司和記港陸出售附屬公司（主要資產為一項投資物業）所得收益港幣2,141,000,000元（二〇〇七年—無）。除此項收益以外，和記港陸之業績於其他分部呈報。
- (4) 財務及投資於二〇〇八年之EBIT包括出售若干上市股權投資所得的一次性溢利港幣2,084,000,000元（二〇〇七年為港幣9,754,000,000元）。
- (5) 和記電訊國際於二〇〇八年之EBIT包括來自有關其印尼業務若干供應商之貢獻共港幣731,000,000元（二〇〇七年—無）。
- (6) 電訊—3集團於二〇〇八年之EBIT（LBIT）包括外幣匯兌收益共港幣2,945,000,000元（二〇〇七年為港幣1,898,000,000元），主要包括集團以英鎊銀行借款為若干非英鎊借貸作再融資所得港幣586,000,000元收益（二〇〇七年為港幣1,123,000,000元），以及集團以歐羅銀行借款為若干非歐羅借貸作再融資所得港幣2,359,000,000元收益（二〇〇七年為港幣775,000,000元），及撥回上一年度為若干有償營業租約而計提之港幣1,076,000,000元撥備（二〇〇七年—無）。於本年度內，3集團與若干租賃物業新業主就新租約進行磋商，並與新業主簽訂此等物業之新租約，以取代與原有業主簽訂之原有營業租約。而上一年度曾就該等物業之有償營業租約作出港幣2,265,000,000元之撥備，根據新合約之條款，集團已修訂對解除此等物業之租約最低成本淨額估計，認為港幣1,076,000,000元之撥備已無需要，並已於本年度之損益表中確認。
- (7) 電訊—3集團於二〇〇八年之資本開支包括將海外附屬公司於二〇〇八年十二月三十一日的固定資產結餘換算為港幣之外幣匯兌影響，而令開支總額減少港幣1,062,000,000元（二〇〇七年為增加開支總額港幣1,433,000,000元）。
- (8) 分部資產包括固定資產、投資物業、租賃土地、電訊牌照、電訊合約客戶上客及保留客戶成本、商譽、品牌及其他權利、其他非流動資產、速動資金及其他上市投資、現金及現金等值及其他流動資產。
- (9) 電訊—3集團之資產總額包括於二〇〇八年將海外附屬公司賬項換算為港幣產生之未變現外幣匯兌虧損港幣28,861,000,000元（二〇〇七年為收益港幣8,924,000,000元），而相對之數額已列入匯兌儲備內。
- (10) 分部負債包括應付貨款及其他應付賬項及退休金責任。
- (11) 本期及長期借款包括銀行及其他債務，以及來自少數股東之計息借款。

三 出售投資及其他溢利（虧損）

	二〇〇八年 港幣百萬元	二〇〇七年 港幣百萬元
固有業務		
集團所佔赫斯基出售一項資源產業部分權益所得收益 ⁽¹⁾	3,122	-
出售若干港口之少數股東權益予策略夥伴所得收益	2,037	-
出售印尼若干電訊塔資產所得溢利 ⁽²⁾	1,421	-
集團所佔和電國際出售CGP所得收益 ⁽³⁾	-	35,820
和電國際為其泰國流動電訊業務投資所作全數撥備 ⁽⁴⁾	-	(3,854)
長江基建出售中國內地一項收費公路基建投資之虧損及長江基建為澳洲一項收費公路基建投資所作撥備 ⁽⁵⁾	-	(1,513)
電訊－3集團		
出售3英國批發固網業務所得溢利	-	1,119
因HTAL與少數股東進行重組而引致之視作攤薄溢利 ⁽⁶⁾	-	955
撇銷上客成本及客戶保留成本與內容及其他類似權利 ⁽⁷⁾	-	(4,608)
主要為3英國與3意大利受爭議之營運商網絡互聯應收賬款所作撥備	-	(3,281)
來自一項網絡共用安排之港幣19,788,000,000元收益，3英國據此取得共用另一英國營運商之流動電訊網絡之權益，但由於為重組網絡基建之相關成本作出港幣19,788,000,000元之一次性撥備而抵銷 ⁽⁸⁾	-	-
	6,580	24,638

- (1) 加拿大上市聯營公司赫斯基能源（「赫斯基」）與第三方成立一家綜合油砂合資公司，並貢獻其旭日油砂產業予合資公司，以換取合資公司百分之五十之權益。集團所佔之部分赫斯基出售其旭日油砂產業百分之五十所得收益為集團根據香港財務報告準則所佔此項收益之部分。
- (2) 出售若干電訊塔資產所得溢利乃指於上市附屬公司和記電訊國際（「和電國際」）出售若干印尼流動電訊塔資產所得溢利。
- (3) 集團所佔和記電訊國際（「和電國際」）出售CGP Investments (Holdings) Limited（「CGP」）所得收益乃指集團所佔和電國際（於交易時為集團之上市聯營公司）出售其間接持有在印度的流動電訊業務全部權益之CGP所得收益。
- (4) 有見其泰國流動電訊業務持續面對經營困難，集團上市附屬公司和電國際為其泰國業務確認港幣3,854,000,000元之減值支出，主要與電訊網絡資產有關。
- (5) 此數額指集團於上市附屬公司長江基建出售其廣州東西南環路全部股權及借款權益之虧損（扣除資產評估綜合調整後），以及長江基建為一項澳洲基建項目之證券投資所作撥備。
- (6) 有關集團上市附屬公司Hutchison Telecommunications Australia Limited（「HTAL」）發行新股，以向一少數股東收購其當時之非全資附屬公司Hutchison 3G Australia之餘下所有權益而引致之視作攤薄溢利。
- (7) 上客成本及客戶保留成本與內容及其他類似權利撇銷，主要包括隨著若干推廣優惠收費計劃終止後而轉用較低收費計劃之客戶其若干資本化上客成本撇銷，以及將使用度較低之內容之有關資本化無形內容成本撇銷。
- (8) 於二〇〇七年十二月，3英國與另一英國流動電訊營運商訂立網絡共用協議。3英國共用另一英國流動電訊營運商之流動網絡資產帶來港幣19,788,000,000元之收益。此項收益已由同等金額之重組3英國網絡基建相關成本抵銷，當中包括一項固定資產退役支出港幣11,060,000,000元、重組撥備港幣4,685,000,000元、以及撇銷預付款項港幣4,043,000,000元。

四 利息與其他融資成本

	二〇〇八年 港幣百萬元	二〇〇七年 港幣百萬元
銀行借款及透支	7,747	7,408
須於五年內償還之其他借款	690	626
無須於五年內全數償還之其他借款	1	6
須於五年內償還之票據及債券	4,125	2,659
無須於五年內全數償還之票據及債券	4,146	7,483
	16,709	18,182
須於五年內償還之來自少數股東之計息借款	506	533
無須於五年內全數償還之來自少數股東之計息借款	152	289
	17,367	19,004
名義非現金利息 ⁽¹⁾	524	546
	17,891	19,550
減：資本化利息 ⁽²⁾	(605)	(496)
	17,286	19,054

(1) 名義非現金利息指將於資產負債表內確認之若干承擔（例如資產報廢責任）之賬面值，增加至預期於未來清償時所需之估計現金流量之現值之名義調整，及攤銷前期信貸安排費用。

(2) 借貸成本已按年息三點五釐至七點九釐之各適用年息率撥充資本（二〇〇七年為年息四點三釐至八釐）。

五 稅項

	本期稅項 港幣百萬元	遞延稅項 港幣百萬元	二〇〇八年 總額 港幣百萬元	本期稅項 港幣百萬元	遞延稅項 港幣百萬元	二〇〇七年 總額 港幣百萬元
香港	626	10	636	421	1,644	2,065
香港以外	2,818	(2,586)	232	2,347	7	2,354
	3,444	(2,576)	868	2,768	1,651	4,419

香港利得稅已根據估計應課稅之溢利減往年稅務虧損按稅率百分之十六點五（二〇〇七年為百分之十七點五）作出準備。香港以外稅項根據估計應課稅之溢利減往年稅務虧損按適用稅率作出準備。年內集團並無確認有關3集團虧損的遞延稅項資產（二〇〇七年—無）。

集團須在多個司法管轄區繳納所得稅，而在確定全球所得稅的撥備時，集團須作出重大判斷。集團會就預期可引致額外稅項之來自附屬公司、分公司與聯營公司投資及合資企業權益之分派股息，作出適當數額之撥備。若上述公司之未分派溢利被視作永久用於其業務上，而所引致之暫時差異不大可能會在可預見未來撥回，則集團不會就上述公司未分派溢利所引致之暫時差異作出遞延稅項撥備。於本年度，集團回撥一項過往年度為未分派溢利之潛在股息預扣稅所作之遞延稅項負債撥備港幣2,764,000,000元。該回撥乃基於經重新評估後，此暫時差異不可能於可預見未來撥回。

六 本公司股東應佔溢利

本公司股東應佔溢利包括自重估儲備轉撥之盈餘港幣2,870,000,000元（二〇〇七年為港幣7,722,000,000元）。

七 本公司股東應佔之每股盈利

每股盈利乃根據二〇〇八年本公司股東應佔溢利港幣17,664,000,000元（二〇〇七年為港幣30,600,000,000元），並以二〇〇八年內發行股數4,263,370,780股（二〇〇七年為4,263,370,780股）而計算。

本公司並無設立認股權計劃。本公司的若干附屬公司及聯營公司於二〇〇八年十二月三十一日擁有尚未行使的僱員認股權。該等附屬公司及聯營公司於二〇〇八年十二月三十一日尚未行使的僱員認股權對每股盈利並無攤薄影響。

八 現金及現金等值

	二〇〇八年 港幣百萬元	二〇〇七年 港幣百萬元
銀行存款及手頭現金	16,835	13,650
短期銀行存款	40,451	97,657
	57,286	111,307

現金及現金等值的賬面值與其公平價值相若。

九 應收貨款及其他應收賬項

	二〇〇八年 港幣百萬元	二〇〇七年 港幣百萬元
應收貨款	27,044	28,951
其他應收賬項及預付款項	27,442	26,235
公平價值對沖		
利率掉期	-	100
現金流量對沖		
遠期外匯合約	281	88
	54,767	55,374

應收貨款及其他應收賬項按預期可收回之款額列賬，並已扣除任何被視作可能無法悉數收回之應收賬項之估計壞賬減值虧損。

於十二月三十一日，應收貨款賬齡分析如下：

	二〇〇八年 港幣百萬元	二〇〇七年 港幣百萬元
少於31天	13,502	13,305
31天至60天	2,793	3,388
61天至90天	909	1,312
90天以上	9,840	10,946
	27,044	28,951

應收貨款風險由當地之營運單位管理，並設定視作適合客戶之信貸限額。集團已就各項核心業務之客戶訂立信貸政策。應收貨款之平均除賬期為30天至45天。此等資產之賬面值與其公平價值相若。如上文所述，於結算日已超過到期付款日期之應收貨款按預期可收回之款額列賬，並扣除估計壞賬減值虧損。考慮到集團之客戶層面及集團之不同種類業務，集團一般不會持有此等結欠之抵押。

集團首五大客戶佔集團截至二〇〇八年及二〇〇七年十二月三十一日止年度營業額均低於百分之七。

十 應付貨款及其他應付賬項

	二〇〇八年 港幣百萬元	二〇〇七年 港幣百萬元
應付貨款	23,571	27,206
其他應付賬項及應計費用	51,708	53,145
撥備	3,723	6,476
來自少數股東權益之免息借款	3,465	3,088
公平價值對沖		
利率掉期	-	3
現金流量對沖		
交叉貨幣利率掉期	8	-
遠期外匯合約	22	111
	82,497	90,029

於十二月三十一日，應付貨款賬齡分析如下：

	二〇〇八年 港幣百萬元	二〇〇七年 港幣百萬元
少於31天	12,454	14,322
31天至60天	2,917	3,290
61天至90天	1,266	2,556
90天以上	6,934	7,038
	23,571	27,206

集團首五大供應商佔集團截至二〇〇八年及二〇〇七年十二月三十一日止年度採購成本均低於百分之十八。

集團資本及流動資金

庫務管理

集團的庫務部門根據執行董事批准的政策與程序制訂財務風險管理政策，並須由集團內部審核部門定期審查。集團的庫務政策旨在緩和利率及匯率波動的影響，旨在把集團的財務風險減至最低。集團的庫務部門提供中央化財務風險管理服務（包括利率及外匯風險）及為集團與其成員公司提供具成本效益的資金。庫務部門管理集團大部分的資金需求、利率、外匯與信貸風險。集團審慎運用衍生融資工具，在適當的時候僅用作風險管理，主要以利率與外匯掉期及外匯期貨合約作對沖交易及調控集團的資產與負債。集團的政策是不參與投機性的衍生融資交易，亦不會將流動資金投資於具有重大相關槓桿效應或衍生風險的金融產品上，包括對沖基金或類似的工具。

現金管理與融資

集團為各非上市附屬公司設立中央現金管理制度。除上市與若干以非港元或非美元幣值經營業務之海外實體外，集團一般以集團名義取得長期融資，再轉借或以資本形式提供予其附屬公司與聯營公司，以滿足該等公司之資金需求及提供更具成本效益的融資。此等借貸包括在資本市場發行的票據與銀行借貸，並將視乎金融市場狀況與預計利率而作出改動。集團定期密切監察其整體負債狀況，並檢討其融資成本與償還到期日數據，為再融資作好準備。

利率風險

集團集中減低其整體借貸成本與利率變動的風險以管理利率風險。在適當時候集團會運用利率掉期與遠期利率協議的組合，分別調控集團的長期利率與短期利率變動之風險。集團的利率風險主要與美元、英鎊、歐羅與港元借貸有關。

於二〇〇八年十二月三十一日，集團的銀行及其他債務本金總額約百分之四十九為浮息借貸，其餘百分之五十一為定息借貸。集團已與信譽良好的主要金融機構簽訂各項利率協議，將定息借貸中約港幣四百八十七億五千萬元的本金掉期為實質浮息借貸。此外，又將本金為港幣三十億零一千三百萬元的浮息借貸掉期為定息借貸。有關協議之還款利率定於介乎百分之五點三至百分之六點八之間，並於二〇一〇年到期。在計入各項利率掉期協議後，於二〇〇八年十二月三十一日，集團的銀行及其他債務本金總額中約百分之六十七為浮息借貸，其餘百分之三十三為定息借貸。

外匯風險

對於涉及非港元或非美元資產的海外附屬公司與聯營公司與其他投資項目，集團盡可能安排以當地貨幣作適當借貸，達到自然對沖作用。對於發展中的海外業務，或因為當地貨幣借貸並不或不再吸引，集團可能不會以當地貨幣借貸，或會償還現有借款，並觀察業務的現金流量與有關借貸市場發展，抱着觀望態度直到在適當情況下以當地貨幣借貸為該等業務作再融資。對於與日常業務直接有關的個別交易，集

團會於有關貨幣之活躍市場，利用遠期外匯合約及外幣掉期以減低匯率變動帶來的風險。相對港元匯率，集團大部分海外業務營運國家的貨幣在年內走勢轉弱，因此該等業務之資產淨值轉換為集團的報告幣值港元時，產生港幣三百八十九億一千七百萬元之未變現虧損（二〇〇七年為港幣六十七億八千八百萬元收益），此變動已反映在集團之儲備中。

於二〇〇八年十二月三十一日，集團與數家銀行已訂立外幣掉期安排，將相等於港幣六千二百萬元的美元本金借貸掉期為非美元本金借貸，以配合相關業務的外匯風險。集團的銀行及其他債務本金總額中有百分之十五的幣值為港元、百分之三十五為美元、百分之三十三為歐羅、百分之六為英鎊及百分之十一為其他貨幣。於二〇〇八年，和電國際為其尚未兌現之外匯掉期合約平倉（於二〇〇七年十二月三十一日之未兌現合約金額為十億九千五百萬美元），和電國際乃根據已協定之匯率出售泰銖與購入美元。和電國際訂立此等合約，僅為於二〇〇七年和電國際注入額外資金至泰國業務以供償還外債時以作符合當地外匯管制要求。和電國際就此等交易於二〇〇八年在其損益表中確認一項港幣二千萬元虧損。

信貸風險

集團所持現金、管理基金與其他流動投資，以及與金融機構訂立之利率與外匯掉期及遠期外匯合約令集團須承受交易對方的信貸風險。集團監察交易對方的股價變動、信貸評級及為各交易對方的信貸總額設限並定期作檢討以控制交易對方不履行責任的信貸風險。

集團亦須承受會因其營運活動所帶來之交易對方信貸風險，並由當地營運的管理層持續監察。

信貸評級

集團旨在維持適當的資本結構，以維持長期投資等級的信貸評級，包括穆迪投資給予 A3 評級、標準普爾給予 A-評級，以及惠譽投資給予 A-評級。實際信貸評級可能因經濟情況而不時有異於上述水平。於二〇〇八年十二月三十一日，穆迪投資、標準普爾與惠譽投資分別給予集團 A3、A-及 A-的長期信貸評級，而評級展望為穩定。

市場價格風險

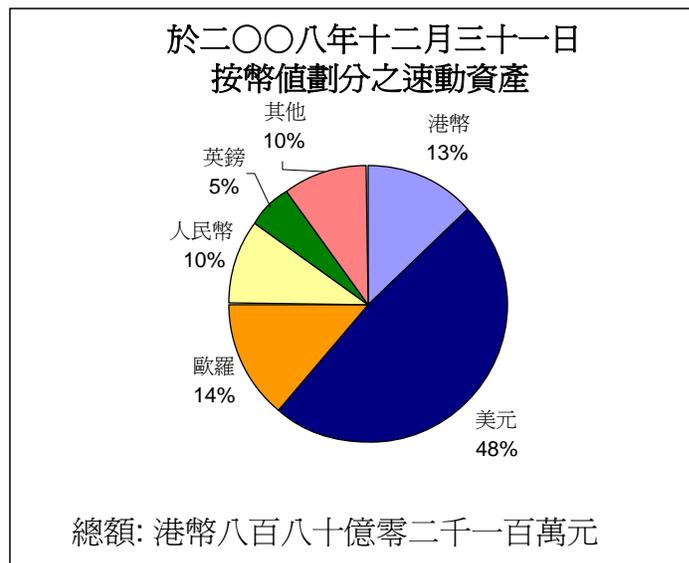
集團的主要市場價格風險乃關於下文「速動資產」一節中所述的上市債券及股權證券，以及上文「利率風險」所述的利率掉期。集團所持的上市債券及股權證券佔速動資產約百分之三十三（二〇〇七年為約百分之三十五）。集團監察對此等金融資產與工具之價值有影響的價格變動及市況轉變以控制此風險。

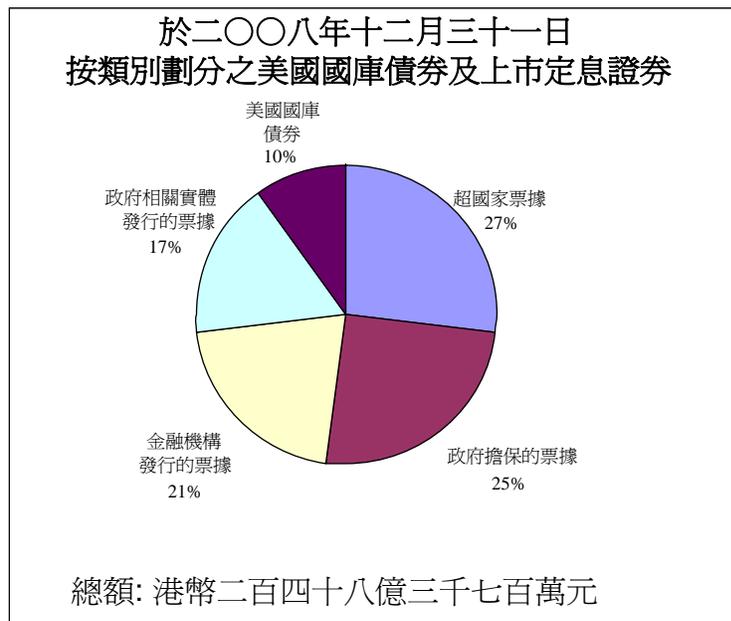
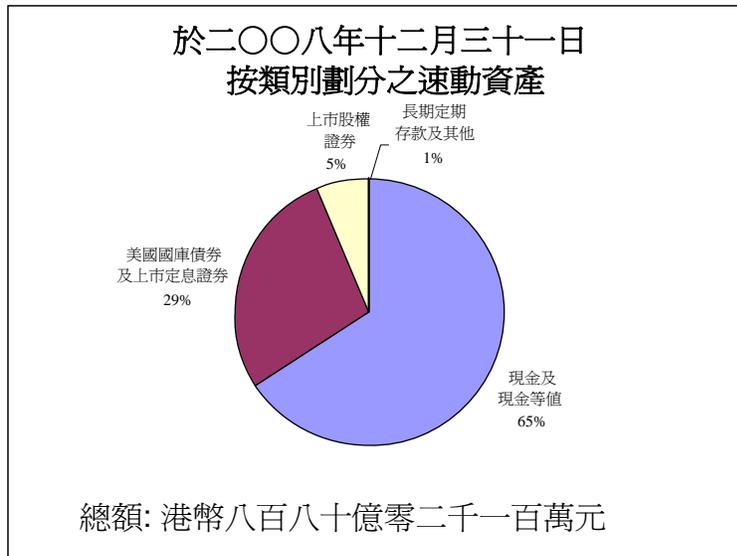
速動資產

集團固有業務之穩健現金流量及**3**集團現金流量之改善讓集團繼續保持健康的財務狀況。於二〇〇八年十二月三十一日，現金、速動資金及其他投資（「速動資產」）總額為港幣八百八十億零二千一百萬元，較於二〇〇七年十二月三十一日之港幣一千八百零四億九千九百萬元結餘減少百分之五十一。於二〇〇八年十二月三十一日之速動資產結餘較低，主要由於集團利用手頭現金存款償還到期借貸，並提前償還若干在二〇〇八年年底與二〇〇九年到期之借貸，合共港幣八百三十七億二千九百萬元。在速動資產總額中，百分之十三的幣值為港元、百分之四十八為美元、百分之十四為歐羅、百分之十為人民幣、百分之五為英鎊及百分之十為其他貨幣。

現金及現金等值佔速動資產百分之六十五（二〇〇七年為百分之六十二）、美國國庫債券及上市定息證券佔百分之二十九（二〇〇七年為百分之二十九）、上市股權證券佔百分之五（二〇〇七年為百分之七），以及長期定期存款及其他佔百分之一（二〇〇七年為百分之二）。

美國國庫債券及上市定息證券（包括管理基金所持有）由超國家票據（百分之二十七）、政府擔保的票據（百分之二十五）、金融機構發行的票據（百分之二十一）、政府相關實體發行的票據（百分之十七）及美國國庫債券（百分之十）所組成。當中超過百分之七十三之美國國庫債券及上市定息證券屬於 Aaa/AAA 評級，平均到期日少於一年。集團目前並無有關按揭抵押證券、貸款抵押證券或同類資產級別的風險。





現金流量

於二〇〇八年，未扣除所有上客成本前綜合 EBITDA 為港幣九百六十三億九千二百萬元（二〇〇七年為港幣一千二百九十三億零五百萬元），較上年度減少百分之二十五，主要由於當時為聯營公司之和電國際於二〇〇七年出售其印度流動電訊業務之間接權益，集團所佔之一次性現金溢利共港幣三百五十八億二千萬元。撇除兩個年度的出售投資及其他項目所得現金溢利，年內未扣除所有上客成本前 EBITDA 增加百分之四，達港幣九百四十九億七千一百萬元（二〇〇七年為港幣九百一十四億五千一百萬元）。未計出售所得現金溢利、資本開支、所有上客成本投資及營運資金變動的綜合經營所得資金為港幣四百二十五億元（二〇〇七年為港幣六百五十二億九千萬元），較上年度下降百分之三十五，主要由於收取當時為聯營公司之和

和記黃埔二〇〇八年度全年業績
附件

電國際於二〇〇七年所派發港幣一百六十億零三千七百萬元之特別股息。撇除此項特別股息，於二〇〇八年之未計出售所得現金溢利、資本開支、所有上客成本投資及營運資金變動的綜合經營所得資金為港幣四百二十五億元，較二〇〇七年港幣四百九十二億五千三百萬元減少百分之十四，主要由於二〇〇七年確認的出售若干上市股權投資溢利港幣九十七億五千四百萬元較二〇〇八年的港幣二十億零八千四百萬元為高。來自集團固有業務的經營所得資金，不包括上述和電國際所派發之特別股息與出售若干上市股權投資溢利，由二〇〇七年的港幣三百三十一億零三百萬元增加百分之三至二〇〇八年的港幣三百四十一億九千八百萬元。

年內**3**集團的上客成本投資共港幣二百零三億九千二百萬元，較二〇〇七年的港幣一百七十二億一千一百萬元增加百分之十八，主要由於年內新客戶及保留客戶增加，尤其合約客戶，但因每位客戶上客成本較低而被部分抵銷。預繳及其他上客成本按支出列賬，共計港幣三十四億五千七百萬元，較上年度的港幣五十七億三千二百萬元下降百分之四十。年內**3**集團資本化上客及保留合約客戶成本共港幣一百六十九億三千五百萬元，較去年的港幣一百一十四億七千九百萬元增加百分之四十八。

於二〇〇八年，集團的資本開支下降百分之三，共計港幣二百八十七億一千二百萬元（二〇〇七年為港幣二百九十六億一千四百萬元）。集團的資本開支總額下降主要由於**3**集團減少開支，但因和電國際於二〇〇七年六月十四日成為集團附屬公司之後綜合其二〇〇八年全年資本開支，而抵銷部分降幅。港口及相關服務部門的資本開支為港幣九十五億零二百萬元（二〇〇七年為港幣九十四億零四百萬元）、地產及酒店部門港幣八千九百萬元（二〇〇七年為港幣八千九百萬元）、零售部門港幣十六億八千六百萬元（二〇〇七年為港幣十八億四千三百萬元），能源及基建部門港幣九千二百萬元（二〇〇七年為港幣一億八千三百萬元），財務及投資部門港幣一千四百萬元（二〇〇七年為港幣五千萬元），和電國際港幣四十五億一千九百萬元（二〇〇七年為港幣三十三億五千二百萬元），其他業務港幣八千四百萬元（二〇〇七年為港幣一億零二百萬元），以及**3**集團港幣一百二十七億二千六百萬元（二〇〇七年為港幣一百四十五億九千一百萬元）。

集團的資本開支主要由營運所得現金、手頭現金與視乎需要由借貸撥資。

借貸償還到期日及貨幣分佈

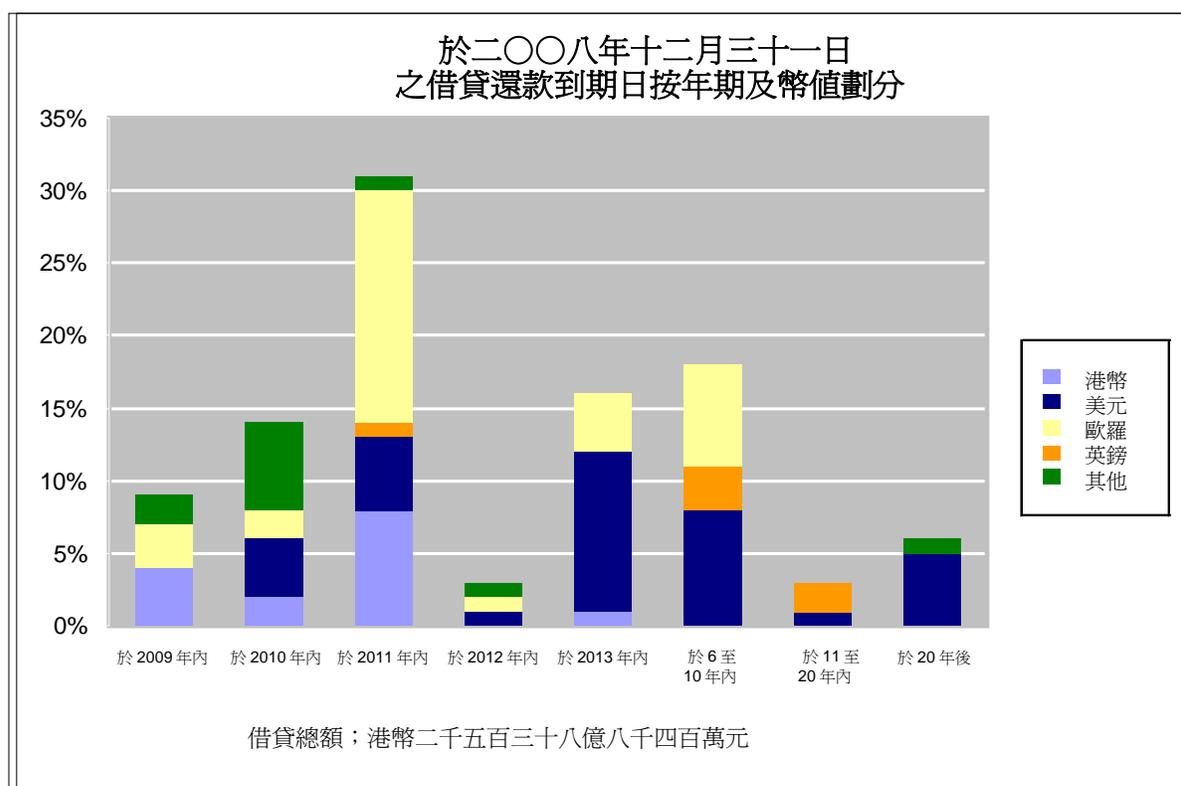
集團於二〇〇八年十二月三十一日的銀行及其他債務本金總額下降百分之十八至港幣二千五百三十八億八千四百萬元（二〇〇七年為港幣三千一百一十二億七千九百萬元）。銀行及其他債務本金之淨額下降，主要由於償還到期債務及提前償還若干在二〇〇八年年底與二〇〇九年到期之債務共港幣八百三十七億二千九百萬元，以抵銷新增之借貸共港幣四百一十二億六千七百萬元，加上將以外幣為單位的貸款換算為港元時的有利影響港幣一百五十二億八千八百萬元。集團截至二〇〇八年十二月三十一日止年度的加權平均借貸成本下降百分之零點七至百分之五點二（截至二〇〇七年十二月三十一日止年度為百分之五點九）。於二〇〇八年十二月三十一日，

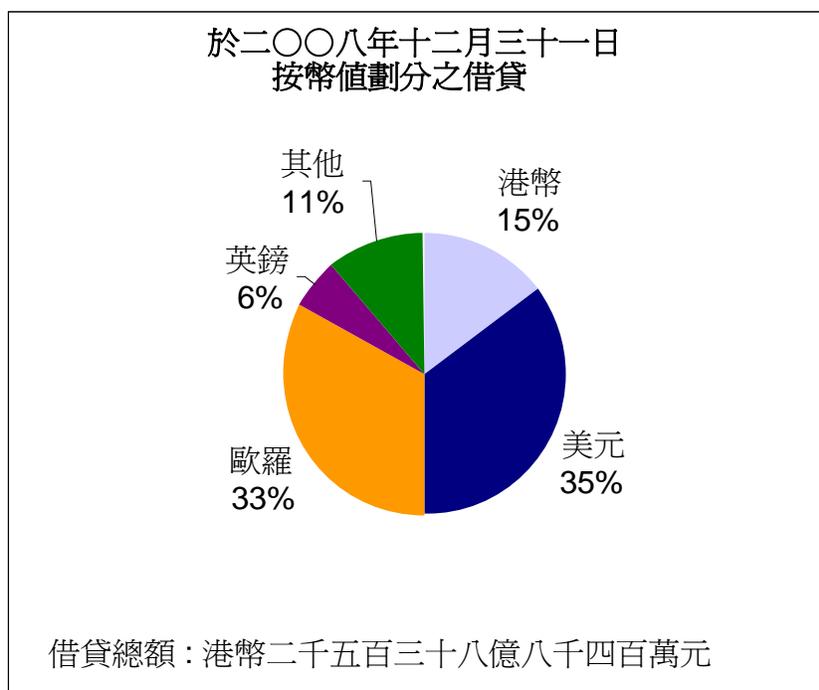
被視作等同股本的少數股東計息借款共港幣一百三十三億四千八百萬元（二〇〇七年為港幣一百二十五億零八百萬元）。

集團於二〇〇八年十二月三十一日的銀行及其他債務本金總額之償還到期日分佈如下：

	港幣	美元	歐羅	英鎊	其他	總額
於二〇〇九年內償還	4 %	-	3 %	-	2 %	9 %
於二〇一〇年內償還	2 %	4 %	2 %	-	6 %	14 %
於二〇一一年內償還	8 %	5 %	16 %	1 %	1 %	31 %
於二〇一二年內償還	-	1 %	1 %	-	1 %	3 %
於二〇一三年內償還	1 %	11 %	4 %	-	-	16 %
於六至十年內償還	-	8 %	7 %	3 %	-	18 %
於十一至二十年內償還	-	1 %	-	2 %	-	3 %
於二十年後償還	-	5 %	-	-	1 %	6 %
總額	15 %	35 %	33 %	6 %	11 %	100 %

非港元與非美元的貸款均與集團在該等貨幣有關國家的業務有直接關連，或有關的貸款已與同一貨幣的資產互相平衡。基於政策，集團綜合借貸均沒有因信貸評級改變而需提前未償還債項到期日的條款。





融資變動

二〇〇八年之主要財務活動如下：

- 於三月，償還一項到期的八億澳元（約港幣五十九億六千八百萬元）之定息票據；
- 於三月，償還一項到期的九千九百八十萬歐羅（約港幣十一億五千七百萬元）之定息票據；
- 於四月，取得一項一億歐羅（約港幣十二億一千四百萬元）的兩年浮息銀行借款融資，主要為原有債務作再融資；
- 於五月，上市附屬公司和電國際向十家銀行組成的銀團取得港幣九十億的三百六十四天浮息借款融資，為其香港業務作再融資及為其印尼業務發展提供資金；
- 於五月，上市附屬公司和電國際悉數償還一項到期的港幣四十億元銀團借款；
- 於五月，取得一項港幣十四億元的五年浮息有期借款融資，用以償還於二〇〇八年到期的原有債務；
- 於六月，取得一項三億五千萬英鎊（約港幣五十三億七千三百萬元）的六個月短期浮息有期借款融資，為原有債務作再融資；

- 於六月，取得一項四億五千萬歐羅（約港幣五十四億五千八百萬元）的十八個月浮息有期借款融資，為原有債務作再融資；
- 於六月，取得三項共三億八千八百萬歐羅（約港幣四十七億一千二百萬元）的六個月短期浮息有期借款融資，並已於十月及十二月悉數償還；
- 於七月，取得一項港幣三十八億元的三年浮息銀團有期借款融資，為於二〇〇八年到期的原有債務作再融資；
- 於八月，上市附屬公司長江基建取得兩項共一億英鎊（約港幣十四億九千八百萬元）的三十五個月浮息有期借款融資，為於二〇〇八年到期的原有債務作再融資；
- 於九月，提前償還共十二億英鎊（約港幣一百六十四億五千一百萬元）浮息有期借款融資；
- 於十月，取得一項港幣五十五億元的三年浮息有期銀團借款融資，為於二〇〇八年到期的原有債務作再融資；
- 於十月，提前償還一項在二〇〇九年四月到期的一億八千萬歐羅（約港幣十九億一千萬元）債項；
- 於十一月，償還一項到期的港幣三十億元浮息有期銀團借款；
- 於十二月，上市附屬公司長江基建取得一項二億一千萬澳元（約港幣十億零八千五百萬元）的十八個月浮息有期借款融資，為於二〇〇八年到期的原有債務作再融資；
- 於十二月，上市附屬公司 HTAL 提前償還數項共十一億澳元（約港幣五十六億二千七百萬元）的浮息有期借款；
- 於十二月，償還一項到期的一億歐羅（約港幣十億零三千八百萬元）浮息有期借款；及
- 於十二月，提前償還一項十二億八千萬歐羅（約港幣一百三十六億四千五百萬元）浮息有期銀團借款。

資本、負債淨額及盈利對利息倍數

集團股東權益總額於二〇〇八年十二月三十一日為港幣二千七百一十五億七千六百萬元，較二〇〇七年十二月三十一日的港幣三千一百億零一千四百萬元下降百分之十二。股東權益下降主要由於按二〇〇八年十二月三十一日的匯率換算海外附屬公

司資產淨值為港幣時，歐羅與英鎊的匯率遠較去年年底為低，因而造成港幣三百八十九億一千七百萬元的非現金不利影響。然而，此降幅已被扣除股息後截至二〇〇八年十二月三十一日止之溢利而被部份抵銷，惟因已列入儲備賬目之若干股權投資估值的不利變動而擴大。於二〇〇八年十二月三十一日，集團綜合負債淨額（不包括被視作等同股本的少數股東計息借款、未攤銷貸款融資費用、發行的票據溢價或折讓及利率掉期合約公允價值變動）較年初增加百分之二十七，為港幣一千六百五十八億六千三百萬元（二〇〇七年為港幣一千三百零七億八千萬）。匯兌因素影響到股東權益與貸款，集團每年之負債淨額相對總資本淨額的比率亦因而受到影響。在未計入匯兌及其他非現金變動影響前，此比率於二〇〇八年十二月三十一日為百分之三十二，而計入該影響後則增至百分之三十四（二〇〇七年為百分之二十六）。

下表作為額外資料，列示負債淨額相對總資本淨額的比率，其中已計入少數股東計息借款，以及按二〇〇八年十二月三十一日的市值呈列的集團於上市附屬公司與聯營公司的投資。

二〇〇八年十二月三十一日之負債淨額相對總資本淨額比率：	未計匯兌及其他非現金變動的影響	計入匯兌及其他非現金變動的影響
A1 – 負債不包括少數股東計息借款	32 %	34 %
A2 – 如以上A1及集團於上市附屬公司與聯營公司的投資按市值呈列	30 %	33 %
B1 – 負債包括少數股東計息借款	34 %	37 %
B2 – 如以上B1及集團於上市附屬公司與聯營公司的投資按市值呈列	33 %	35 %

於二〇〇八年，集團附屬公司的資本化前綜合總利息支出與其他融資成本下降百分之八至港幣一百七十八億九千一百萬元，去年則為港幣一百九十五億五千萬，主要由於二〇〇八年市場實質利率下降，以及如上文所述在二〇〇八年償還債務致令利息支出責任減少。

年內未扣除所有上客成本前綜合 EBITDA 及營運所得資金，分別達綜合利息支出與其他融資成本淨額的七點五倍與四點四倍（二〇〇七年為九點八倍與六點二倍）。

有抵押融資

於二〇〇八年十二月三十一日，集團共有港幣一百零八億五千七百萬元資產（二〇〇七年為港幣三百零七億元）用以抵押集團的銀行及其他債務。

可動用之借貸額

於二〇〇八年十二月三十一日，集團成員公司獲承諾提供但未動用的貸款額，為數相當於港幣一百三十三億四千二百萬元（二〇〇七年為港幣一百四十三億元）。

或有負債

於二〇〇八年十二月三十一日，集團為其聯營公司與共同控制實體提供擔保而取得的銀行及其他借貸融資共計港幣三十七億四千九百萬元（二〇〇七年為港幣六十六億九千萬元），並提供有關履行承諾與其他擔保共港幣七十八億二千萬元（二〇〇七年為港幣九十三億九千萬元）。

購回、出售或贖回股份

於截至二〇〇八年十二月三十一日止年度內，本公司及其任何附屬公司概無購回或出售本公司任何普通股股份。此外，本公司於年內亦無贖回其任何普通股股份。

遵守企業管治常規守則

本公司努力達致最高的企業管治水平。於截至二〇〇八年十二月三十一日止年度內，本公司全面遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄14所載企業管治常規守則的所有守則條文。

遵守上市發行人董事進行證券交易的標準守則

董事會已採納上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為集團有關董事進行證券交易之紀律守則。本公司所有董事已確認其於截至二〇〇八年十二月三十一日止年度內均有遵守該標準守則。

審閱賬目

本公司及其附屬公司截至二〇〇八年十二月三十一日止年度之綜合財務報表已經由本公司審核委員會審閱，並由本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所審核。無保留意見之核數師報告將刊載於致股東年報內。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司定於二〇〇九年五月十四日（星期四）至二〇〇九年五月二十一日（星期四）（包括首尾兩天在內）暫停辦理股份過戶登記手續。為確保可享有建議派發之末期股息，所有股份過戶文件連同有關股票，必須於二〇〇九年五月十三日（星期三）下午四時三十分前，一併送達香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室本公司股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，以辦理股份過戶登記手續。

股東週年大會

本公司之股東週年大會擬於二〇〇九年五月二十一日（星期四）舉行。股東週年大會通告將於稍後刊登並寄予股東。

於本公告日期，本公司董事為：

執行董事：

李嘉誠先生（主席）
李澤鉅先生（副主席）
霍建寧先生
周胡慕芳女士
陸法蘭先生
黎啟明先生
甘慶林先生

非執行董事：

麥理思先生
盛永能先生

獨立非執行董事：

米高嘉道理爵士
顧浩格先生
毛嘉達先生
（米高嘉道理爵士之替任董事）
柯清輝先生
黃頌顯先生