

# 2010 年長江集團週年晚宴致詞

— 李嘉誠

Dear Directors and Colleagues, Happy New Year! 出席今天晚宴的董事、管理層和同事超過 1400 人，喜氣盈堂，實在非常高興。

回顧過去一年，由 2008 年金融風暴餘波所造成經濟環境之險惡，是全球過去百年以來僅見的，不單銀行、金融機構皆置身於波濤洶湧的境況，世界各大港口的出入口數字較 2008 年度亦幾近全部下滑。影響所及，無論工商、地產、酒店、旅遊、零售等各行各業均受不同程度的衝擊，但內地和香港經濟則因國家和香港特區政府調控政策的支持而受惠。我想告訴大家，2009 年是我們備受挑戰的一年，今晚我特別和大家談談我們集團兩間主要公司的概況。

長江實業的重要經營方針之一是在發展和穩健中取得平衡，故現在負債率低於 12%；土地儲備足夠未來五、六年之用，由於平均成本較低，無論在香港、內地、新加坡或英國，任何一幅土地，均有信心獲得良好回報，加上負債低和備用資金充裕，可動用不少於 500 億港元進行投資，故可隨時作出大規模的發展。另通過和黃集團於世界 54 個國家推展多類不同業務，其每年營業額超過 3000 億港元，可提供無限擴展的商機，潛力極為巨大，我對長江實業集團未來充滿絕對信心。總結各方面業務條件和實力，集團無論在任何時段，均處於非常有利的地位。

和黃集團雖然面對 2009 最艱難的一年，其環球業務仍有滿意表現，3G 業務亦已步入坦途，現金流收入顯著改善，負債亦隨而減低，雖然 2010 年全球經濟尚有不少未明朗因素，但除非有極重大而不能預測情況，集團應有更出色的表現。和黃現況是在繼續投入發展資金使業務不斷增長之同時，仍可無需增加債務，這是非常理想的企業經營境界，我可以告訴大家，我們有信心達到這個目標，未來發展機會無限，我對和黃前景充滿信心。

我們其他附屬公司或聯營公司如長江基建、赫斯基、香港電燈、和記電訊、長江生命科技及 Tom 集團均有不同的良好表現，前景光明。

長江集團組織良好，財政健全，最重要是凝聚了大量具專業知識、智慧、無盡創意的管理團隊人才和分佈全球接近 24 萬名的勤奮員工，對過去一年勤懇敬業及為集團作出貢獻的每一位同事，我深深表示謝意。讓我們繼續發揮崇高的團隊精神，愉快的迎接 2010 年及長遠未來的挑戰，我絕對相信我們以後每一年將有更開心的週年晚宴，再次感謝所有董事和同事。

祝大家新年進步，身體健康！

二〇一〇年一月七日